

The first Magazin Especializined in Management and Human Development in Kurdistan



مانگانهیمکی تاییمته به کارگیری و گهشهپیدانی مرویی سالي سنيمم – ژماره 30 – تشريني دووهمي 2010

> بەرىخەبەرى نووسىن بەرزان ئەپوپەكر

سكرتيرى نووسين ئەسكەندەر رەحىم

ب: پەپوەندىيەكان محممهد هاشم محممهد دەستەي نووسەران

هاژه شیروانی پهیمان بهرزنجی

بیگەرد فارس پەرى شیخ كەریم

وهماب حمسیب محممہد میرگہیے

راويژكاري ياسايي

یاریرور: نازاد محیدین

ديزاين

جەمال دەروپش

قەيدار رەحىم

يشتيوان عمبدولرهحمان

بهشى ريكلام

07480112787

حساب بانكى گۆڤار

بانگی گوردستانی نیودەولەتی سلیمانی 3371

خاوەنى ئىمتياز ئەندازيار مەسعود تاھىر رۆژبەيانى

سەرنووسەر

عادل محەمەد شيخانى

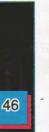
sarnosar@yahoo.com













بۆ دابەشكردنى بريار

هموليّر: خانهى سيروان ٧٥٠٤٦٧٢٩٦٣ كەركوك: ٧٧٠٨٥٦٣٧٢٤ هەلەبجە: ٧٧٠١٩٣٣٩٧٠ -٧٥٠١١٢٩٤٢٧ دەربەندىخان: ۷۷۰۱۵۸۱۰۱۸ كفرى: ۲۷۸۲۵۱۲۸۷ كەلار: ۸۷۷۰۲۱۰۱۲۸۸ چەمچەمال: ٨٥٠٥٥٠٥٨٦ كۆيە: ٧٧٠١٥٤٩٧١٤ سۆران: ٩٥٠٤٥٠١٩٣٣ چۆمان: ۷۰۲۰۲۵۶۰۲۰ قەلادزى: ۲۷۷۰۱۵۸۵۲۰۱ رانيه: ۲۷۷۰۱۵۸۰۶۲۰

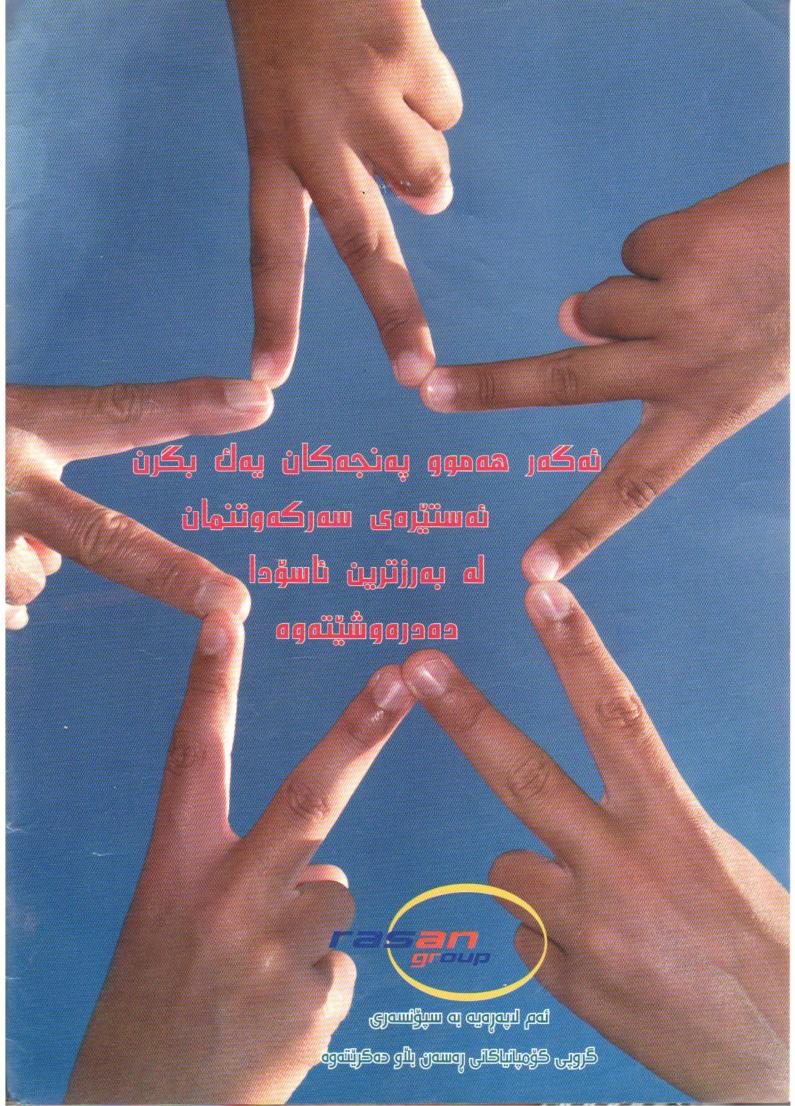
ناونيشاني گۆڤار

سلیمانی - شهقامی سالم -تهلاری سلیمانی موّل - نهومی دووهم بەرامبەر بەرپوەبەرايەتى گشتى يەروەردە TATAVIT.VV. 13P7P17

> E-mail: bryarmagazin@gmail.com ههولٽر ۲۳۲۳٠ع٠٥٠٠

> > چاپخانهی سهردهم

نرخ 2500 دىنار





له میژهوه گوتراوه کردهوهی جوان له وتهی جوان باشتره، کاری جوانیش بهرههمی بیروّکهی جوانو فیکری بهرزو روّشنبیریو ماریفهتی بلنده.

ئێمسهش له بریساردا وتهگهلێکی جسوان دهنووسسین، خوێنهرانیسش شستی جسوانو رازاوه دهخوێننهوهو له گوڵزاری وشهی ههمیشه بههاری بریساردا گوڵهوهچنێسی وتهی بهرزو فیکسری وردو بهرنامسهی رێکوپێك دهکسهنو ماوهیهکسی زوّره مانگانسه مهڵوٚی نوێ دهخهنه سهر خهرمانی زانستو روٚشنبیرییان.

کمواته کاتی ئموه هاتووه ئمو وته به نرخانه، ئمو بیروّکه بمرزانه، ئمو بمرنامه گرنگانه، بگوّرین بوّ کردارو وتـه جوانهکانمان بوّ کرداری جوان ئاکتیڤ بکهین!

ئیتر نابیّت چیدی ریّگه بدهین ئهو شـته جوانانـه تهنهـا له دوو تویّـی لاپهرهی کتیّـبو گوفارهکاندا بهند بنو له واقیعی روّژانهی ژیاندا بوونیان نهبیّت.

چونکه وهختیک روشنبیران دهتوانین روّلی بهرچاوی خوّیان له ناراستهکردنی کوّمهلگاو بهرهوپیشبردنیدا ببینن که بتوانن گوفتاره جوانهکانیان بکهن به کردارو قسهو کردهوهیان یهك بنت.

بیّگومانهم ئهو کات کوّمهلْگا وهکو رابهریّکی پیروّز تهماشایان دهکاتو نامادهیه گویّبیستی ههموو وتهکانیان بیّت.

به لام کاتیک ئیمه باسی (کوماری ئمفلاتون) بو خه لک بکهینو داوا له خه لک بکهینو داوا له وهربگرن، ریکوپیک نموونهیی بن، بسه بهرنامه کار بکهن دادگهر بن، راستگو بن، پهیوهست بن به یاساوه، ریزی یه کترن، هه ق بیژ بن، ولاتیمووهر بن، سهربه خو بن، بو پاریزگاری له سهروه تو سامانی ولات بیمن، دهستی میهرو به زمیی بن، بو بکهن، دهستی میهرو به زمیی بن، بو به واران، مهرهمی برینه کان بن...

ههمسوو ئسهم وتسه جسوان و بهنرخانه نرخی ئسهو مرهکهبهیان نابیّت که پنی دهنووسسریّت، کاتیّك خومسان پیچهوانسهی قسسهکانمان دهجولیینهوه!!

به تایبهت کاتیک سهرکردهو رفسنبیرهکانمان پیشهنگی سهرپیچی رفسنبیرهکانمان بیشهنگی سهرپیچی نهو بنده به به بین نهگهر بهو شسیوهیه بهردهوام بین ههرگیار ناتوانیا کومهنگایهکی شارستانی و پابهند به یاساو بهها بهرزهکانهوه بنیات بنیین

کهواته با له خوّمانهوه دهست پسی بکهین، با ئهوه ده دهنانین بی بکهین، بیا ئهوه ک دهزانین دهیخوینینهوه له خوّماندا رهنگ بداتهوه، پاشان به پروژهی به سوودی جوّراوجوّرهوه همولّی گوّرانی کوّمهلگا بدهینو ئهو وانانه بلیّینهوه که له قوتابخانهی بریارهوه فیّریان بووین.

له ههموو ههنگاوێکیشدا با (بریار) باشترین هاورێمان بێت.

کارگیری به گوفتار

گەورەترىن كار كە باول بۇ مندالەكانى بكات، ئەوەيە كە دايكيانى خۆش بويت!

تيودور هبرگ

ئەوەي دوژمنەكانى لە خۆي نزيل بكاتەوە، بكوژي خۆيەتى٠

ثيبنو حوزم

بۆچى شـــويْنى راى زۇرىنە دەكـەوين؟ لەبەرئەوەى لە راســتىيەوە نزيكن! نەخيْر، لەبەرئەوەى بەھيّزترن!

باسكال

رُوْر قسەكردن لە بارەي ھەنگوينەوە، شيرينى نابەخشيت بە نيو دەمى مروّڤ!

ئەدوار غالىپ

ئەومى بزانينت چۆن ماستاو دەكات، دەشزانينت چۆن لە ياشملە باست دەكات!

نايليۇن

هيچ مەڭڻ بڻ بيركردنەوە، هيچ كارٽكيش مەكە بڻ پلاندانان٠

ئەيوچەعقەرى مەنسور





فزمه تگوزارييه كى ناوازه

ئەم لاپەرەپە بە سپۇنسەرى

كۆمپانياك ئيكسيٽينز بلاو دەكريتەوە

تەلەڧۆن؛ 0533206011 _ 0533281472





لهگهڵ گزنگی ههمــوو روٚژێکی نوێدا، لاوێکی جـوان دهچـووه کۆشـکی نزیکی مالْهكهيان بــوّ كريني روّژنامــه، ههموو كاتيْكيش كه دهچووه لاى كابراى رۆژنامه فروّش به ريزهوه سلاوی لي دهكرد.

ئے وہی جیگے می سمرسے ورمان بےوو رۆژنامــه فرۆشــهکه زۆر به وشــکیو بی زەوقانە مامەلەي لەگەل دەكردو نەك ھەر بهشيوهيهكي جوان وهلامي نهدهدايهوه، به لکو همر وه لامیشی نهدهدایهوه، به هیچ

كابرايهكي دراوسييان هاوري بهو كوره لاوه كــه بهيانيان بۆ رۆژنامه كرين دههاتــه ئهويّو ئــاگاى لــهو كاره ههبوو، کاری کوره لاوهکهی به لاوه سهیر بوو، به سەرسـورمانەوە ليى پرسى: چۆن ھەموو وهلامت ناداتهوه؟

لاومكەش گوتى: چى تێدايە ئەگەر من سلاوی لی بکهم؟

كابراش گوتى؛ لهم ماوه دوورودرێژهدا جاريك گويبيستى وهلامهكهى بوويت؟ ئەويش گوتى: نەخير! كابراش گوتى:

وهلامت ناداتهوه؟

لاومكهش پێي گوت: به راى توٚ چي واي لى دەكات كە وەلامى سلاوەكەم نەداتەوە؟ كابرا گوتى: بنگومان لەبەرئەوەيە كە كەستكى بى ئەدەبو بى مارىفەتە، شايانى ئەوە نىيە سلاوى لى بكريت.

لاومكهش پرسي: كهواتـه به راى تۆ ئەو كەسىيكى بى ئەدەبە؟ كابراش گوتى:

لاومكەش بە ھێمنى پێى گوت: كەواتە تۆ دەتەويت لەوەوە فيرى بى ئەدەبى بېم، یا فیری ئەدەبی بکەم؟

چونکه ئهگهر منیش سلاوی لی نهکهم فيرى ئاكارى ئەو دەبمو وام لى ديت، سلاو له كەس ناكەمو ئەو كات ئەو بەسەر مندا زال دەبيتو فيرى ئەو كارەم دەكات كە تۆ لات وایه بی نهدهبییه! بهو کارهش خاوهنی ئاكارى خراپ سەركەوتوو دەبيت، بەلام من بهو کارهم پارێزگاری لهو بههاو بنهما بــهرزهی خوّم دهکهم که بـاوهرم پێيهتی، ئەويش ئەمرۆ، يا سبەي لە منەوە فيرى ئاكارى جوان دەبيّت!

لەم چىرۆكەوە چى فير دەبين:

١- ئــهم چيرۆكــه گهورەترين وانهيه بـــق ھەمـــوو ھەوادارانـــى گۆرينـــى ئاكارو ھەلسوكەوتى تاكەكانى كۆمەل كە بناغەى ههموو چاكخوازىو گۆرانيكه.

۲- دهتوانین به پیشاندانی رهفتاری جوان رمفتاره ناشيرينهكان بسرينهوه.

٣- گـهر بمانهوێـت كهسـانى دوور له رهفتاری شارستانی فیری رهفتاری شارستانی بکهین، پیویسته به رهفتاری جوانو شارستانی بهرپهرچی هه لسوکهوته خراپهكانيان بدهينهوه.

٤- دەبيّـت كەسانى خاوەن ريبازى بهرزو سهركردهكانى چاكخوازيسىو پەروەردە، پشوودرێژو ئارامگر بنو نابێت يەلە بكەن.

٥- كۆمەلگاى ئىمــه پىويسـتى بــه هەوڭو كۆششىي زۆرى دلسىقزان ھەيە بۆ نههیشتنی دیارده دزیوهکان.

٦- نابيّت ريّگـه بدهين خاوهن ئاكارو ديارده دزيوهكان رهفتارهكاني خؤيان بگوازنــهوه بو ئیمهو زالبن بهســهرماندا، بەلكـو دەبئـت ئيمـه ھەلويسـتەيان پئ بكەينو وايان لى بكەين لەو كارە خراپانە پەشىمان بېنەوە.

٧- ئــهو مرۆڤانــهى خــراپ رەفتــار دەكەن، كەسانىكى نەخۆشنو پيويستيان بــه چارەســەر ھەيــە، شــايانى بەزەيــى كۆمەلگانو دەبيت به چاوى سۆزو میهر مومو به همستیکی نمرم دمستیان بگرینو ههلهکانیان بو راست بکهینهوه.

ئەم لاپەرەپە بە سپۇنسەرك باكور كانتص بلاو دەكريتەوە





جوانترین کاشی بۆ رازاندنەۋەك مالەكانتان

سليْماني: شەقامى مەلىك مەصمود- نزيك سوپەرماركيْتى نالْتون

. X77501. VV.





ههموو بواريكي ژيان ههوڵو ماندووبوونی دەويت، بەلام ئەوەى گرنگە چۆنىيەتى ھەنگاونانىيە لەسسەر چەنىد بنهمایهك بۆ ئەوەى بگەین بەو شتەى كە دەمانەويت لە ژيان، سەركردەش بۆ ئەوەى بگات به پلهی سهرکردایهتیکردن دهبیت پهیرهوی چهند بنهمایهك بكات له ریگا ئەو ھونەرە نھٽنييەى كە ھەيەتى، ليرەدا نابيّت لەوەدا بە ھەلەدا بچينو وا تيْبگەين کے ئەرکے سے رکردایہ تیکردن کاریکی زانستییهو پیویستی به باکگراوندیکی تهواو زانستى ھەيە، چونكە ئەمە بۆچوونيكى هەلەيسە رەنگە سسەركردايەتى ئەوەندەى پیویستی به هونهری ههلسوکهوت كردنو سهرنجراكيشان همبيت ئموهنده پیویستی به لایهنه زانستییهکه نییه "دەبئےت هەمىشە لە خەيالتىدا بنت كە ســهرکردایهتی هونــهره، زانسـت نییــه. لموانهیه بهریوهبردن زانست بیت، بهلام سەركردايەتى كاريگەر ھونەرە".

کهوات به بونهوه سهرکرده بگات به مهرامه هاوبهشهکانی خوّیو دهوروبهرهکهی له پیناو شوینکهوتووهکانیدا دهبیت ههولهکانی چرکاتهوه لهسهر چوار بنهما که لیّرهدا له چوار بهشی جیاوازدا لیّ دهورینهه

يەكەم/ دەسەلات:

دەركردنىي بريارو فەرمانىدا"كە دواتر ئەو كەسىم ھەلدەستن بە پراكتيزەكردنى ئەو دەسەلاتە لەسەر كۆمەلەكەيدا بە پێى ئەو رێساو ياسايانەي كە بۆيان دانراوە لە لايەن ئەو دەزگا كارگێرييەي كە دەسەلاتى پێداوە، كە ئێمە لێرەدا ئەوەي مەبەستمان سەرۆكو بەرێوەبەرەكانە.

به خدم حاله ته سه باره ت به سهرکرده کان جیاوازن له رووی چهمکه وه، چونکه سهرکرده کان ده سه لات له کومه له کومه له که سیک وهرده گرن به تایبه تی نه و کومه له که سیک وه ده که لیان کارده که "به پنی که و جوزه ده سه لاته شهانی که سه کان ده دات به و بخیامدان و جیبه جیکردنی کاره کان نه ویست به ره چونکه نه م لایه نه رو لایک مرو قایه تیه کان چونکه نه م لایه نه رو لایک مه که سه شوینه که وی وی که سه شوینه که وی وی که سه شوینه که وی وی که سه سه وی ده کان ده کان ده کان ده بای سه درکرده کان ده کات له بواری ریک خستن و سه بریارداندا خیراییه کی ته واویان هه بیت "

تیکه ل بوونو ئالیوزی ههیه له
بو چوونه کان بو وشهی سهرگردهو
دهسه لاته کهی، چونکه کاتیک باس له
پولی سهرکردهو گرنگی و بنه ماکانی
سهرکردایه تیکردن ده کهین هه میشه به
بو چوونیکی سهربازیانه وینه ی سهرکرده له
هزری خومان دروست ده کهین "به تایبه تی
هزری خومان دروست ده کهین "به تایبه تی
کهسهکان بو چوونیان وایه له جهنگه
هه لگیرساوه کاندا یه که سهربازییه کان له
کهشه وایه تیان ده کاتی که دو کرده
پیشه وایه تیان ده کاتی که دو زوربه ی
پیشه وایه تیان ده کاتی که دو زوربه ک

بۆ بەريوەبردنى كارەكان".

کهواته بهشیوهیهکی بهردهوام نسه محوره تیروانیه محوره تیروانیی و بیرکردنهوانیه کاریگهرییهکی زوری ههیه لهسهر بیرو بوچوونمان دهربارهی چهمکی پیشهواو سهرکردایهتیکردن، به جوریک ئهو کاتهی له گفتوگوکانمان باس له سهروکو سهرکردهکان دهکهین قسهکانمان پریهتی له بهکارهینانی وشهی سهربازی بویه بهکارهینانی ههر وشهیهک له جیاتی شیتیکی تر دهبیته له ناو بردنی مانا راستهینهکهی ئهوی تر.

بۆئەوەى رزگارمان بێت له تێكەلگردنى چەمكـەكانو لێـك جوداكردنەوەيانو به ديارخسـتنى جياوازى دەسـەلاتى سەرۆك سەركردە، ئێستا پێويستمان بەوە ھەيە كە به شـێوەيەكى روونو دياريكراو جياوازى بكەيـن له نێوان سـەرۆكو سـەركردە لە روانگەيەكـى نوێ تـرو جياوازتر بۆ ئەو دو پۆستە:

* سەرۆك كەسانىكى ھەيە كە پابەندن بە خزمەتكردن بە پىي ياسا، سەركردە سەربازى نويى ھەيە بە بى ئەودى پابەند بن.

* سـهرۆك هێــزى لـه دەســت دايه، بهلام ســهركرده كاريگهرى ههيه لهســهر شوێنكهوتووهكانى.

* سەرۆك پشت دەبەستىت بە دەسەلات بەپىنى پلەو پايە بلە ھىزەكلەى، بەلام سەركردە دەسەلات بە دەست دەھىنىت.

* سەرۆك دەتوانىت بە ترسو پابەند بــوون رىنز بۆ خۆى دروســـت بكات، بەلام ســەركردە خۆى شــايەنى رىنــزه، چونكه ســەرۆك دەلىنــت: (مــن وادەكــهم)، بەلام سەركردە دەلىنــ: (ئىمه وادەكەين).

* سەرۆك تەنها دەزانىت بارودۇخەكە چۆن دروست بوو، بەلام سەركردە دەزانىت بارودۇخەكە چۆن دروست دەبىت.

* سـمرۆك خەللىك ناچار دەكات لە
 هەستان بە كردار، بەلام سەركردە ويستى
 كرداريان لا دروست دەكات.

* سـمروّك برادەرەكانــى خـوى رادەمالايت، بەلام سەركردە فىريان دەكات. دووەم/ روسنبيرى زانيارى:

رۆشنبىرىو زانيارى دووەمىن بنەماى بنەرەتىيە بۆ سەركردە. كەواتە دەتوانىت ببیته پیشهواو سهرکرده بهو زانیاریهی كهوا به دهستت هيّناوه. بــوّ نموونه لهو كاتهى ســهيارهكهت تێكدهچێــت، دهتواني بيبهيته لاى فيتهر بۆ چاك كردنهومى، ياخود لهو كاتهى كهوا كۆمپيوتەرى تايبهتت لـه كار دەكەويّـت ئــەوەى لە دەسەلاتت دايە دەتوانىت بە كارى بهينى بۆ چاك كردنهوهي، بهلام زوربهي جار داواي يارمەتى دەكەيت لە كەســنكى تايبەتمەند لهو بواره. كهواته له توانای میكانیكهكان، یان پزیشکییهکان، یاخود پاریزهران، یان ماموستایاندا ببن بهسهرکرده بهو زانستو زانياريانــهى كهوا بهدهسـتيان هيّناوه له بواری پسپۆری خۆیاندا، بهلام زانستو زانیاریش به تهنها بهس نییه بو نهوهی تــوْش ببيته ســهركرده، به لْكو پيويســته بير له باشترين مامۆســتا بكەيتەوە، يان راهینهری کاریگهر بونهوهی سوود له ئەزموونىي ئەوان وەرگرىت، ئەوانەي كە جياواز بوونه سهبارهت به تۆوه.

گەواتە ئەگەر سەركردە بى زانست بوو دەبىت بسەردەوام داواى يارمەتىو زانيارى لە شوينكەوتووەكانى بكات، بەلام خۆى لە بنەرەتدا پىچەوانەيە، چونكە سسەركردە بسە دەر لسە خسۆى دەبىست لسە جياتسى كۆمەلەكەشسى بىربكاتەوە، بۆيە زانيارى رۇشسنبىرى يەكىكىد لسە گرەنتىيەكانسى سەركردەي كارىگەرو كار، چونكە "سەركردە

تهواو پیاویکی داهینهره، که دهتوانیت زور به ئاسانی جیاوازی بکهی له کیشهیه بهرلهومی ئه و بیته ناو کیشهکهوه، لهگهل ئه و کاتهی که ئه همهم کیشهکاندا کیشهکاندا نهرمو لهسهر خویه، دهتوانیت به ئاسانی بهسهر کیشهکاندا زال ببیت، ئهو کومهله کهسهی که لهگهلی کاردهکهن به لای ئهو له همهو شتیك گرنگتره".

گـهر سـهرکردهکان بـهم شـێوهه بیرنهکهنهوه همولی زیاتر خوّپێگهیاندنی خوّیان بـه زانسـتو زانیـاری لـه پێناو کوّمهلهکهی که ئمو خوّی بهسـمرکردهیان دهزانێت نهدهن، ئموا ناچارین بلاّین: "رهنگه همبێت، بهلام شوێنکهوتووهکانی بهبێ ئمو به دلنیاییهوه سهریان سوکتره" بوونی ئمم جـوّره خراپتره له نمبوونی سـمبارهت به کوّمهلهکـهی، یاخود ئمو شـوێنهی که ئمو سمرکرده ههلسوکهوت دهکات.

سێیهم شێوازی سهرکردایهتیکردن:

سمرگردهگان شیّوازو زانیاری جیاوازیان له دهسهد تحکار دههیّنن، واته دهکریت ماموّستا ببیّته سهرکرده بهو زانیارییهی کهوا همیهتی، نهو پلهو پلهی که پیّی سپیّردراوه، همندیّجار سهرکرده دهکریت کهسایهتیهك بی دهسهد ترکرد دهری همری همبیّت، بو نموونه ومکو بهریّوهبهر، یان ومکو نهفسمری سوپا، یاخود سیاسهتمهداریّی لیهاتوو.

به لام به هیچ شیوهیهك ناتوانیت خوت وا دابنیّی که کهسیدی نموونهیی و دهبی همموو خهنگ بکهونه شوینت "چونکه لهم شیوازه سهرکردایهتی کردنهدا دهبیّت خهنگ تو بخهنه نهو شوینه نهك خوت خوت بخهیته نهو شوینه، کهواته دهبیّت خهنگ به سهرکردهیهکی نموونهییت بزانن، که ههندیخاریش کهسیکی نهویسیتراو دمبیت له لایهن خهنگهوه".

ههروهها راهینهرانیش له توانایاندا ههیه ببنه سهرکرده، یاریزانی تینسی بهریتانی (غریغ روسکی) له پلهی (٥٦) لهسهر ئاستی جیهان گهیشت به پلهی (١)م به چهند مانگیکی کهم له ژیر چاودیری سهرپهرشتی راهینهرهکهی دا، چونکه ههر له بنهرهتدا (روسکی) یاریزانیکی بههرهمهند بوو، راهینهرهکانی یاریزانیکی بههروهبنین بو تصووی یاری بیکات به همموو تهو بههرهیهی کهوا ههیهتی، یاریزانهکانی جیهان ههموویان سهرکرده و نموونهن تری ژیان دهشی، بو

نموونه پزیشك دەتوانیت ببیته سهرکرده، ئهوهش له چوارچیوهی ئهو زانیاریانهی کهوا به دهستی هیناوه، به چارهسهرکردن دهتوانن سهرکردایهتی خهنگ بکهن بو تهندروستییهکی باش. ئهم ههنگاوانهی دراوه نیشانهی سهرکردایهتی پیوه دیاره، نهمهش له نمانهی سهرکردایهتی پیوه دیاره، نهمهش له نمانجامی بهرجهستهکردنی چهند سیفهتیکی سهرکردایهتی کردنی، سهرکرده "باوهری به وره بهرزی ههیهو ههستی سهرکردایهتی کردنی، شهستی سهرکردایهتی کردنی، شهستی سهرکردایهتی کردنی، دوره دوره به باوهری به وره بهرزی ههیهو ههستی سهرکردایهتی کردنی، نهوداوو بارودوهکان".

ئايا له چ بواريك له ژيانتدا دەورى ســهركردەت بينيــوه؟ لــه چ شــوێنێكدا دەسەلاتت ھەبووە چ بەشتوەيەكى فەرمى، یان به نا فهرمی؟ ئایا له چ بواریک زانیاری زۆرترت به دەست هيناوه له خەلكانى تر؟ لهو بوارانهی کهوا به سهرکرده دادهنرییت چۆن دەتوانىت كارىگەرى زۆرت ھەبيت؟ ئایا تو تا چ رادهیهك نهخشـه داریژهری؟ لـه ج بواريّك دەتوانيت نەخشـه داريّرى بۆ ژیانی کەسانی تر؟ ئایا له چ بواریکدا دەتوانىت باشترىن ئەو شىتانە بەدى بينيت كه له كهساني تردا نييه؟ ئايا شيّوهى ســهركرده چۆنه له لاى تۆ؟ چۆن دەتوانىت شـتەكان پۆش بخەيت زياتر لە ژیانی خوّتدا، یان فراوانی بکهیت لهوهی که لهبهر دهستندایه؟

ههمسوو ئهم پرسسيارانه پيويستي به وهلامیکی راستو دروست ههیه، نهو كاته پێوەرێكت دەسـت دەكەوێت ھەر ئەو پێوەرەشــه، ياخود ئــهو ئەنجامەيە پێت دەڭيت ئايا تۆ سـەركردەى، يان كەسـيكى ئاسایی وهکو ههر تاکیّکی تر؟ به لهبهر چاوگرتنی ئەو ئەو وەلامانەي كە دەستمان دەوكەويْت، لەســەر ئەو بريــارو كارانەى كـه لهسـهر بنهماى زانيارىو شـيوازى پیشــهکهمان ئەنجامى دەدەين لە روانگهى کاریگەریو کاردانەوەکانی بریارو کارەنمان پلهی سهرکردایهتیمان پیدهدریت، جا ليرهدا گرنگ نييه ييداني ئهو دهسه لاته فهرمي بيت؟ يان نا فهرمي؟ بهلكو گرنگتــر ئەوەيە كە دەگەين بەو شـوينە خوازراوه بهينى كهسايهتى تايبهمهندييه جياوازەكانى كەسايەتى خۆمان تۆ ئەگەر له ژیاندا قسه لهسهر سهرکردهیهك، یاخود كەسىكى ئاسايى بكەيت، دەبىنى شيوازو كەسايەتى تايبەتى خۆى ھەيە، ئيدى ئەو كەســە پزيشـك بيّت، يان سياســەتمەدار، ياخود رۆژنامەنووس".



بەشى دووەم و كۆتاپى

سووكي

بۆ

مەلسوكەوت

کردنی

بەريوەبەر

له گهڙ،

فور مانبور اندا



سەرزەنشت بكات.. نابيت ھەموو ھەلەكانى فەرمانبــەر كۆ بكرێتــەوە، دوايى لە كاتى نهمانى ئاراميى بەريوەبەر ھەموو ھەلەكان به یهکهوه به فهرمانبهر بگوتریّت.

سەرزەنشتكردنى فەرمانبەريش پێویسته بکرێته دوو بهش:-

بەشى يەكەم؛ كاتنىك فەرمانبەر ھەنەيەك دەكات تواناشى ھەبئىت.. ھەڭەكــە نەكاتو كارهكــهى به باشــى ئهنجام بدات.. له ســهر بەريوەبەر پيويستە، فەرمانبەرەكە سەرزەنشت بكات. هەر ئەو كاتەي كــه بەريوەبەر زانى فهرمانبهرهكهى ههلهيهكى كردووه دهبيت بروات بو لاى ودبيت سهرزهنشتى بكاتو پێي بڵێت: که چ ههڵهيهکي کردووهو ههڵهکه به دروستي دهستنيشان بكات، كه له كويي كارەكەيدا ھەڭەى كـردووە.. فەرمانبەرىش که دەبینیت، دەزانیت بەریوەبەر بە دروستى هه له که می دهستنیشان کردووه، دهزانیت کـه بهریوهبهرهکهی به تهواوی شارهزایهو ناتوانیّت کارهکهی به ناریّکیو گالّته ئهنجام

دەبیت به فەرمانبەرەكە بگوتریت كه چ هەستىكى خراپى هەيە. لە بەرامبەر ئەو كاردى كــه به ههله كردوويهتي.. له كاتي سهرزهنشتكردنيشدا نابيت هيرش بكريته سەر كەســـــــــــــــــــــــــ فەرمانبەر.. بەڭكو دەبيت لهسهر هه لسوكهوت سهرزهنشت بكريت.. ههروهها له كاتى سهرزهنشتكردندا دهبيت بەريوەبەر چەنىد چركەيمەك بيدەنگ

بيت.. تا فەرمانبەر بزانیت کە بەریوەبەر

بهشي دووهمي سهرزهنشت؛ له بهشي دووهمی سهرزهنشتکردندا دهبیت به بالای فەرمانىسەردا ھەلْبگوترىت.. تا فەرمانبەر بزانیت که کهس کیشهی لهگه لدا نییه. ئەويش بەم شيوەيە دەبيت:

دەبيت بەريوەبسەر بە بير فەرمانبەر بهێنێتهوه که مهبهسـتی هاوکاری کردنی فەرمانبەرە بە شىيوەيەكى راسىتگۆيانەو دەبنت پنے بگوترنت. له لای بهرنوهبهر چەنىد بەرپىزەو چەنىد جېگىمى ريزەو چەند خۆشەويسىتە. دەبىيىت پىيى بايىت.. متمانهیهکی تهواوی پێی ههیهو باوهرێکی زۆرى پنى ھەيە، تەنيا نارەزايى بەرامبەر ئــهو هه لهيــه ههيــه، كــه كردوويهتي.. ئەويىش لە لايسەن بەريوەبەر پيشىبينى نەكــراو بوو، ئەو ھەلەيــەى لى ببينيت.. چونکـه بروایهکـی زوری پیّـی ههیـه. دەبئےت بەرپوەبەر ئەوەى ئە بىر نەچپت که پیویسته سهرزهنشتکردن ماوهیهکی کهم بخایهنیّــتو دوای تهواوبــوون، هیچ كاتيكى ديكه لەســەر ئــەو ھەلەيەى كە پیشتر سهرزهنشت کراوه، دووباره کهسهکه سەرزەنشت نەكاتەوە.

چوارهم: گرنگیدان به کات:

گرنگترین شت بۆ ھەر كەســنك لە ژیاندا کاته، له سهر بهریوهبهریش پیویسته گرنگییهکی زور بدات به کاتو له کاتی ئەنجامدانى ھـەر كاريّكدا، كات لەبەر چاو بگريت.. ههتا كاتيك لهگه فهرمانبهردا هەلسـوكەوت دەكات.. دەبيّـت هەول بدات

كەمترىــن كات بخايەنئــت. بــــــ نموونــــه: لـه كاتـى دياريكردنـى ئامانجـدا، دەبيّت كاتيكى زۆر كەم، بىق ديارىكردنى ئامانج تەرخان بكات. واتە بۆ دەستنىشان كردنى ئامانے بۆ فەرمانبەرىك، كاتىكى زۆر بە فيرو نهدات. بهمـهش دهتوانيّـت ئامانج بـــۆ زۆربەى فەرمانبەرەكانـــى خۆى ديارى بــكات.. چونكه كاتێكى كهم بۆ دياريكردنى هەر ئامانجنىك دادەنرنت، ئەگەر تەماشساى زۆربەى بەريوەبــەرەكان بكەين.. دەبينين که ناتوانن ئامانج بۆ فەرمانبەرانى خۆيان دياري بكهن.. چونكه ئــهو كاتهيان نييه. ئەمەش لەبەر ئەوەيــە كە گرنگى بە كات نادەن. ھەروەھا كاتێك كــه فەرمانبەرێك كارى خۆى به باشىي ئەنجام دا، بەريوەبەر دەبیّت لـه ماوەیهکی کهمدا به باشـترین شيّوه ريزى ئەو كارەى كردوويەتى دابنيّتو هانى بداتو پيدا هەلْبليت. ئەمانەش دەبيت له كاتيكى زۆر كەمىدا بكريت.. چونکـه بهریوهبهر ناتوانیّـت ههر کاتیک که فهرمانبهریک کاریکی به باشی ئهنجام دا، بۆ ماوەيەكى زۆر ھەر دەستخۆشــى لى بكاتو هاني بداتو پٽيدا ههٽبٽيت.. چونكه لەوانەيە ژمارەيەكىي زۆر لە فەرمانبەران كارەكەيان بە باشى ئەنجام بىدەنو پێويستيان به پێدا ههڵگوتنو دمستخوٚشيو هاندان بنيت.. بۆيە دەبنت لــه ماوەيەكى كهمدا به باشترين شيّوه دەستخوّشيو هاني فەرمانبەر بدريت.. بۆئەوەى بتوانريت لە ماوەيەكى كەمــدا ھانى ژمارەيەكى زۆر لە فهرمانبهر بدريت كه پيوستيان به هاندانه. هەروەها كاتنىك فەرمانبەر ھەلەيەكى كرد... دەبنىت سەرزەنشىتكردنى فەرمانىمر لە ماوەيەكىي زۆر كەمدا بكريّىت، بۆ ئەوەي كاتمان به فيرو نهدهين.. له سـهر شـتى رۆيشتوو وا لـه فەرمانبەريـش نەكريت وا ههست بكات ناتوانيت سـهركهوتوو بيّت له كارهكهيدا، سهرزهنشتكردن تهنها بــو ئەوەيــە.. فەرمانبــەر بزانيــت كە چ هەلەيەكى كردووەو پەنىد وەربگريت لەو هەلەيەى كردوويەتىو بزانيت.. بەريوەبەر ئاگای لیی همیمو ئمم سمرزمنشت کردنمش دەبىت كاتىكى كەم بخايەنىت.. تا بتوانرىت ئاگاداری ئەو ھەلانەی دیکە بیّت کە دەکریّن له لايسهن فهرمانبهراني ديكسهوه.. چونكه ئەگــەر كاتێكــى زۆر تەرخــان بكرێت بۆ هەلەيــەك ئەوا ناتوانريّت كات دابنريّت بۆ بــه دواداچوونی ههڵهکانی دیکه همرچهند باشيش نييه.. زور لهسهر ههلهيهك بروين که کرا بیت.

پەپوەندى سەركەوتووانە

ئاوات جەمال

پەيوەندىكردن ئەمىرۆ بىه يەكۆك له گرنگترین چالاکییهکانی سهردهم دەژمیردریت کے بەریومبەری کارگەیەك، يان كۆمپانيايەك پێى ھەلدەستێت، چونكە ئــهم بابهته يهكيّك له هــهره دياردهكاني کیشهی کارگیری بوو به شیوازه کونهکهی که خۆى دەبىنىيەوە لە ياداشتنامەو راپۆرتو راپۆرتــکاری، یان کورته وتووویژهکاندا که ئەنجام دەدران، ئەمانەش خۆى لە خۆياندا کاتیکے زوریان پیویست بوو که دمبوایه بەريوەبەر بيكوژيت پييانەوە، بۆ گەيشتن به چهند خالیک که چاکسازی لیوه بهدی دمهات همر هممووشي لمسمر حسابي كارو پشوودان بوو.

وهك له ليكوّلينهوهو تويّرينهومكاندا بــه ئەنجــام گەيشــتوون پەيوەنــدى ئەو رووبهره فراوانه داگیر دهکات له کــۆی گشــتی کاتەكانــی بەرێوەبــەر بــه خەريــك بوونيانــەوە بە پێشــوازيكردنو نامەناردن، يان وەلامدانەوەى پەيوەندىيە تەلەفۆنىيەكان لە زەمانىكداو مۆبايل لەم سـهردهمهدا. تێکرای ئهو ماوه کاتیانه به رێژهی ۷۵٪ دهخهمڵێنرێت لهمهوه دهگهينه ئەو دەرئەنجامەى كە سىي چارەكى كاتت به پهیوهندی دهبهیته سهر. جا رات چۆنه ئەگەر جۆرى ئەم پەيوەندىيانە شكستهين بنو ســهركهوتوو نهبن. كهواته ئهو جۆره بەريوەبەرانە واتە كاتيكى زۆريان بە فيرۆ داوهو زهرهرمهند بوون له کارهکانیاندا.

بەريوەبــەرى ســەركەوتوو دەزانيــت چــۆن نامــه دەنووســێتو چــۆن وەلامى كورتو پوختى بريكارهكانى دەداتەوە، بهلام به داخــهوه زۆربهی بهریوهبهرهکان له شارهزایی ئهم جوره پهیوهندیانهیاندا ليّهاتــوو نين. لاى ئەم جۆرە بەريّوەبەرانە کار دمگاتے ئے و ئاستەى كے ئيرەيى دەبەن بە بەريوەبەرە سەركەوتوو شارهزاكان، جا ئيمـه لهم بهشـهدا ئهو رى شوينو رينماييهتان پيشكهش دەكەين كە دەمان گەيەنىتە دلنيابوون لە چۆنىيەتى دروسىتكردنى پەيوەندىيەكى سەركەوتووانە.

۱- شارهزایی پهیوهندی دهستکهوتووه، نەك بۆ ماودىي:

كاتيك له دايك دهبيت، هاوار دهكهيت نەك قسم، دوايى فيرى گفتوگۆو وتوويژ

دەبیت، له ریگای لاساییکردنهوهی کهسانی ترەوە، بۆيە پێويست دەكات لە سەرت كە خوّت فيركهيت تا زياتر شارهزا بيت.

۲- گریمان ئے و نامانهی کے دمیان نيْريْت چاك ليّي تي ناگهن! ئەوە وات ليدهكات كه له شيوازى بيركردنهوهتو ريّـگای نووسينی نامهکانـت گۆرانکاری بكهيت تاكو بگهيت بهو مهبهستهى دەتەويت پيى بگەي.

٣- بايــهخ به تێگهيشــتن بده، خوّت ئەم پرسىيارە ئاراستەى خۆت بكە «چۆن دەتوانىم بىم نامەيسەم بىم شىپوەيەك بنووسـمو ئاراسته بكهم كه بهرامبهرهكهم به ههله لیّی تی دهگات».

٤- مانای وشهکان له لای خەلكىي مىەرج نىيىـ ھەمان مانــاي ناو فەرھەنگــەكان بگەيەنيت پيناســەكان لە ناو فەرھەنگەكاندايە، بــەلام ماناكان لاى خەڭكىيە، بۆيە ئىمە پىناسسەكان نانىرىن بۆیە پیویسته به ئاگا بین له ناردنی نامهدا زیاتر مهبهستان روون بیّت.

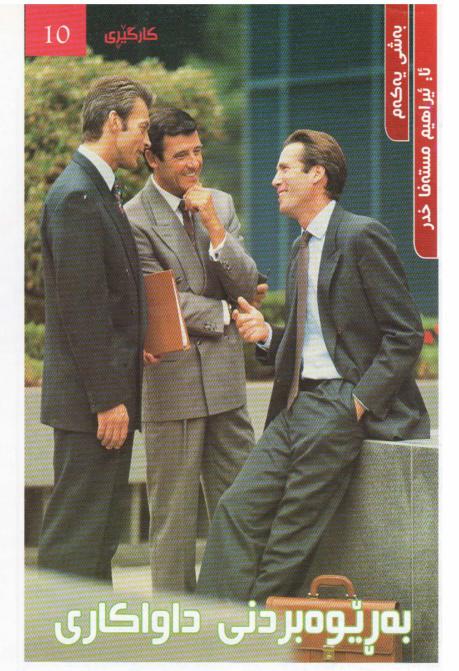
٥- ماناكان لاى خەلكى روون دەبيّت به شيوازى گفتوگۆ، زياتر لەو قسانەى دەيكەيت. تۆنىي دەنگت بەرزىو نزمى، تەنانەت جوولْمكاني لاشمت بمشدار دمبن له پێكهێناني ۹۰٪ واتاکان که مهبهسته بیگهیهنیت.

٦- كاتى به يەكگەيشىتنى دوو كەس مانای پهیوهندی دهگهیهنیت ئهگهر خۆشــیان کارەکەیــان بی مەبەســت بیّت. هەرچەنىدە تۆ ھىلچ مەبەسىتىكت نيە لهگهڵ كهسي بهرامبهرتداو بي ئهوهي به خوّت بزانیت «واتـه بیّئاگایی» ئیحایهك لــه تۆوە دەردەچێــت بەرامبەرەكەت لێت

٧- له ۸۷٪ ئەو زانيارىيانەي لاي خەلكى پاشــهکهوت کــراوه له رێــگای چاویانهوه چووەتە ژوورەوە، كاتێك وشەكانت لەگەڵ كردەوەكانتىدا نەگونجاو بىن ئىتر خەڭك بروا به کردارهکانت ناکهن.

٨- پەيوەندى كاريكى ئالۆزو بەردەوامو گۆرراوه، هەر ئاوا كاريكى ئاسانو ساده نییے وەك خەلكى ليّى تيّگەيشـتوون كە تەنھا بریتییە له چەند وشــەى ئالوگۆر كراو. چونكـه كارى پەيوەندى شكسـت خــواردوو دەبێت ئەگەر بەردەوام نەبێتو هەوڭى راستكردنەوە نەدريت.





له بابهتی ئهمجارهدا ههون دهده میرون دهده میرودی خوشهویست لهگه نیناسهی داواکاری و بهریوهبردنی داواکاری ناشنا بکهم له ههمان کاتدا ههون دهده مورهکانی داواکاری لهگهن خستنهرووی پیشنیارهکان له کاتی رووبهرووبوونهوهدا لهگهن ههریهك له جورهکان بو باشتر بهریوهبردنی داواکاری و دوزینهوهی بازار به مهبهستی گهیشتن به نامانجهکانی ریکخسراو روون بکهمهوه له کوتایشدا رووی بهریوهبردنی داواکاری له رووی بهریوهبردنی داواکاری له رووی بهریوهبردنی داواکاری له رووی بهریوهبردنی داواکاری دو دواکاری اله دیوی بهریوهبردنی ههریهك لهو داواکارییانه ده خریته مهیدانی باسکردن.

پێشهکی:

یهکیّك لهو پیناسانه که بو زانستی به پیوهبردن به شیوهیه کی گشتی ده کریّت ئهوهیه که دهلیّت: "بهریوهبردن زانستو تهکنیک، پلاندانان، (پیشبینیکردن)، ریکخستن (دابهشکردنی کارهکان)،

ريّنمايـــىو رابمرايهتــى (ريّنمايى كردنو توانای چوونه ناو دلّهکان)، چاودیّریو كۆنتروڭكردن، (چاوديرى كردنو چاكسازى هه له کان)و دروستکردنی ههماههنگی، (دامهزراندنی بیرۆگەو بناغەی سیستەم) له نيّـوان تمواوی بمشــمکانی ريّکخراوو ســهرچاوه جيــاوازهكان (مرۆيــى-نەختىنەيى- فىزيايى) بۆ گەيشىتن بە ئامانجه پێشبيني كراوهكانــي ڕێكخراو لەگــەڵ رەچاوكردنى ئاداتو ريسـاكانى ناو كۆمەلگايە. ئەگەر ئەو پێناسەيە له تهنیشت ههر وشهیهکی تر دابنریت دەكريّـت سـوودى لـئ وەربگيريّـت. بۆ نموونــه: بەريوەبردنــى بەرھەمھينــان، بەرىيوەبردنى دارايى، بەرىيوەبردنىي فرۆشراومكانو بەريومبردنى دۆزينەومى بازار به مهرجیّك که وشهی دووهم به باشترین شیّوه پیناسه بکریّت بو زانستی بەريوەبردن.

چەمكى دۆزىنەوەى بازار:

چەمكى دۆزىنەوەى بازار بەو واتايە دێت که رێکخراو دەبێـت پێداچوونهومی داواكارى و پيداويستييه كانى بازاريكى ئامانج بكات كه به شيوهيهكي گشتي پيناسه كراوه، پاشان دەبيت هەول بدات تاكو رەزامەندى کریارهکان (باشترو بههیزتر له رکابهرانی تـرى ناو بازار) دابين بـكات. به واتايهكي تـر نرخو بههایهکی زیاتـر بو کریارهکان دهخاتهروو. به مهبهستی خستنهرووی بههایهکی زیاتر بۆ کریارهکان ریْکخراو دەبیت باشترو خیراتر لیه رکابهران کار بكات، تاكو له لايهن كريارهوه دهستنيشان بكريّت، به لام تهواوى كردارهكاني سهرهوه لـه نوسـينگەيەكى ئابوورى ئــەو كات بۆ ريْكخراو سـوودمهند دەبيّـت كه ريْكخراو بتوانيت له ماوهيهكي دريِّرْ قازانج بكاتو له بازاردا بميّنيّتهوه.

پاش پیناسه کردنی و شه ی به پیوه بردن و زانینی چه مکی دو زینه وه ی بازار ده کریت بسه م شیوه یه به پیوه به بردنی و بیناسه به به بیناسه به بیوانه که بریتیه له:

ا شیکردنه وه و پیوانه کردن، دارشتن و پلاندانان، خستنه پرو و کونت پوکردنی پرو گرامه کان بو به رهه مهینان، خستنه پوو و باراستنی کردارو شه و مامه لانه که فازانجیان هه یه له گه ل کریاره دهستنیشان کراوه کان بو گهیشتن به نامانجه پیشبینی کراوه کانی ریک خراوا

ئهگهر سهرنجی پیناسهی سهرهوه بدهیسن بومان دهردهکهویت که پیناسهی سهرهوه اسهرهوه اسه پیناسهکردنی دوو وشهی بهریّوهبردنو دوّزینهوهی بازار پیکهاتووه. واته جیّبهجیّکردنی نهرکه دیاریکراوهکان به مهبهستی نهنجامدانی مامهله پیش بینی کراوهکان لهگهل بازاری مهبهستو بهریّوهبردنی بازارو زانستی ناسینهوهی پیداویستی و دهستهبهرکردنیان به هوّی مامهله کردنی سهرچاوهکان.

له راستیدا دۆزینهوه بازار تهواوی کردارهکان له دروستبوونی بیروکه تاکو بهرههمهنان، دابهشکردن خرمهتگوزارییهکانی پاش فروشتنی شتومهك له خووه دهگریت به هوی پیوانهکردنی ریژهی رهزامهندی کریارهکان چارهسهرکردنی کهمو کورتییهکان بیر له مامهلهکانی داهاتو لهگه کریارهکان دهکات کهواته بهریوهبردنی بازارسازی بهریوهبردنی بازارسازی بهریوهبردنی بازارسازی بهریوهبردنی پاراستنی بهریوهندی لهگهویش بهریوهبردنی پاراستنی بهیوهندی لهگها کریارهکان له خوه

دهگریّست، کهواته ئهرکی بهرپرسساییهتی بهرپّوهبردنسی بازارسسازی ئموهیه که به همانسهنگاندنی شویّنو بارودوّخی ریّکخراو له بازار، ریّژهیهکی شسیاو له داواکاری بوّ

بسه شیوهیه کی تر، به پیوهبردنی بازارسازی بریتیسه لسه به پیوهبردنی کرداره کانی داواکاری که تیایدا شیکردن پیوانه کردنی ده رفه تیایدا شیکردن پلاندانان، کارگیری، جیبه جیکسردن کونترو کردنی پروگرامه کان به نامانجی دروستکردن و پاراستنی کرداره کانی شیاوی بازارسازی بو بهده ستهینانی نامانجه کانی ریکخراو نهنجام دهدریت.

ريْكخراو مسوّگهر بكات.

كەواتــە ســى زاراوەى بەريوەبردنــى Marketing) دۆزىنــەوەى بــازار ₉(management بەريومبردنىي داواکاری (Demand management)و بەريوەبردنى پەيوەندى لەگەڵ كريارەكان Relation management customer{CRM}) هەموويان لىه يەك ئاسىتو بە يەك واتا دێنو ئامانجيان بەريومبردنى كريارو داواكارييەكانى ئەوانە به شيوهيهك كه له كرياريكي روزانه ببيته کریاریکی ههمیشهییو به دروستکردنی پەيوەندىيەكى دريْرْخايسەن لەگەلىسان پەيوەندىيەكى قولى برايەتى و ھاوكارى بە ئامانجی براوهی دوو لایهنه دروست بکات. داواگاری چیه؟

داواكارى ههمان خواستو پيداويستييه که له توانای کرین پێکدێت. پێداویسـتی ههستیکی نهبوونه که له بهردهست نەبوونى شىتنك لە ژيانى مرۆف دروست دەبنىت، خواست ھەستىكى خۆشــه كە به هوی به دهستهینانی شتومهكو خزمهتگوزاری دروست دهبیت، به لام بو گەيشىتن بەو ھەستە خۆشە كريار دەبيّت داوای کرینی شتومهك بكاتو ئهنجامی ئهو کرداره بهشــێکی زوّر له کارو کردهوهکانی ريكخـراو پيك دههينيت كـه بتوانيت به هۆى بەكارھينانى ھۆكارەكانى پيشكەوتن که بریتین له ریکلام، هوکاره گشتییهکان، فرۆشتنى تاك، بەرەوپيشبردنى فرۆشتنو دۆزىنەوەى بازارى راسـتەوخۆ كريارەكان بهرهو ريكخراو رابكيشريتو باش فرۆشتنى بەرھەم كە بە ھۆى بەكارھينانى سيستهمه كانى فرؤشتن و زانستى دەرونزانىيەوە دەبىت پەيوەندىيان لەگەل دروست بكاتو به هــۆى پيداچوونهومى پیویستو کاریگهرو پیشکه شکردنی خزمهتگوزارييهكانى ساش فرۆشتنى شتومهكو پيوانهكردنى ريژهى رهزامهندى

کپیارهکان (CSM) بو زیاترکردنی پوزامهندی کپیارهکان له پیْکخراو ههول بدریّتو بوّئهوهی کپیارهکان ببنه کپیاریّکی وهفادار.

جۆرەكانى داواكارى:

زانایان جۆرەکانی داواکاری به ههشت گروپ دابهش دەکەن، که ئەوانیش بریتین له: داواکاری نیگهتیف، نەبوونی داواکاری، داواکاری شاراوه، داواکاری نزمبوونهوه، داواکاری وهرزی، داواکاری تهواو، داواکاری زیاده، داواکاری ناپاك.

ئهگهر قبول بکهین له دونیا ههموو شتیک بیّجگه له خوّی گوّرانی بهسهردا دیّت، خالی گرنگ ئهومیه که له داواکارییهکانی جوّراوجور به هوی کاتو تهکنهلوّژیا له لایهن کریارهکان گوّرانی بهسهردا دیّتو ئهرکی پیاوانی بهریّوهبهری دوّزینهوهی بازار بهریّوهبردنی داواکارییهکانه بو گهیشتن به ئامانجه دیاریکراوهکانی ریّکخراو.

بەريومبردنى داواكارى:

۱- داواکاری نیگهتیش: ئیه و جیوره داواکاریییه ئیه کات دروسیت دهبیت که داواکاری لهسهر بهرههمیکی دیاری گراومان نهبییت، یان خراپتر لیهوه بهرامیهر ئهو بهرههمیه کاری تیکدهرانیه به مهبهسیتی بهرههمیه کاری تیکدهرانیه به مهبهسیتی بتوانرییت شیوازی رووبهرووبوونهوه که بتوانرییت شیوازی رووبهرووبوونهوه که له شاره بچووکهکانو گونیدهکان، له کاتی هاتنهگایهی رؤنی دهستکرد بهراورد بکریت له گاتیکدا که نمهرو داواکاری لهسهر بکریت له کاتیکدا که نهمرو داواکاری لهسهر به شیوهیه کی گشتی زیاتر له بازارهکانی به شیوهیه کی گشتی زیاتر له بازارهکانی سیاسی و رامیاری نهم جیوره داواکارییانه سیاسی و رامیاری نهم جیوره داواکارییانه دمبینریت و ههستی پی دهکریت.

روّلْـی بەرپۆوەبەرى دۆزینــهوەى بازار لــه كاتی رووبەرونەوە لەگــهل ئەم جۆرە داواكارىيانە گۆرپنــهوەى داواكارى، ياخود گۆرپنەوەى بازارســازىيەو دەبنت روّلنكى گرنگ نىشــان بدات لە دۆزينەوەى بازارو دەست بەسەرداگرتنى لە رووى چۆنىيەتى پناسەكردنى بەرھەم لەگەل بەكارھنانى توانــاى رىكلامو بانگــەوازى بۆ دەربرينو پىشاندانى سىمايەكى تر لەو بەرھەمە.

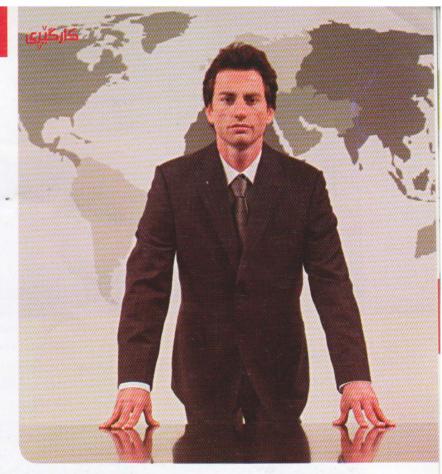
وردو به گؤشهنیگایهکی زانستی لهگهل بهدهستهیّنانی زانیاری پهیوهندیدار له بازار لیک بداتهوه دهرفهتهکان به نرخ بزانیّت، چونکه لهوانهیه ئهو بهرههمه لهگهل فهرههنگو رهسهنی کریار نهگونجاو بیّت کهواته لهو حالهته ریّکخراو دهبیّت ههندی چارهسهری گونجاو رهچاو بکات.

بسه لام له زوربه ی حاله تسه کان نه گهر به رهم خاسیه توانای به رزی هه بیت (له کاتیکدا که کریار زانینی باشی له سه نه بیت به هسوی به کارهینانی تهکنه لوژیاو ریکلامی به هیزو خهر جکردنی تیچوونه کانی پیویست به شیوه یه کی زانستیانه هه و لی بدات خه لگانی کومه لگا ناشی ایکات، له گه که خه لک داوای نه و به رهه مه به بکات و نه و به رهه مه به بکات و نه و به رهه مه بکریت.

۳- داواکاری شاراوه: له ههندی حالهتدا کرپارهکان داواکارییهك پیشکهش دهکهن بهلام چونکه تاکو ئیستا هیچ ریکخراوو کومپانیایهك بیر لهم داواکارییه نهکردووهتهوه نهو داواکارییه به شیوهی شاراوهو نادیار دهمینیتهوه، بهلام نهگهر ریکخراویک بهرههمیک بو وهلامدانهوه بهو داواکارییه پیشکهش بکات دهبینین که به تیچوونیکی زور کهم دهتوانیت رهزامهندی کریارهکان بهدهست بهینیت و وابکات که کریار روو لهو بهرههمه بکات.

بهرپّوهبردنی دوزینهوهی بازاری رپّکخراو له کاتی رووبهرووبوونهوه لهگهد داواکاری شاراوه نه و داواکارییه دهوزیّتهوه بهرههمیّکی باش دهخاته بهردهم کریارهکان، یهکیّك له تیّبینیهکانی پهرتووکی زوّر به نرخی "پیّنج فرمانی بیروّکهی ستراتیژی" دهلّیت: له جیاتی وهلامدانهوه به پیداویستییهکانی دوّزراو بیر له وهلامدانهوهی نهو پیداویستییانه بیر له وهلامدانهوهی دو پیداویستییانه بید مدتوانیّت بناغهی دروستکردنی کارو دهیّنانی بهرههمی نوی بیّت.

ئاساییه که سهرهاڵ بوون بهم جوّره داواکارییه پیّویستی بهو کهسانه ههیه که وردتر تهماشای بازارو داواکارییان دهگهنو به هیچ شیّوهیهك رازی بوونیان پیّوه دیار نییهو ههمیشه بیر لهو بابهته دهکهنهوه که ئایا دهتوانن داهیّنانیّکی نوی پیشکهش بکهن؟ ئهگهر ئیّمهش باش بیر لهو قسهیه بکهینهوه بوّمان دهردهکهویّت که ئهم جیهانه لهو کهسانه پیّکهاتووه که ههمیشه نارازیسن، چونکه ئهم جوولهیهك نانویّنن بروّدوخه رازین هیچ جوولهیهك نانویّنن بهرامهر به گورانی حالهتهکه.



بەر يومبردن و ريكخستنى كارى نووسينگە

بەرپوەبردنو نەخشەكىشانى كۆبوونەومكان

نهخشهکیشانو بهریوهبردنی ورد دهبیته مایهیی بهدیهینانی کوبوونهوهی سیمرکهوتوو، به به یوونیه وهی سیمرکهوتوو، به یوونیه کوبوونهوه ههیه کردبوونهوه کوبیونهوه یاسایی ئیم جوره له کاتی دیاریکراوه، وهك گردبوونهوهی کاتی دیاریکراوه، وهك گردبوونیهوهی سیالانهی فروشیراوهکان. دووهم بریتییه له کوبوونهوه کوبوونهوه ناههرمی ناههرمی نامهزراوهکهدا دهبهستریت به رودی نامادهبووان شییوهی نامادهبووان راستهوخو.

نهخشهکیشان بو کوبوونهوه: ئامانجی نهخشهکیشان چون یهکه بهده له جوری کوبوونهوهکان له راستیدا کومهنیک پرسیار ههیه پیویسته ئه که کهسهی بانگهیشتی کوبوونهوهکه دهکریت وهلامیان بداتهوه لهوانه:

مەبەست لەم كۆبوونەوميە چىيە؟ ماودى كۆبوونەودكە چەندە؟ كۆن ئەدانەي دۆدەستىن لەركۆردەنە

كيّن ئەوانەى پيّويستن لە كۆبوونەوەكەدا ئامادەبن؟

چین ئمو ئامێرو یاریدهرانهی پێویستن؟ له کوێ ئامادهبووان کۆدهبنهوه؟ باشترین کاتی کۆبوونهوهکه ج کاته؟

بۆ دیاریکردنی کاتو شوینی کۆبوونهودکه پخویسته بهشداربووان ناگادار بکرینهوه بۆ دمستنیشانکردنی کاتیکی گونجاو بؤیان. دمبیت سے کاتو میژوویی جیاواز دیاری بکریت به لایی کهمهود داوا له بهشداربووان بکریت لهم کاتانهدا دهستبهرداری کاری روّژانهیان بن تا له کوّتاییدا دوا وهخت بو گوبوونهودکه

دەستنىشان دەكەن، پٽويسىتە چەند جارتك ئىمە رايىكردنى دوپات بكريتسەوە تا دەگەن بىم كاتو مىزوويەكى گونجاو بۆ رايىكردنى كۆبوونەوەكان.

بنهماکانی کوبوونهوه: بنهماکانی ههموو کوبوونهوههیده پشت نهستوره به پیگای کاری دامهزراوهکهو جوزی پیککهوتنهگه نهگهر کوبوونهوهکه لهگهل کهسیک، یان چهند کهسیکدا بیت. له راستیدا پیویسته کومهایک بناغه دابنریت له کاتی هیلگاری ههر کوبوونهوههکدا، لهوانه:

- دابینکردنی بودجه.
- خشتهی کاری کۆبوونهوهکه.
- ئے مو کہ سے نہ کی بہ شہدار دہیت لے کوبوونہ وہ کہ دا۔
- میوانهکان، یان ئهوانهی ههڤپهیڤین پیشکهش دهکهن.
 - شوێني كۆبوونەوەكە.
- ئاميرهكانى دەنگو پيشاندان (ڤيديۆ).
 - كاتەكانى پشوو.

ئاگادارکردنسهوه ی بهشداربووان له کۆبوونسهوهکان: دهکریست بهشداربووانی کۆبوونهوهکسه نساگادار بکرینسهوه لسه پیگهی تهلافون، یان پوسستی ئهلکترونی، یاخود توری گهیانسدن. پیویسته ریکخهری کۆبوونهوهکه لیسستیکی پیبیت به ناووناونیشانی ئهوانهی پیویسته ئاگاداربکرینهوه، جهخت بکریتهوه لهسهر کاتو جیگای کوبونهوهکهو نهو باسهی، یان باسانهیی له کوبوونهوهکهدا دهستاو دهستی پیدهکریت، ناوی بهشداربووانیان پی بگوتریت.

پیویسته جهخت بکریتهوه سهر دابینکردنی تهواوی کورسیو ههنههو کاغهز له ژووری کوبوونهوهکاندا، دلنیابوون لهسهر دابینکردنو

ئامادەباشى ھەموو ئامێرە ئەلكترۆنييەكان كە يارمەتيدەرو تەواوكەرى كارەكان.

خشتهی کارکردن: خشـتهی کار پپکدیت
لـه ههمـوو ئـهو باسـانهی لیکولّینـهوهی
لهسـهر دهکریّت، ئـهم خشـتانه بهگویّرهی
گردبوونـهوهکان دهگوریّت. کهتهلوگی کاری
نایاسـایی بریتییه له لیستیکی نهو بهندانهی
گفتوگـوی لهسـهر دهکریّت. بـهلّام کاری
فهرمـی پیکدیّت لـه رووداوو کاتـی جیاوازو
ناخیّوهرهکانو جیگای رووداوهکان.

* پێویسته ههموو قهوائهکان ئهوانهی پهیوهستن بهو باسانهی له کوٚبوونهوهکانی داهات و دا گفتوگویان لهسهر دهکریت له ریٚکخهر (مصنف)یکی تایبهت به ریّککهوتندا بپاریزرین، سودمهند دهبیّت بوّکوْبوونهوهکانی داهاتوو له کاتی ئامادهکردنی خشتهی کاردا.

خشته کاری نموونهیی گردبوونهوه ی بهریّوبه مهندانه ک بهریّوبه رمیّان بیّکدیّت لهم بهندانه خوارهوه:

- خوێندنـهومی کوٚبوونهومکانی ڕابردوو
 له لایهن پێشکهشکارهوه.
- پیشاندانی راپؤرتی بهشداربووان له
 کۆبوونهوهکهدا.
- پەسسەندكردنى ھسەر برياريسك كسە دەرئەنجامى كۆبوونەودكانە.
 - گفتۆگۆكردنى كارەكانى ئۆستا.

پێویســته لیســتی کاری ئێســتا ههمــوو ئهو باسـانهی تیادا بێت که دهســتاو دهســت دهکرێت، لهگهڵ کوٚپییهکی وتارهکهو ڕاپوٚرتو بریارهکانو ناردنیان بوٚ بهشداربووان.

بەرنامەى ئاراسىتەكردنى كۆبوونەومكان: كۆمپيوتەر ئاميرىكى بەسودە لە نەخشەكىشانى كۆبوونەومكاندا، لە توانادا ھەيە بەرنامەيى

خشته ئەلكترۆنىيــەكانو بەريوەبردنــى يرۆژەكانو بەريوەبردنى زانيارى كەسى لە ئامادەكردنىي كۆبوونەوەكاندا بەكاربهينريتو سودى ليومربگيريت. دەتوانريت بەشيوەيەكى زۆرباش سـوود لـه بەرنامـەى بەريوەبردنو لیستی کار وهربگیریت، به مهبهستی ئامادەكردنى كۆبوونەوەكان ئەم ئامۆژگارىيانە پیشکهش دهکریت. ئهم جوره بهرنامانه تەواوكارى پۆسىتى ئەلكترۆنىو سىاڭنامەيە. به شیوهیه کی گشتی دهتوانریت پیکبیین لمسمر خشتميمكي كاتي بۆ بەشداربووان لمسمر كۆبوونەوەكانو دياريكردنى شويْنيْكى گونجاوو ريكخستنى ئاميرهكان، ناردنى تيبينييهكان به پۆسىتى ئەلكترۆنىدا. ھەندى لىم بەرنامانە تايبهتمهندن له چارهسهری ئاریشهکاندا که دەتوانىت بە كاربەر پىشـخۆى بدات بە چەند ھەنگاويّـك بـــۆ ئامادەكردنــى microsoft outlok له رێگــهی بهرنامهی کۆبوونهوهکه. سهرباری بهرنامه کانی پیشوو دهتوانریت بهكاربهينريت بو ههمان مهبهست.

ئامسرازو پنداویستییهکانی هۆنی کۆبوونهوهکان: کاتیک میژووی کۆبوونهوهکان دهستنیشان کرا پنویسته هۆنیکی گونجاو بسۆ گردبوونهوهکه دیاری بکریت. زۆربهی کۆمپانیاکان هۆنی کۆبوونهوهیان ههیه گونجاوه لهگهل کۆبوونهودیهکی ناوخویی. بهلام به مهبهستی کۆبوونهوهی گهوره پنویسته جنگایهک له دهرهوهی کۆمپانیاکه دهستیشان بکریت، نموونهی ئهو هۆلانهی له ئوتیلهکان، یان ناوهنده بازرگانییهکاندا ههیه.

له کاتی دیاریکردنی شویّنی کوّبوونهوهدا پیّویسته بهشیّوهیهکی باش بیر لهم هوّکارانه بکریّتهوه.

ژمارەى بەشىداربووانو مەبەسىت لىه كۆبوونەوەكە چىيە؟

- دیاریکردنی بودجه.
- رووناکیو ئامیری دهنگ.
 - ههوا گۆركى.

تــمواوکاری خرمهتگوزاریــهکان وهك: (ژممهکانــی خواردن، ئامێــری دهنگو ڤیدیق). کاتێك هۆڵی کۆبوونهوهکه دیاریکرا پێویسـته هۆڵهکــه ئامادهبکرێــت له راســتیدا گهلهك شــێوازی رێکخستن ههیه دهکرێت گوڵبژێریان بکهیــن. لهم بارهشــدا پشــت ئهســتورین به ژمــارهی دانیشــتوانو قهبــارهی هۆڵهکــه به گوێرهی خوّی.

بـــهلام ئـــهو شــنوه باوانـــهى هۆلــى كۆبوونهوهيان پئ ئاماده دەكريت ئەمانەن:

* شینوازی شانویی: نهم جوّره گونجاوه کاتیک ژماره ی به سداربووان زوّر بیّت. کاتیک دخریّت بو پیشکه کردنی وانه ی پیشکه شکردنی وانه ی پیشکه شکاری و پیشاندانی دهنگ و رهنگ ناخیّور به بهرچاوهوهیه له جیّگایه کی بهرزی سهکوکهدا.

تێبینییهکانیان تۆمار بکهن، ئهم جۆره له باره بۆ هۆڵی درێژوتهنگ بهشـێوهیهك ســهرنجی بهشــداربووان راســتهوخۆ لهســهر ئاخێــوهر دهومستێتهوه.

* شـێوازی مێــزی خــپ: شــێوازێکی ناههرمییه کار ئاسانی دهکات له گفتوگؤکردن لهنێوانی بهشــداربووان، ههروهها گونجاوه بو گروپی بچووك.

پیویسته تهواوکاری بکریت له ناوهروکی لیستی کوبوونهوهکان لسه رووی دابینکردنی ئامیسری دهنگهی وینسهو پهیوهندیکسردن له ریگهی ئینتهرنیتهوه، دابینکردنی روشسناییو سساردو گهرمی، دهبیت جهخست بکریتهوه له سسهر دلنیاییو ئامادهباشی مایکروفونهکانو کومبیوتهرهکانوئامیرهجیاوازهکانی پاگهیاندنو ئامیری فیدیوو شاشسهکانی پیشاندان، جهخت بکریتهوه لهسسهر دابینکردنی تهواوی پهرهی یاداشتو ههاهمو ئاوی خواردنهوه.

جیّبه جیّکردنی پهیوهندی ئهلکتروّنی:

لـه توانادا ههیه سستمی پهیوهندیکردن به توانادا ههیه سستمی پهیوهندیکردن فهرمی، یان نایاسایی بیّت، سهرهتا له ۲ کهسهوه فهرمی، یان نایاسایی بیّت، سهرهتا له ۲ کهسهوه بکریّنهوه کهس بهم پیّگایه دهتوانریّت ئاگادار بحریّن بحریّنهوه و پهیامی کوّبوونه وهکهیان بدریّت بهرزیوونه وهکهیان بدریّت به گویدا. لهگهل بهرزیوونه وه کهشتو پیداویستی زیاتر بوّ دابینکردنی کاتو گواستنهوه که گواستنهوه بوّ جیهانگهرایی. پهیوهندییه ناوچه گهرییهوه بوّ جیهانگهرایی. پهیوهندییه نهلکتروّنییهکان جیّگای گفتوگوّی سهرپیّی ناوچه گهرتووهتهوه به ولاتیّکی دیکهی گرتووهتهوه که مهبهست تیایدا ناخاوتنه لهسهر باسیّك. که مهبهست تیایدا ناخاوتنه لهسهر باسیّك. لهگهل جیاوازی تهکنیکی یهیوهندیکردندا، بهگام هاوبهشن له ههندیّك خالادا لهوانه:

- بهستنهوهی کهسانی ناماده له شوینه گشتییهکاندا.

- دڵنيابوون له به يهگهيشتن، پێۣکگهيشتنی ووو ئاراسته.

- دلنيابوون له پهيوهندي بههيز.

لــهم رِیّگایــهوه دهتوانریّـت ههمــوو پهیڤینهکانو ژمــارهکانو ویّنهکان بنیّردریّت بهم ریّگایانه:

فاکس، بهریدی ئهلکتروّنی، کوّبوونهوهی دهنگو رهندی دوو دهنگو رهنگ راستهوخوّو له نیّوان دوو کهسداو به هـوّی ئامیّری فیدیوّوه تهواو دهکریّت. خزمهتگوزارییهکانی ویب و... هتد.

نووسینهوهی کونووسی کوبوونسهوهکان: کونووسی کوبوونسهوهکان توماریکی وردی گرنگتریسن روداوهکانی ریککهوتنسهکان پیکدههینیت، پیویسته کونووسی کوبوونهوه ناههرمییهکان کورتو سادهبن، بهلام کوبوونهوه

یاساییهکان دهبیّت کونووسهکانی زیاتر نالوزبیّت، نووسینهوهی کونووسهکان هونهریّکی تایبهته دهخوازیّت به مهشقکردنیّکی بهردهوام تا دهگاته ناستی داواکراو. دهکریّت لهم خالانه سوود مهند بین:

کۆپپیمکی تۆماری کۆبوونەودکان بەدەست بهێنه، ئەگەر رووبەرووی ھەندى دەستەواژەی تەكنیكے بوویتـهود له توانادا نەبوو لێیان تێبگەیت، ھەوڵ بدە شایان بكەیتەوھو لێیان تێ بگەیت.

تێبنييه رەخنەييەكان تۆمار بكه.

 بیر له بهکارهیّنانی توٚمارکهریّکی
 بچووك بکهردوو به پوزامهندی گشت به شداربووان پیّش بهکارهیّنانی.

بهشیوهیهکی حمرفیی گشت بریارو راستکردنهوهیهکو فهرمانیکی کوتایی تومار بکه رهشنووسیکی تهواو دهربارهی کونووسی کوبوونهوهکیه به پهله تومارکیه، بیده به بهریرسی کوبوونهوهکه

كۆنووسىي كۆبوونەوەكىيە بگەيەنىيە بىيە دەستى ئەوانەي ئامادەنەبوون.

کۆنووسەکە راستکەرەۋە لە كۆبوونەۋە داھاتوۋدا ئەگەر پێويستى كەرد، دەبێـت چاككردنەۋەكە بېه قەلەمـى سور بێـت، نابێـت كۆنوس جارێكـى كـه دابرێژرێتەۋە، ياخود لێى لاببرێت، ئەگەر راستكردنەۋەكان زۆربوۋن ئەۋا لە پەرەيەكى جياۋازدا بينوسە. لەگەل كۆنۈۈسـە ئەسلىيەكەدا چەسپى بكە، نيشانەيەك لاى برگـه چاككراۋەكە دابنى لەكۆنۈۈسە ئەسلىيەكەدا.

له كاتى دانانى كۆنووسە فەرمىيەكەداو له كۆتايدا پێويستە ڕەچاوى ئەم خالانە بكرێت: - نــاوى كۆمەلەكە، شــوێنو مێژوو كاتى

- کۆبوونەوەکە – لیستێك به ناوى بەشداربووان.
- پشتراستکردنهوهی کۆنووسی رابردوو.
 - راپۆرتى كارگوزارەكان.
- كاره تەواونەكراوەكانو ئەو ھەڤپيڤنانەى تەواو نەكراون.
- راییکردنی کارمنوییهکانو بهجیهینانی
 ئهو شولانهی بریاری لهسهر دهدریت.
 - ميْژوو شوينى كارى داهاتوو.
- دواخسـتنى كۆبوونــهوەو دياريكردنى كاتەكەى.
- واژۆى سىكرتێرو واژۆى بەرپرسى
 كۆبوونەوەكە.

پیویسته کونووسهکان لهسهر پهرهی ســپی بیّت، ناونیشانی بابهتهکه له ناوهراستی لاپهرهکهدا بیّت.

دوایی تهواوبوونی کۆبوونهوهکه کۆمهلیک کار ههیه دهبیت پهچاو بکریت لهوانه دابهشکردنی کۆنووس بهسهر کارگوزارهکانداو پیداچوونهوهکهو نووسینی نامهی پیزانیس و سوپاس بیق ههموو ئهوانهی بهشداربوون له سهرکهوتنی کۆبوونهوهکه.





له دارستانیکی سهوزو جوانی پر له دارودرهختی بهرداردا، خانوویهکی دارینی بچکوّله ههبوو، لهو خانووهدا کوّمهلیّک ئاژهل پیکهوه ده ژیان، خوّشهویستیو هاورییهتیو ریزگرتن پیکهوهی بهستبوونهوه. ئاژهلهکان: میشو بوّقو ژیشگو گهلهشیریکی پهرزیرین بوو.

زۆرە كەس بەكارى نەھێناوە، چونكە دىتىيان لەسسەر دارى گالىسىكەكە جالجالۆكە تەونى دروسىت كردووەو ھەمووشى شێداربووە.

لهو ساتهداو کاتیک ئهم کوّمهله هاورییه به سهرسورمانهوه تهماشای گالیسکهکهیان دهکرد، کهرویشک لسه تهنیشت ئهوانهوه دهرکهوتو تهماشایهکی گالیسکهکهی کرده ییکهنین.

لـه كەرو<u>ن</u>شـكيان پرسـى: ئەم گاليسكەيە ھى تۆيە؟!

نهویش گوتی: نهخیر نهمه گالیسکهی ورچه، همروهك دهیبینن به تهواوی دروستی نهکردووهو بهمشیوهیه وازی لی هیناوهو رؤیشتووه.

ژیشک گوتی: هاورییان وهرن ئهم گالیسکهیه ببهینهوه مالهوه، من دلنیام بو زور ئیشوکار به کهلکمان دیت و یارمهتیمان دهدات.

هاوه له کانیشی لهسیه ر رایه که ی رازیبوون. ههموویان دهستیان کرده پالنانی گالیسکه که، به لام زور قورس بوو، له جیگه ی خوی نه ده جولایه وه، نهمیه سیهره رای تاییه سیهرو سیهمه ره کانی که زیات رکاره که یان سیه خت کردبوو، ههولیاندا جاری دووه موسیه م پالی پیوه بنین، به لام ههر بیسوود بوو.

لــهولاوهش كهرويشــكهكه هــهر خهريكى پيكهنين بوو، تهنانهت به هوى پيكهنينى زورهوه كهوته ســهر زهوىو دهيگوت: ئهم گاليســكه پيسه چ سووديكى دهبيت بوتان؟!

ئاژه له هاورییه کان گوتیان: لهبهرئهوه ناتوانین گالیسکه که ببهین.. با ههر یه کهو له ئیمه، تایهیه ک له تایه کان ببات.. ههموویان رازی بوون و تایه کانیان برد..

لهم ساتانهدا كهرويّشك بهردهوام بــوو لهســهر پێكهنيــنو گاڵتــه

پێػردنيان.

ئاژهڵـهكان گهيشـتنهوه ماڵهوهو بيريـان كـردهوه چۆن سـوود لهو تايانه ومربگرن.

میشهکه تایه بچووکهکهی بردو نامیریکی رستنو چنینی لی دروستکرد.

بۆقەكــە تايەيەكــى بەكارھێنــا بۆ ھەلكێشــانى ئــاوى بيرو ئاودانى كێلگەكانيان.

ژیشك گالیسکهیهکی بچکولهی دروستکرد بو ههلگرتنی شهو میوهاتهی له باخو بیستانهکه کویان دهکاتهوه.

که له شیر .. دهستاریکی بو هارینی گهنمو دروستکردنی کیك و شیرهمهنی به تامو خوش که شارهزایی زوری لی ههبوو، دروستکرد.

دوای ماوهیهك كهرویشك هاته سهردانی هاورییهكان له مالهكهیانداو زور سهرسام بوو لهوهی دیتی! ئهوانیش وهك ههر میوانیكی ئازیز بهخیرهاتنیان كرد.

میش دهستهوانهیهکی خورییو ههروهها بوق سهبهتهیهك گیزهری، به دیاریی پی بهخشی، ژیشك چوو به گالیسکهگهی میوه بهینیت.

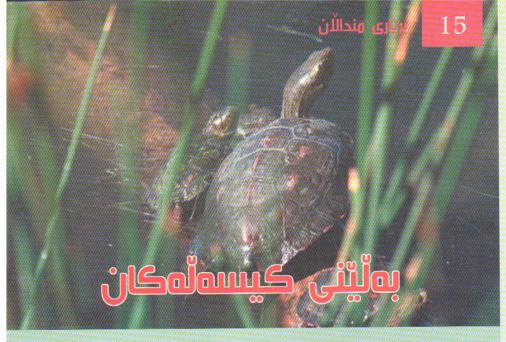
کەلەشــیْریش کۆمەلیّــك لــەو شــیرەمەنیانەی پی بەخشی کە بە دەستى خۆی دروستى کردبوون.

کهرویشک له هه نویستی پیشووی شهره دای گرتو لهوهی نهو روژه بهرامبه ریان کردبووی زور پهشیمان بوو، بویه به چوار هاوریکهی گوت: مسن زور داوای لیبووردنتان لی دهکهم که گالتهم پیکردن لهو روژهی گالیسکه کهتان دوزییه و.

ئەوانىش پێىسان گسوت: گوێى مسەدەرێ، دەزانىن تۆ دڵت سساڧەو مەبەسستت خراپسە نەبسوو، وەك ھاورێيەكسى ئازىسز بەخێرھاتنست دەكەين.

ئیتــر ههموویــان پێکهنیــنو دهســتیان کرده فوّناغێکــی نوێ له کارکردن.

ســهرچاوه/ گۆڤــارى (البراعــم) ژماره (۲).



روژیکیان هـوژی کیسههکان بریاریاندا، بـو گهشتو سـهیران بچنه دهرموه. لهبهرنهومی سروشتی کیسههکان بـهو چهشتهیه که به هیواشی کاردهکهنو دهجوولیّن. حـهوت دانه سالیان پیچـوو، تا بـو گهشتو سـهیرانهکهیان ناماده بوون!!!

له گوتاییدا هوزی کیسه له کان، بو دورینه وهی شورینه وهی شوینیکی له بارو شیاو، مالیان به حی هیشت. سیه رهنجام لیه دووه م سیالی گه رانه که یانیدا شوینیکیان بو گهشت و سهیرانه که یان پهیدا کرد. بو ماوه ی شیه ش مانگ، شوینه که یان خاوین کرده وه. پاشان سیه به ته ی سیه پرانه که یان هیت و که رهسه ی ساز کردنی خوراکیان ساز کرد. دواتر زانییان، خوییان له گه ل خویاندا نه هیتا وه

همموو لایه کله دار نموه کوک بیوون. که گهشتو سهیران، بی خوی بیتامه و هیچ چیزیکی نبیه پاش تاووتویکردن و وتوویژیکی زور. کهمتهمه نترین و گهنجترین بهگورترین کیسه آیان بو خوی هینان، هه آیرارد.

کیسه لی که مته مسهن و بچکوله، به رامیه رنه مه هه لیژاردنه دهیبولاندو دهینالاند. له ناو قاپورهکه سدا پهله قاژه ی دهکردو دهیبرتاند.

گەرچى ئەو كىسەلە خىراترينو بەگورترىس كىسسەلى نساو ھسۆزى كىسەلەكان بوو. بەلام بە مەرجىك رازى بوو، بروات مەرجەكەش نەود

بوو، تا ئەو نەگەرپتەوە.. ھىچ كەس دەم بۆ نانو خواردنەكەيان نەبات. ھۆزى كىسەلەكان مەرجى كىسەلە گەنجو بەگورەكەيان پەسسەند كردو ئەويش بە رى كەوت...

سی سال تیپهری، کیسهاه گهنجهکه نهگهرایهوه. بـوو بـه همر نههاتهوه. پاشان له حهوتهم سالی دیارنههان و نههاتنهوهیسدا، سالی دیارنههان و نههاتنهوهیسدا، پیرترین کیسهال نهیتوانی بهرگهی برسیتی بگریتو دریژه به برسیتی چاوهروانی بسدات. بویسه گوتی: دهمهویت خواردنیك بخوم. دهستی به بیجانهوه ی بابولهیهك کرد.

لهم کاتهداو له پریکدا کیسه له بهگورهکه کردی به هااتو هاوارو له پشت دره ختیکهوه دهریه ری به سهرسورمانیکهوه گوتی:

دەبىنىن. من دەمزانىي ئۆۋە لە رئىي مىن ناۋەسىتن. بۆيە ھۆشىتا نەرۆيشتوۋم، خويتان بۇ يھنىم!!!!!

هەندىك كەسىش لە ئىمەو مانان، زىنمان لىـ چاوەروانىي كەسانىكدا بەسـەر دەبەيـىن. كىـ وايـان لىـى رادەبىنىن، نەو بەلىنانەى بە ئىمەيان داوە بىبەنەسەرو كارىكيان بۇ بكەن. ئەوەندەى دلىھشىنوو شىپرزەو چاو لە دەسـىتى نەنجامدانى كارەكانىن لە لايەن كەسـانى دىكەوە. خۇمان ھىچ كارىك ئەنجـام نادەيـىنو گورىك بە خۇمان نادەين. كەواتە بۇ ئەنجامدانى كارەكانت بشـىت بە خۆت ببەسـىتەو چاوەروانى كەسانى دى مەكە.



ھەشت ھەلەي ئابوورى لە ميْژوودا

پینجمع: فروْشتنی DOS

لـه سائی (۱۹۸۰ تیم باتیرسون) که بهرنامهداریشروری کومیانیای (سیاتیل)ی بەرھەمەكانىي كۆمپيوتەربىووە. تاكسو گەيشىتووە بە سىسىتەمى كارپىكردنى DOS نه ههمان کاتیدا (بیل جیتس) خەرىكىي بەرنامەكانىي كارپيكردن بووه که کومپانیای مایکروسوفت دهیتوانی بيفروشيتو بوار بدات به كومپانياى (ئای- بی- ئیم) به کاری بهینیت. ئهوه بوو (بیل جیتس) ههستا به کرینی سیستهمی كارييكردن بمراميهر (٥٠) همزار دولار-له كۆميانياي سياتيل كاتنىك كۆميانياي سياتيل همستى به هملهيه كرد كه کردوویهتی نهو ههلهی له دهست داوه که به تهنها خاوهنی سیستهمی کارپیکردن بووه، ئەودش بە ھۆى سىورنەبوونىيەوه، كۆميانىاى مايكرۆسلوفتى بله فيلو هەڭخەلەتاندن تۆمەتباركرد كە (ئاى- بى-ئيم)ى باس نەكردووە كە ئەو سيستەمى كارپئ كردنهكه دەكريت ئەوە بوو فرۆشتنى سيستهمى كارپيكردنو خاوهنداريتي

کۆمپانیای مایکرۆسۆفت بۆ ئەم سیستەمه بسووه ھۆی ئەودی كۆمپانیاكه زال بیّت له جیهانی بهرنامهكانی كۆمپیوتهر، چونکه بههای ئیهم بهرنامیه لهو ئانو سیاتهدا گهیشیتوودته (۲۵۳) ملیار دۆلار ئیهودش بههای ئهو زیانهیه که كۆمپانیای سیاتیل بۆ بهرههمهكانی كومپیوتهر لیّی کهوتووه ئهگیهر پاریزگاری لهو سیسیتهمی کارپی کردنیه (DOS) بکردباییهو به ههرزانی نیفرۆشتبایه.

شوشوم: فرؤشتنى لويزيانا



له سائی (۱۸۰۳) ناپلیون خهباتی دهکرد بهرگری لیه و خاکانه بکات که فهرهنسیا لهجیهانی نوی دهستی بهسهردا گرتبوون. بیه تایبهتی هایتی. چونکه سیوپاکهی ناپلیون نارهزوومهندی وازهینان له هایتی نهبوو ههستا به فروشتنی ههریمی لویزیانا

له جیاتی بهنده ری نیوئورلاینز به تهنها همروه کو پیشتر باسکرا لهپاشان بهرامبهر (۱۰) ملیون دولار فروشسرا، دامسهزراوه ی (کاشسمان ئاندویکفیلا) که دامهزراوه یهکی بیناسسازی بازرگانسی جیهانییسه ده نیست نرخسی نیستای ئسهم ناوچهیسه کسه کاویلایه تی نهمریکی و دووکه رتی کهنه دی له خوده گریت، ده گاته نزیکه ی (۷۰۰) ملیار دولار، نسه وهش نرخسی نسه و زیانه یه که همره نسالی که وتووه له نه نجامی فروشتنی نهو ناوچهیه له و کاته دا.

و. ئەمىر ئەحمەد غەندولقادر

بەشى دوۋەم ۋ كۆتاپ

حموتمم: فرؤشتنی دوورگمی مانهاتن



له سهودایهکدا که نیشانهی کورتبینی بووه دانیشتوانی بنهرهتی له سائی(۱۲٦۲) ههستاون به فروّشتنی دوورگهی مانهاتن بمرامبهر ههندی زیّرو بالتون، زوّریّك له

دانیشتوانی نیورك پییان وایه که دوورگهی مانهاتن (چەقسى گەردوونە) ئەوەي نرخى ئــهو زيانه دادهنيت كه له فرؤشــتني ئهم دوورگەيــه كەوتووەتــەوە دەليّــن؛ نرخى ئێســتاى دوورگەكە يــەك تريليۆن دۆلارە به گویسرهی خهملاندنهکانی دامهزراوهی (کاشمان ئاندویکفیلد)ی بازرگانی نيودهولهتي. همروهها له سهودايهكي تردا که ئەويىش نىشانەي كورتبينييە هۆلەندىيـــەكان دواى ئـــەوە ھەســتان بە فروشتنی نیوامستردام به بهریتانیا له بەرامبەر دەسكەوتنى ناوچەيەك كـ ئيستا ناسراوه به كۆمارى سورينام كه ولاتيكسى بجووكه له ئهمريسكاى لاتينيو تێکــرای بهرههمی ناوخوٚیــی دهگاته(۲،۹) ملياردۆلار.

همشــتمم: قمیرانـــی دارایـــی جیهانی



سمروكى يهدهكي فيدرالني ئهمريكي بسن بیرنانکیو هاوتاکانی له سهرانسهری جیهان دهتوانن جاریکی تر ئابوری جیهانی ببوژێننهوه، ياخود شێواز گهلێك بهكاربێنن كه بيته هوى ئەوەى سەركەوتن نەيەتەدى. رۆبسەرت مۆندىل كسە خەلاتى (نۆبل)ى لە بواری نابوری بو سائی (۱۹۹۹) به دهست هيناوه دهليت: سياسهتي مهزهندهكردني ههله له ماوهی سالانی بیستهکانو سییهکان بووەتە ھۆى دابەزىنى گشتى لەئاستەكانى بههای شمهكو خزمهتگوزارییهكان كه بووهته هوی شیواندنی سهقامگیری له جيهانسدا. هەروەهسا گوتسى: ئەگەر نرخى ئالتوون له كۆتا سالانى بيستەكان بەرزبكرابايەوە، ياخود بانكە ناوەندىيەكان سياسهتيكي سهقامگيربووني نرخهكانيان پهيــرهو بكردبايه له جياتــي پابهندبوون بهپیسوهری نالتسوون نهو سساکه دهرهمت نەدەبوو بۆ روودانى ئەودارمانە مەزنەيان شۆرشى نازىيەكان، ياخود تەنانەت جەنگى دووهمی جیهانیش.

گؤفارهکه نوسیویهتی ئیهم دهستپیش خهرییه تونیدی پنیوه دیارهو با ئیمهش هیواخوازبین کیه بیرنانکیو همفالانی لهو کهسانه دهبن کیه دهبنه هوی زیان کهوتنهوهیهگی نهوتو که هیچ نامیریکی کومپیوتهر لیه توانایدا نهبیت بیژمیریت.



(قراتیس ئەفرەنجییه): ئەو دراوە
 بوو كە خاچپەرستەكان كاريان پى دەكرد
 لە كاتى داگیركردنى شامدا.

* (ئەسغناتسـیا) دراویکـی کاغـهزی پووسـییه بــق یهکهمجار له ســائی (۱۷٦۹) زاینی دروستکرا.

پهکهم ئامێری ئابووری له حکومهتی
 سۆڤيهت ساڵی (۱۹۱۷)ی زاینی دروستکرا.

* (ههنناوسان) بریتییه لـه بمرزبوونهوهی بهردهوام له ناست نرخی
 گشتیو هاتنه خوارهوهی دراوی کریار.

* سائی (۱۹۷۱)ی زاینی له سهر دهستی سهروکی نهمهریکای نهو کاته (نیکسون) به شیوهیهکی یهکجاری کوتایی هات له گورینی دولار بو نالتون.

* (ئەسكىدۆ) يەكەى دراوى پورتوگالو شىلىيە، ھەر (ئەسىكىدۆ)يەكىش يەكسانە بە (۱۰۰۰) پىزۆ.

* (فارسینگ) بچووکترین یهکهی
 دراوی ئینگلیزییه.

« (دۆنـگ) یهکـهی دراوه له قیتنامی
 باشوور، ههر (دۆنگ)یک دهکاته (۱۰۰) ساو.
 « (رانـد) یهکـهی دراوه له نهفریقای

باشـوور، همر (راند)یّك یهکسانه به (۱۰۰۹) سهنت.

 بازاری دراوی ئهوروپی له سائی (۱۹۵۸) زاینی له لایهن چیوار ولاتی ئهوروپییهوه دامهزرا.

* (سیدی) یهکهی دراوه له گانا، ههر (سیدی)یهکیش یهکسانه به (۱۰۰) پساوس.

* ژووری بازرگانی نیودهولهتی له سالی (۱۹۱۹) زاینی له لایهن (بهلجیکاو فهرهنساو ئیتالیاو ئهمهریکا) له (ئهتلهنتیك) دامهزرا.

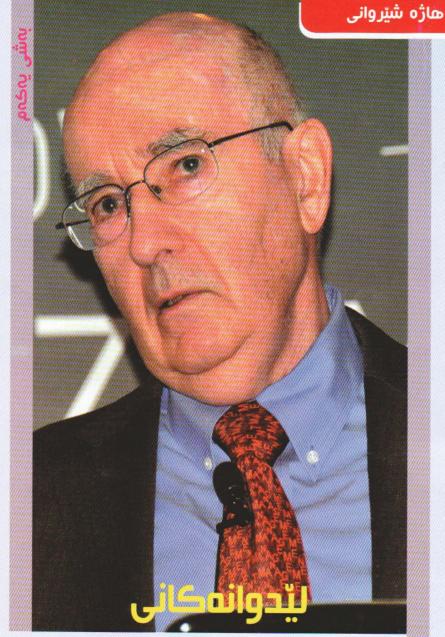
* (فریدمان) ئاببووری ناسیکی ئهمریکییه له سالی (۱۹۱۲)ی زاینی له دایکبووه، لایهنگری قوتابخانهی مارشاله له ئابووری ههندهگیدا.

* (فشرنت دی تورنی) زانایهکی ئابووریناسهو یهکهم کهس بیوو که بیروکهی (بیروکراسی) بهکارهیّناوه، له نیّوان سالهکانی (۱۷۱۲ بیو ۱۷۵۳) زاینی ژیاوه.

 * (فوّن هورنیك) نووسهریکی ئابووری ئهنمانی به ناوبانگه، له نیّوان سانهکانی (۱۹۲۸ بو ۱۷۱۲) ژیاوه.

سـهرچاوه/ ئینتهرنێـت ماڵپـهری (www.3rbsc.com) بانکـی زانیاری له (۸۵۰۰) پرسیارو وه لامدا.





كۆتلر لە بازارسازىدا

دروستکردنی کاری بازرگانی قارانجدار له ریّگای بازارسازی

حيهاني

سے جوّر کوّمپانیا همیہ: ئمومی که وادمکات شے رووبدات، ئمومی که سمیری رووداومکان دمکات، ٹمومشی کے سےمری سووردمینیت لمومی که روودمدات.

لهبهرنهوهی که جیهان کهوتووهته ناو همزارهی سینیهم، ههر بویه همریهك له هاولاتیان و پیاوانی کار پرسیار لهوهی داهاتو دهکهن. کهواته تمنها گورانکاری نییه، بهنگو ئاستی روودانی نمم گورانکارییه به به یلهیه، ههروهك کچنکی تهمهن

سیانزه سالان لهباره خوشکه تهمهن نو سالاییهکهی وتی: ئهو له نهوهیهکی جیاوازه! چونکه خوشکه بچووکهکهی گوی له مؤسیقایهکی جیاوازدهگریتو یاری قیدیؤیی جیاوازی ههیهو ههندیک له هونهرمهندی سینهماییو پالهوانی جیاوازی ههیهو دهیانناسیّت.

زۆرێك لـه كۆمپانياكانيـش هەرەس دەهێنـن له زانينى ئـهوهى كه بازارەكەى هـەر پێنـج سـاڵ جارێـك دەگۆرێـت، هەروەك له پەرتووكـى (كۆچكردنى بهها Value Migration) پشتراستى ئەومى كردووەتـهوه كـه چـۆن داواكارييەكانـى

کریار گۆرانکاری بهسامرداهات، ههرومها هیاری رکابهریش به ریگایه کی بنه رمتیدا رویشات ههر وحلی بنه رویشات هماری به پیشه سازییه کانی وه کانی فیه کانی گهیاندن و چاودیری تمندروستی و رابواردن، لموانه شه که ساتراتیژییه تی هازانجداری دوینی ساتراتیژییه تی هاده سهره هینراوی نهمر و بیت.

هــهروه کــو دهڵێــن؛ کــه دوو جــۆر كۆمپانىيا ھەيسە ئسەوەى كسە دەگۆريتو ئــهوهی که ون دهبێــت، دوو هێزی گهوره ههیه که دهستنیشانی نهخشهی ئابووری ئەمسرۆ دەكات، ئەوانىيىش تەكنەلۆژىساو جیهانگهراییسن. سیمای تهکنهلوژی ئەمىرۇش پريەتى لىم بەرھەمى نوى كە سەرۆكى ئەمرىكى جۆن كەنەدى نەيبىنى له ســهرهتایی سـالانی شهسـتهکان وهکو مانگــى دەســتكردو ئامێــرى ڤيديۆيـــىو كاميسراى تۆماركسەرو ئاميسرى كۆپسىو فاكسسو ئاميرى تۆماركردنىي پەيوەندى تەلەفۆنى كاتژميرى ژمارەيى و پۆسستەى ئەلىكترۆنىيو تەلەفۆنى مۆبايلو ئاميرى كۆمپيوتـــەرو لاپتـــۆپ. تـــا واى لێهات كه تەكنەلۆژىا ژيرخانىي ماددى لقدارى كۆمەنــگا پێكبهێنێــت، هــەر ئەوەندەش نا به لکو شیوازه کانی بیر کردنه وهی مرۆڤايەتىي دەگريتىھود، ھىھرودك كىھ (مارشال مالكوهان) تيبيني ئەوەى كرد كە «هۆيەكانى گەيانىدن بريتىيە لە پەيام». يەكنىك لە ھىزە تەكنەلۆژىيە شۆرشگىرەكان بریتییه له ژمارهیی (رقمی) که زانیاری له ریکایهوه ومردهگیردریته سهر «شرائح»و يا روونتر بۆ كۆمەلىك سىفرو يەك، كە شرائح له ریگای کۆمپیوتهرهوه دهنیریتو وەردەگيردريتــه ســەر هيماى مۆسـيقىو كاسيتى ڤيديۆيى، له دواييدا له ريْگاى تەلەفــۆن دەنيّردريّتو بــه خيراييەك كە باوەرناكريّت!

بورپوتریسی بورپوتریسی همربرقیه نیکتولاس نیگروپودتی که سهروکی کارگهی هویهکانی گهیاندنی بهناوبانیگو سهر به پهیمانگهی ماساتشوسیتسبوتهکنه لوژیایه وایدهبینیت که شرائح شوینی گهردیلهی گرتهوه، کومپانیاکانی پروگرامی کومپیوتهری کومهایی بهرههمهینانی کومهایی بهرههم نابیت وهکو (CD)و لاتانی جیهان که وادهکات بهکارهینهر به ویتانی جیهان که وادهکات بهکارهینهر به ده وانریت به گروامهکه ده وانریت به گروامهکه بیت به گینتهرنیت تاوهکو داببهزیندریته بیت به گینتهرنیت تاوهکو داببهزیندریته سهر کومپیوتهری کریار.

هەرچى سەبارەت بە ھيزى تەكنەلۆژى دووهمه که پیشهوایهتی دهکات بریتییه له جیهانگەرایی، كە ئەمەش لە لاى مالكوهانو ســهبارهت بــه دێــی جیهانی کــه وێنای كردبوو ئەمرۆ بوو بە راست، ئەگەر ھاتوو بەريوەبەريكى جيبەجيكار لىه بانكۆك حەزى كرد كە ئەم پەرتووكە بكريّت ئەوا دەتوانئىت داواى بىكات لە رىگاى سىايتى www.amazon.com کے اللہ سےور تەختە كليلەكانى كۆمپيوتەرەكەى ژمارەى کارتی (ائتمان)یهکهی دهنیّریّتو له ماوهی چەند رۆژنك بە سوپاسەوە پەرتووكەكەى به دهست دهگات له ریّگای پوّستهی خیّرای فيدرال ئێكسـپرێس. هەروەك فرۆشيارى گوڵ (جا ج به دانه يا به كۆ) بيت له شارى كۆڭنى ئەلمانياى رۆژئاوا كە گولى سوورى دەويت ئەوا داواى بكاتو بارى يەك فرۆكە له گونی سوور له تهل نهبیب وهربگریت.

لىم پال تەكنەلۆژىساو جيھانگەرايى هێزی تــر هەن كــه كاريگەرييــان هەيە لمســهر دووباره رێػخسـتنهوهى ئابوورى، سياسهتي داناني نرخهكانو ئابوورييهكانو رووداوی زیاتر لـه ئابوورییهکانی جیهان، هەربۆيە ئەمسە وايكرد كسە كۆمپانياكان پارێزراوبسن (بسەزۆرى) لسە قۆرخكردنىو رووبهرووبوونسهوهى ركابسهره نوييهكان. هــهر له ولاتــه يەكگرتووەكانــى ئەمريكا كۆمپانياكانسى تەلەفۆنى بسە تىپەراندنو کیشـوهرهکان وهکـو کوّمپانیای AT & T که به ئاسانی بچیته ناو بازاری ناوخویی، ھەروەك كۆمپانياكانى تەلەفۆنى Bell كە مافى چوونه نساو بازارى پەيوەندىيەكانى ههیسه بسو مساوه دوورهکان، هسهروهك لـه ئيستادا كـه كۆمپانياكانـى ئاميرى کارەبایی دەتوانن کە فرۆشستنو بارکردنی ئاميّريان ئەنجام بدەن بۆ بازارى جيهانىو كۆمەلگاكانى تر.

بیجگه لهمانسه هیزیکسی گهورهی تسر ههیشه که نهویسش بریتیسه له تایبهتمهندیسی، که به گویسرهی نهو دهتوانریست که کومپانیاکانو ناژانسسهکان که کمرتی گششتی خاوهنییهتی بیگوریته سهر کهرتی تایبهتی، به باوه پی نهوه ی که شیوه یه کی باششترو به توانستی زیاتر به شیوه یه دهبریت. نهمهش نهو کاته روویدا به مینشی بمریتانی و کومپانیای گهیاندنی بهریتانسی بسه تایبهتمهندی کسرا. همر بویه نهمسرو زوریک له کالاو خرمهتهکان بهیماننامهیان له سهر موردهکریت لهگهل بهیماننامهیان له سهر موردهکریت لهگهل کومپانیسا تایبهتهکان که له به ناویاندا دامهزراندن و بهریوهبردنسی گرتووخانهو خویندنگاکان هاوشیوهیان دهگریتهوه.

هەروەك (يوجىي بيىرا) گۆرانكارييە ئابوورىيەكان پوخت دەكاتەوە بە وتەكانى «داهاتــوو وەكو خۆى نەمايــەوە» ئەمەو جگـه لهوهی کـه دهیخاته سـهرو دهڵێت: (ئايا ھەسىت دەكەيت كىه كۆمپانياكەت راونسراوه بسه گیانلهبهری درنسده، ئهگهر وا نهبوو ئهوا دهبيّت تو راوكهر بيت). چونکه بازارهکان رهحــم ناکهن، ههروهك (جاك ويلش)ى سەرۆكى كۆمپانياى جەنەراڵ ئەلىكترىك كــە كۆبوونەوەكانى لەگەل كارگێرى كۆمپانياكەى بەم دروشمە «بگۆرىٰ يا بوەســتە» دەســت پێــدەكات. ریچارد لف لـه کۆمپانیای هیولیت باکارد تێبینی ئــهوه دهکات که «ههنگاوی گۆران خێرايــه تا ئاســتێك كه توانــاى گۆرانى کردووهتـه ناسـینهوهیهکی رکابـهری»، هەروەك توانادارى لە سەر گۆران پێويستى به توانادارييه لهسهر فيربوون.

همروهك (پیتمر سینجه)و کمسانی تر بانگهشسهی (دامهزراوی فیرکاری)یان کرد

هــهر بۆیه جێگهی سهرســورمان نییه که کۆمپانیاکانــی وهك كۆككــۆلاو جهنهراڵ ئەلىكتریكو ئهسكاندیا که هەول بدهن به دامهزراندنی جێگــری بهرێوهبهرانیان له خاوهن زانین، یا زانســت، یان ســهرمایهی فیکــری. کاری ئــهم جێگرانهیــه کــه سیســتهمێك دیزایــن بکهن بـــۆ کارگێڕی زانین تاوهکو كۆمپانیاگان بکهنه فێرگاریو به خێرایی له ئاراسته بهربلاوهکانیانو ئهو چاکســازیانهی که کاریگهری دهکاته ســهر کریارو رکابهرو دابهشکارو دابینکاران.

لهگه ل خیرابوونی ههنگاوهکانی گوران کومپانیاکان ناتوانن که پشت ببهستن به ئمنجامدانی کاره بازرگانییهکانی پیشووترو لهسهر نهم باره بمینیتهوه تا گهشه بکهن، همروهك نسم خشتهیه جیاوازیی نیوان کارهکانمان بسو دهکات له نیوان نهوهی له رابردوو و نهوهی که نیستا نهنجامدهدریت بهم شیوهیه:

كاره بازرگانىيەكان لە قۆناغى گۆراندا

جاران	ئيستا
ئەنجامدانىي ھەمسوو كاريْسك لىه نساو كۆمپانيا	کرینی شـتگەلێك لـه دەرەوەی كۆمپانیا (رێککهوتننامهی دەرەکی)
چاكسازى بۆ كۆششى تاكە كەس	چاکسازی له رنگای تیبینی سـهرکهوتنی کهسانی ترو پراکتیزهکردنی
پشتبهستن به تواناکانی تاك	پەيوەنىدى تۆردار لەگىەڭ كارگەكانى تر، ھارىكارى لەگەڭ كەسانى تر.
كاركردن لەگەڵ كارگێڕۑيە تايبەتمەندەكان بە گوێرەى ئەرك	بەرپۆومبردنى پرۆسەكانى كۆمپانيا لەرپنگاى گرووپى كارى جياواز لە پسپۆرييەكان
وردبوونهوه له ناوخۆ	وردبونهوه له جيهاني ناوخوّ
وردبوونهوه له بهرههم	وردبونهوه له بازارو كريار
دروسـتکردنی بهرههمێــك به سـیفاتی گشتی	دروســتکردنی بەرھەمێــك بــه گوێــرەی داواكارى كرپار
ئەنجامدانى بازارسازى گشتى	ئەنجامدانى بازارسازى كە چينێكى كرپارى دياريكراو بە ئامانج دەكات
دۆزىنـــمومى ناســينەوميەكى ركابەرى كە دەتوانرينت پاريزگارى لەسەر بكرينت	بەردەوامبوون لەسسەر دۆزىنسەوەى ناسىنەوەى ركابەرى نوى
دروسـتکردنی بهرههمی نویّ به هیّواشی به وردی	خیرایی له سوری پروسهکانی پهرهپیدانی بهرههمه نوییهکان
مامەلەكردن لەگەل كۆمەلىك دابىنكار	مامەلەكــردن لەگەل ژمارەيەكــى كەم لە دابينكار
بەرپيومبردن ئە سەرەوە	ئەدا لە سەرەومو خوارەومو بارى ئاسۆيي
کارکردن له ناوبازار	دیسان کار کردن له ناوبازار



پێۺ ئەوەى دەست پێ بكەين: داهێنان چىيە؟ مەبەسـت لە داهێنان يىيە؟

له راستیدا داهینان چهند پیناسهیه کی ههیه. بۆیه ههندیک له پیناسه کانی باس دهکهین ئاسانترین پیناسه ش ئهم پیناسهه: "چالاکییه که دهبیته هؤی هینانه کایه کایه بیرؤکه نوییه کان، له کاتی جیبه جیکردنداو له رووی کومه لایه تیشهوه به سوودو پهسهنده".

پێناسهیهکی گشـتگیری (دکتوّر عهلی حهمادیش) ههیه، که له یهکهمین کتێبیدا له زنجیـرهی داهێناندا هاتـووه.. ئهویش ئهم پێناسهیهی خوارهوهیه:

"تێڮەلەيەكە لە ئەندێشــەى زانســتى
نەرمو گونجاو، بۆ گەشەپێدانى بيرۆكەيەكى
كۆن، يان دۆزينــەوەى بيرۆكەيەكى نوێ..
ھەرچەنــدە بيرۆكەكــەش بچــووك بێت،
ئەنجامێكى جياوازى لێ بەرھەم دێت، كە
پێشــتر نەبووەو دەشــتوانرێت جێبه جێ
بكرێتو بــه كار بهێنرێت". بە بڕواى من
ئەمە پێناسەيەكى گشتگيرە.

کهواته داهینان بهرههمی بیرگهایتی نوییه اسه دهرهوهی دابو نهریست، یسان نوییه اسه دهروه دابو نهریست، یسان بیرورای باودا.. به مهرجیّك به سوود بن. ههندیّجار داهیّنان له بواریّکدا دهبیّت.. که مایسه ی ویّرانکاری و زیانه.. نهمهش به داهیّنان نساو نانریّت.. بهلّکو به تیّکدان نساو دهبریّت. نهگهر گوتیسان کارمهندیّك نساو دهبریّت. نهگهر گوتیسان کارمهندیّك بسوّ کهمکردنسهوهی بسری تیّجوون، یان

بسۆ بەرزكردنسەوەى بەرھسەم، ياخود بۆ بەرھەمێكسى نوێ.. ئەوا ئەم بيرۆكەيە بە داھێنان دادەنرێست. دەتوانين بگەڕێينەوە بۆ كتێبى "شسرارة الإبداع"ى دكتۆر عەلى حەمادى، كە پێناسسەيەكى ھەمەلايەنە بۆ داھێنانو چەندين تێگەيشتنى تێروتەسەل بۆ داھێنان دەدۆزێتەوە.. ئسەم بابەتەش پێناسسەيەكى زۆر كورتسى داھێنانسەو نامەوێت زۆر درێژى بكەمەوە.

داهينهر کييه؟

ههندید کسهس وا دهزانسن.. مروّقی داهیّنسهر، ههر بسه داهیّنهریی لسه دایک دهبیّت. نهمهش تنگهیشستنیّکی نادروسته. به کورتی دهنّیم: ههموو کهسیّک دهتوانیّت داهیّنسان بسکات، یسان بیروّکسهی نسوی بدوّزیّتهوه.. ههنّبهته جگه لهو کهسسانهی گویّی پی نادهنو رهتی دهکهنهوه!

بازرگانیک. له فرۆکەخانەیەکدا،
له ریزیکی دوورودریدژدا وەستابوو.
سهرنجی پیاویکی دا، بینی.. زەرفی سپی
بەلگەنامەکانی گەشتکردنی بەتالە.. بیری
له چاپکردن چەند ئاگادارییەك لەسهر
ئهم زەرفە سپییانە کردەوه.. پاشان
دابەشکردنیان به خۆرایی له كۆمپانیاكانی
گەشتە ئاسمانییهکاندا. ئەو كۆمپانیایانه
بەم پیشنیازە قایل بوون. بازرگانەكەش
بە هاوكاری بەرپوەبدى چاپخانەيەك،
بە هاوكاری بەرپوەبدى چاپخانەيەك،
كارەكەی پیكهیناو پرۆژەكەی سەری گرت.
ئەنجامەكەشى قازانجى مليونان دۆلارى

بیرۆکەکـه داهننەرانـهو بچووکبوو.. بهلام نوى بوو. هەروەها پنشـتریش كەس بیـرى لى نەكردبـووەوە.. به جۆرنك واى لنهات ئـهم كابرايه.. له رنى كۆمپانياكانى ئەمریـكاوە، كریارنكـى زۆرى بـۆ پەیدا بېنت.

داهيناني تاكهكهسي:

لهم بهشهدا تایبهتمهندییهکانی کهسی داهننسهر.. کوسب و تهگهرهکانبی بهردهم داهنان، لای تاکهکان.. رینگه و شیوازهکان بسو زورتسر داهنسهر بسوون.. رینگهکانی دروستکردنی بیروکهکان دواتریش همندیک نموونه و ئه بوارانهی تاك دمتوانیت داهنانی تیدا بكات، دهخهینه روو.

تايبهتمهندييهكاني داهينهران

ئەمانــــەى خــوارەوە، ھەندێــك تايبەتمەنـــدى داھێنەرانـــن.. كە دەتوانيت خۆت لەسەريان رابهێنيت:

 ۱- ههرگیــز بــه یــهك چارهســهرو یــهك ریّگــه رازی نابنو بــه دوای ریّگهو چارهسهری دیكهدا دهگهریّن.

۲- بهرنامهسازیو خواستو ویستیکی
 بههیزیان ههیه.

۳- چەنــد ئامانجێكى ڕۅونيان ھەيەو ھەوڵـى دەســكەوتنو بــه يەكگەيشــتنى دەدەن.

٤- گوێ به تهوسو تهشـهرو هسـهو هسـهڵۆکه خراپو روخێنهرهکانی کهسانی دیکه نادهن.

٦- حەز لە رۆتىن ناكەن.

٧- هەردەم دەسپىشخەرو رچەشكىنن.

٨- گەشبينو دڵ پر له هيوان.

وانهزانیت گهر ئهم تایبهتمهندییانهت تیدا نهبوو، داهینهر نیت.. بهلکو دهتوانیت ئهو تایبهتمهندییانه به ههند وهربگریتو بیانکهیته بناغهیهکی چهسپاو له خوتدا.

كۆسپەكانى داھينان:

کوسپهکانی داهینان زورن.. ههندیکیان له دهروونی خودی مروقهکهدایه.. ههندیکی دیکهشیان له لایهن کهسانی دیکهومیه.. بویه پیویسته ناگات لهو کوسپانه بیتو بهپیی توانا خوتیان لی دوور بخهیتهوه. چونکه داهینان دهکوژیستو تیکو پیکی دهدات. لهو کوسپانهش:

 ۱- خۆ بەكەمزانىن... ئەمەش لە قسەو گوفتارى ھەندىك كەسدا خۆى دەنوينىت.
 وەك: من لاوازم.. من داھىنەر نىم...

٢- برواو متمانه به خۆنەبوون.

۳- فێرنهبوونو بــهردهوام نهبوون له
 بهدهستهێنانی زانستی زورتردا.

3- ترسان لـه قسـهو قسـهلۆكه
 خراپهكانى خهلكى.

 ۵- ترسو سامو شهرمو روونههاتن له سهرۆكهكان.

٦- ترس له نانبرين.

٧- ترسان له شكستهينان.

 ۸- پالدانــهوهو پازیبــوون بــهو زممینهیهی له ئارادایه.

 ۹- چەقبەستن لەسەر بەرنامەو ياساو رۆوشوينەكان.

۱۰- رهشبینیو بیهیوایی.

 ۱۱- پشتبهسـتن به خهنگانــی دیکهو پاشکۆیهتیو شوێنکهوتنیان.

چەند رێگەو شـێوازێك بــۆ داھێنەر رون

۱- بهیانیان زوو، ومرزشی پیاسهو
 گهران بکهو له دموروبهریشت رابمینه.

۲- بەيانيانو ئێوارانى ھەموو رۆژێك،
 پێنج خولەك بۆ خەيالْكردن تەرخان بكە.

۳- ئەو بىرۆكەيەى بە چاكى دەزانىت، بەر لەوەى تاقى بكەيتەوە..لەگەڵ كەسێكى دىكەدا، تاووتوێى بكە.

 ۶- وا بننـه پنش چاوت.. بۆ ماوەى رۆژنك، سەرۆكى ئەنجومەنى كارگنرييت.

٥- لـه خسـتنه پووى زانيارييه كاندا،
 لهبرى نووسين، وينه و شيوه پوونكارييه كان بهكاربه ينه.

 ۲- پێش ئەوەى بڕيار بدەيت، ليستێكى تايبەت به رێگه چارەكان، ئامادە بكه.
 ۷- شتەكان تاقى بكەرەوەو لە بێژنگيان

بدهو تاقيكردنهوهشيان ههلبني.

۸- بەس بۆ يەك رۆژ، كارەكەت لەگەڵ
 ھاورێيەكى ديكەتدا، بگۆرەرەوە.

 ۹- له سهروبهندی بیرکدنهوهدا، وینهو شیوهی گانتهنامیز بکیشه.

۱۰ له چارهسهری ئهو کیشهیهی پیت سیپیردراوه، بیربکهرهوه.. پاشان ههولبده لایهنه باشهکانی ئهو چارهسهره دیاری بکهیت.

۱۱- چهند بیروّکهو چارهسهریّک- که وا بهر چاو دهکهویّت، دهستکهوتنو پیّگهیشتنیان دووره دهست بیّت- بخهره روو.

۱۳ لـه گۆڤارێكـدا بهشـدارى بكـه،
که لـه بوارى خۆتدا نهبێتو پێشـتریش
نهتخوێندبێتهوه.

۱٤ پێگهی ڕۅٚیشــتن بهرهو کارهکهت،
 بگوره.

۱۵- خۆت به کاری سکرتیری ههستهو مۆلهتیکی ناچاریی، به سکرتیرهکهت بده.

۱٦- ههسته به چاککردنو رێکخستنی ژوورهکهتو بۆ خۆشـت جلو بهرگهکانت بشۆو ههر به تهنهاش ئوتویان بکه.

 ۱۷- رێکخستنی کهلوپهلی ناو نووسینگهکهت بگۆره.

۱۸- بەردەوام خەون بە سەركەوتنەوە
 ببينەو بيرى لئ بكەرەوە.

۱۹- لـه گشت کاریّکدا همنگاو بنیّو همر به قسمو خوّزگه رازی ممبه.. چونکه داری خوّزگه بمری نییه.

۲۰- پرسیار زور بکه.

٢١- بلِّي نازانم.

۲۲- ئەگەر ھىچ كارىك ناكەيت.. ئەوا بۆ پركردنــەوەى كاتى بىكاريــت، بىر ئە كارىكى داھىنەرانە بكەرەوە.

٢٣- ئــاگات لــه بيرۆكــه بچووكهكانيت.

۲۶- ئــهو خــوو نهریتانهی لهســهریراهاتوویت.. بگۆره.

۲۵- سووربه لهسهرئهوهی ههر شتیك دهیكهیت، شتیكه له داهینان.

۲۲- فێــری یارییهکانــی زیرهکــیو
 بیرکردنهوه ببهو ئهنجامیشیان بده.

۲۷- لەبسارەى داھێنانو داھێنەرانەوە،
 چيرۆكو ھەلۆيستەكان بخوێنەرەوە.

۲۸ دەفتەرنىك بۆ نووسىنەوەى
 بىرۆكەكان دابنىق بىرۆكە داھننەرەكانى
 با بچووكىش بن تندا بنووسەرەوە.

۲۹- وایدابنی که ههموو شتیك دهكریت.

دەرىپاى دال

رۆژنك قوتابى راهىبىتكى بەسسالاچوو، داواى لە مامۆسستاكەى كسرد كە وانەيەكى فىسر بكات.. بۆ ئسەوەى تا لسە ژيانداماوە لە بىرى نەچىتسەوەو وەك ئەلقەى زىرلە گويى بگریت، مامۆستاى پیر دواى ھەندىك رامسانو بىركردنسەوە بسە قوتابىيەكسەى گوت:»برۆ كىسسەيەكى گەورە خوى لەگەل خۆتدا بهينەو بىرموە».

قوتابییهکه رقیشتو پاش کاتژمیریک کیسه خویی هیناو گمرایهوه.. راهیبی به نهزموون کیسه خوییهکهی لیوهر گرتویهک کهوچکی لیکرده نیوپیالهیهک ناوهوه،پاشان همند یک شیئواندی و بسه قوتابییهکهی گوت:»نه و سویراوه بخورهوه».

قوتابییهکه فهرمانهکیهی بهجیّهیناو دهستبهجی قومیّکی له ناوهکهدا. بهلام ههر لهگهل تامکردنیسدا خیّراپیالهکهی گیّرایه دواوهو گوتی:»ماموّستا زوّر سویّره».

راهیبی پیر سهریکی باداو قوتابیهکهی لهگه ک خوی برد بو کهنار دهریا، زور به کنارنی ههماوو خویکهی رشاته نیو ناوی دهریاکهوه پاشان پیالهیهکسی له ناوی دهریاکه پرکردو به قوتابییهکهی گوت: «پیخوردوه».

فوتایی دیسان فهرمانی ماموستاکهی دووبسا ره کردهوه، بسهلام نهمجاره ههموو ناوهکهی خوارددود...

مامؤستاپرسی: «ج تامیکی همبوو؟؟» قوتابسی: «کهمیات ساویربوو، تهنهاپیویساتی به همند یاک نا رامگرتن بوو!»

راهیبی دنیادیده سسهری لهقاندهوهو گوتی، «ردنجو کیشهو گرفت گهلیك، که مروّف له ژیاندا تووشی دهبیت، راست ودك نهو خوییه وایه».

بویه نهگهر دلت بسه نهندازهی یهك پیاله بیست، نهوا به یسهك كهوچك خوی پرسستت لیدمبریتو نهم گیتییه فراوانهت لیدمبیتسه بیریکی تهنگو تهسسك. بهلام نهگسهر دلت وینهی دهریا بیت، لیبگهری. یهك كیسسه خوی بهلكو دمیان كیسهش ناتوانیت سسویری خوی، له دلی تؤدا جی بكاتهومو نا رامت لی ههلبگریت.!!!

سسهرچاوه: مجلسه (روزهسای زندگی)/ ژماره ۲





الم أيانيك له جوار روّردا

ساتهكاني تهميهن وهك نهو كيوه بهرزانسه وان که هسهر تاکیسك دهتوانیت بەيداخىي سىەركەوتوويى خىۋى تىسادا هەلبىداتو لەگەل بەركەوتنى شىنەباكان بشهكيتهوه، جوانترين سروتي كۆلنهدان بچريّت، بـهلام دەبيّت له پيناوى ئەم دەسىكەوتە قبولى گشت سەختىو بەرزىو نزمییهکانی سهرگهوتنی بیکاتو له تیژه لهکانی نهسلهمیتهوه، وهك نهو پهراوه سييانه وان كه همموومان دهتوانين بهوه بیان نهخشسینین که خوّمان دهمانهویّت، به لام هه لبه ته دهبيت به رله وه خوت لهگــهڵ خوێندهواريــدا بســازێنيو كاتێك که پهنجهکانت له نووسیین ماندوو دهبن تۆ كۆل نەدەييىت، ئىدى وەك ئەو دەرياو ســهردابه وان كه دهتوانين بوّ ههر لايهك بمانهویّت کهشتی تهمهنمان، یان نهوهتا كاروانى تەمەنمانى بۆ ئاراستەكەين، بەلام ئەمەشيان بەر لە دەسىنىك ئاتاجى فىربوونى

مەلەوانى و سـوارچاكىيە، لــه هەموو ئەم پالەوانىتيانەشــدا تۆ ســەركردايەتى ئەم پرۇســەيە دەكەيــتو لەدەرەنجامەكانىدا تەنها خۆت بەرپرســيارى، جا دەشــى گەر وانەكانــى لىھاتوويى بىزانىت لە كەمترين كاتــدا بگەيت بــه مەرامەكانــتو لەگەل خۆشىيەكانى سەركەوتى ئاھەنگ بگىريت، دەشــى لــه كاتــى ئەبوونــى لىھاتوويىدا تووشــى چەتەو بخۆرەكانى زيان بىتو لە ناســكترين كاتەكانــى تەمەنت بى ئەوەى مەست بە خۆت بكەيت بە ھىمنى لە ناوت بەرنو ئىدى بى ھەمىشــە لەگەل شكسـت ئالودە بىت.

یه کهم وانه ی لیهاتووییش ریکخستنی کاتو سه همدهر نهدانی جرکه کانییه تی، که به هؤیه وه ده توانیت له که مترین کاتدا زور ترین سه رکه و تن دهسته به ربکه یت، نینجا رهنگه به لاته وه سهیر بیت نهگه ر پیکهاته ی ژیانی مرؤفیک ته نها بریتی بیت له چوار روژ، هه نبه ته چوار روژی پر له

زیسری دانایی که ههر تاکیه دهتوانیت له میانهیدا تویشووی تهمهنیک زانیاریو ئهزموون دهستهیهر یکات.

نهودتا یهکیک له زانساکان تهمهنی خوی له جسوار روّژدا چرکردوودتهودو دهلات: ژیانم بریتییه له چوار روّژ:

روّژی یهکهم: تیایدا دهگهم به کهسیّك که له من شارهزاو به نهزموونتره، منیش زانیاری لیّوه فیّر دهبم، نا نهم روّژه روّژی وهرگرتنی سوودو زانیاری منه.

روژی دووهم: تیایدا دهگهم به کهستک که من لهو زاناترو به نهزموونترم، نهوهی ههمه ینی دهبهخشمو زانیاری بی دهدهم، نهم روژهش روژی کری و پاداشتی منه.

روژی سنیهم: تیایدا دهگهم به کهسنگ که وهك منهو له لنهاتووییدا هاوشانی یهکتریسن، نهو روژه لهگهلیدا دهدویمو زانیساری نالوگور دهکهین، نهم روژهش روژی وانهو دهرسو پهند وهرگرتنی منه روژی جوارهم: تیایدا دهگهم به کهسنگ



دمینت برانین:

۱- ریکحستنی کاتو همبوونی پلان یارمهتیت دهدات لیه دهرفهتیکی جوار روزیسدا کالاو بهرههمی تهمهنیک ژیان دهستبخهیت، بیه پیچهوانیهوه رهنگیه نمتوانیت له تهمهنیکدا بهرههمو تویشووی ژیانیکی جوار روزی فهراهیم بهینیت، کهواته دروستکردنی گولدانی ژیانیشیت پیویستی به ریکخستنی کاته.

۲- نهم گیتییه جهشنی شانوگهرییهکه

بۆيە لە دروستكردنى گولدانەكەماندا

که له خوارووی منهو من لهو شارهزاو به نهزموونتسرم، که چی نسهو وا دهزانیت له سسهرووی منهو له من بسه نهزموونو زانا تره، بؤیه نایدوینسمو گفتوگؤی له گهلاا ناکهم، نهو روژهش دهکهم به روژی پشسوو

و حمسانهودی خوم.

۲- ئەم گىتىيە چەشنى شانۆگەرىيەكە كە ھەلگــرى رووداوو دىمەنى گەشستىكى چوار رۆزەيە، تۆش كاراكتەرى سسەرەكىت تىايدا، دەبئىت رۆلى كەسايەتى مامۇستاو قوتابى و گونگرو دانا بگىرىت و لەميانەيدا سسۆزى خەلكو ھەسستو رىزى ئەوان بۆ خۆت رابكىشسىت، بە واتاى ئەودى لەگەل دەوروبەردا خــۆت بگونجىنە، گول دەبئىت لەگەل دركىش ھەلىكات!!

7- گونسه کان تا چرق ده کسه دهبیت نازیان بکیشسیت، گهر بته ویست ژیانت له شیوه ی گوندانیکی بونخسوش بیت، دهبی زقر بویرانه پاریزگاری له گونه کان بکهیت که نهویسش روزه کانی تهمهنتن، همربویه برانسه که فیرب وون ههوینسی ههوندانه، سسم که وی به به مانسدو و بوونسه، خوشه ویستی دهره نجامسی لیبورده یسه، دانایسی و لیهاتوویی دهره نجام و باشخانی داری خستنی کات و هه به بوونی پلانه.

4- گول نهوکاته نرخی راستهفینهی خوی دهبیت که تیکه به چری دارستانهکان دهبیت، بویه تاکی سهرکهوتوو دهیهویت به کهمترین کات زورترین زانیاری به دهست بهنینت، لهگهل زورترین کهسدا ناشنایهتی دروست بسکات، بویه کاتهکانست به بین گرنگی و جوری کارهکانت دهستنیشان بکه

۵- گول بو خوی جوانه و جوانی دهبه خشی و ههمیشه چیرو دهرده خات، دهی تسوّش بسهردهوام له ژیانسدا کار بو بهرجهسیته کردنی سی شیت یکه: زانست وهربگره و فیربه، زانست ببه خشه و ناسوده به، زانیاری و نهرمونه کانت موماردسه یکه و له بهردنگاری و لهمیهردگان مهترسه.

تیبینی اسه کوتایی زنجیرهکمداتاوی شهم سسهرچاوانه دههتنین که سسودمان لیبینیون

شتیکی بهلگهنهویسته که ئیرادهی مروّف (خواست) یه کیکه لهو پیکهاتانهی جیهانی دووهمی مروّف که جیهانی هیّزه نابەرھەستەكانىيەتى، گەرچى بوونى ئەم هيزه لاي زوربهي مروقهكان به تايبهت له ساته وهخته ئاساييهكاندا دەرك به بوونى ناكريَّت، بـهلام ئەمە بەلگـەى نەبوونى ئــهم هيزه نييــه به لكو دهتوانيــن بليين ئەوا ئەو كارتىكەرانە لەو دەمەدا بوونيان نییسه که دهبنه هویهك بو له دایکبوونی ئسهم هيزه، جا با سهرنج بدهين كاتيك دەبىنىن گەورە بىرمەندى ئىرانى (دكتۆر عەلى شەرىعەتى) كە نەيارەكانى راپنچى نيّو زينداني دمكهن، لمكّهنّ نهوهشدا نازارو ئەشكەنجە دوا چەكى دەستى نەيارەكانى دەبيّت، كەچى رۆژيك ئەشكەنجەي نادەن ينيان دەلىّت: ئەمرۆ ھەسىت بە دوورى نيّوان خوّمو خودای خوّم دهكهم، دهبينين (دكتۆر عەلى شـەرىعەتى) نـەك ئىرادەى ئارامگرتىن، بەلكو ئەوينىي نيوان خۆيو خودا لــهم ئيرادهوه دهدۆزيتــهوه، كاتيك باوەرى ئاينىي وەك كارتېكەرىك ئىرادەي ثارامگرتنی بو وهدی دینیت.

یان ئەودەمەی (ئیبن الحجر) ئیرادەی زانسىت لە رامانی نموونەيەكی ساكارەوە دەدۇزیتەوە كە دلۇپە ئاویك زۆربەسانایی لە جەسىتەی بەردیك دەداتو زەبری ئەم دلوپسە ئاوە بسە بوونی چالیك لە سەر بەردەكە بە دیار دەكەویت!

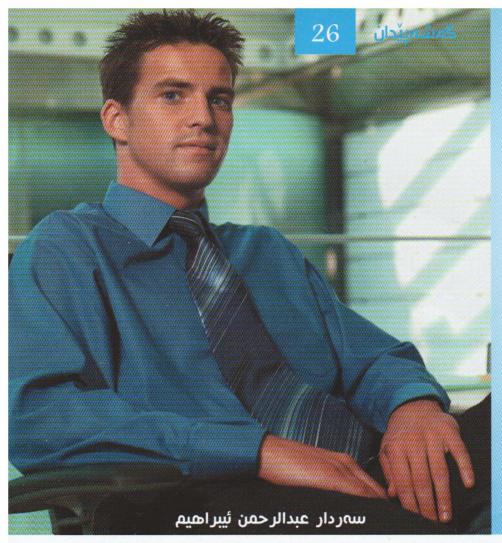
یان ئەو كاتەى كە كەسىپك تاكپك لە پیلاوەكەى كەمیك درابیت دەبینین ئیدى واز لە رۇیشىتن دینیستو بریارى گۆرینى پیلاوەكسەى دەدات كەجسى ھەمان مرۆف

کاتیک ساته وهختیکی ناناسایی بو دیته پیش نهک به پیلاوی دراو، بهلکو به پیی پهتی (پی خاوس)و به خرابترین ریگا وهک جارانو بهلکو پتریش ههلی رزگاربوون، یان گهیشتن به مهبهست دهدات.

ئهو دەمەيىش بىنىه بەر نىگا كە ھەر يەكىك لە ئىمە گەر ۋەمىك لە ۋەمەكانى خواردن، خۆراك نەخۋىن نەۋا جۆرىك لە نا ئومىدى لە رووخسارماندا بە دى دەكەين، يان ھەندىجارىش دەگاتە ئاسىتى توورەيى بە تايبەت نەۋ كاتەى كە برسىتىيەكى زۆر بەرۆكمان دەگرىت گەرچى لەۋ كاتەشىدا ئاۋ بە بەردەۋام بوۋنى ھەبىت، بەلام گەر سىمرنج بدەيىن دەبىينىن ھەمان مرۆف كاتىك كىم مانگىكى ۋەك رەمىمزان دىتە پىشى ئىمە نەك برسىتى بى مانا دەكەين، بەلگىو ناۋ خواردنەۋەيش بە درىترايى رۆۋ لە خواردن نەقى دەكەين!!

گەواتسە ئەمسەش كارتىكسەرى ئاينە بۆسەر تاكەكان كە بە جۆرىك لە جۆرەكان ئىسرادەى ئارامگرتن لسە بوونى متبووەوە دەخاتە جولە.





رازو نھيٽنيپهڪانی ڪهسيٽنی سمرڪموتوو له ژياندا

* کهسینتی سهرکهوتوو: به پیویستی نازانیت ههمسوو رووداوهکانی ژیانی خوّی بو کهسانی تر باس بکات. ههروهها نهگهر بزانیت به وتنی راستییهك ههستی کهسیك دهروشینیت بهشیوهیهکی تر نهو راستییه باس دهکات.

* کەسـێتى سـەركەوتوو؛ ئــەو ماڧە بــەرەوا دەزانێــت بــۆ خەلك كــه خۆيان برپــار لەســەر ژيانــى خۆيــان بــدەنو ھەرگيز ســەليقەى خــۆى وەرنەداتە ناو بريارەكانيانەيەوە.

* کهسینتی سهرکهوتوو: کاتی خوّی به داوهریکردن لهسهر ژیانی خهلک به فیروناداتو له جیاتی قسهکردن لهسهر ژیانی فهنگدا لهسهر ژیانی خهلک لهگها دانانی قسه دانانی شهوان له کارهکانیاندا یارمهتیان دهدات. بوئهوهی کهمووکوریان نههیلایتو بزانن بهرپرسیارییهتیان له نهستودایه.

* کهســـنتی ســهرکهوتوو: لهو جوّره کهسـانه نییه لنــرهو لهوی دانیشــنتو دهست بکات به دهنگو بلاوکردنهوهو ورینه بکات. چونکه بــه جوّریك به ژیانی خوّی سهرقاله فریای ئهو شتانه ناکهویت.

* کهسێتی سهرکهوتوو: لهو بروایهدایه ئهوانـهی ئههلـی کارن خهریکـی کارو تیکوشـاننو فزوڵو جاودیّری کارهکانیش

تەنهــا ســەير دەكــەنو جيــا لــه لۆمەو سەرزەنشــتكردن هيچى تريان لە دەســت نايەت.

* کهسیتی سهرکهوتوو: شهوانه که تاریکی دادیت و نهستیرهکان دهگهشینهوه. نهو دهمانهی ههورو تهم ناسهانی شین دهگرییت. ژیان خوّی گرموله دهکاته ناو هیلانهی چوّلهکهیهکهوه، که دهرگاکان داخران، پهنجهرهکانی روّح دهکرینهوه. دواجاریش ههروهک چون بالندهکان دهتوانی بفیرن بو ناسهان کهسییهتی سهرکهوتوش دهتوانیت له ههموو کات و ساتیکی تهمهنیدا بژیت.

* کهسیّتی سهرکهوتوو: نهو مروّقانهن که گهشبیننو به هیواوه دهژین ههمیشه که گهسانیّکن که دهتوانی پهی به بازنه تاریکهکانی ژیان بهرنو جوان پیّبکهنن. به پیّچهوانهوه نهو مروّقانهی که رهشبینن ههموو شیتیّک له دهلاقهی تهلّخ و لیّلو گوشه نیگای تاریکییهوه دهبینن کهسانیّکن نوقمی بیهودهییهکی گهوره بوون.

* کهسیّتی سیمرکهوتوو: خیاوهن توانایهکی گهورهیه کیه دهتوانیّت ببیّته کهسیّکی داهیّنیهرو بههیّرو بیه توانا. دهتوانیّت میّرُوو دروست بکات. زیندوویهتی بیه ژیان بیدات. دهتوانیّت کاری ناوازهو خهیال پیمروازی بکات. توانای کهسیّتی

ســهركهوتوو به شــێوازێكه كه دهتوانێت به گژ ههموو ئهســتهمو حاڵهتهكانی ژیان ببێتهوه.

* لای کهسیتی سهرکهوتوو ههموو ههنگاوهکانی پهیوهسته به بهرنامهریّژی. چونکه نهبوونی بهرنامهریّژی ئاینده دژوار دهکات.

* هەرگىــز ئومێــدو ئــارەزوو
 دەستبەردارى كەسێتى سەركەوتوو نابن.

* كەسىتى سەركەتوو: سەركەوتنەكانى
 يەكىكن لە نىشانەكانى يلەويايە.

* کهسیتی سهرکهوتوو؛ گرنگی لهوهدا نییه که ههرگیز شکست نهخوات. بهلکو لهوهدایه که ههرکاتیک تووشی شکستهات له جیگای خوی ههلادهستیتهوهو له دهلاقهیهکی ترهوه ههنگاوهکانی تری دهست پیدهکاتهوه. چونکه گرنگ لهوهدانییه که ههله نهکهیست، بهلکو گرنگ لهوهدایه که له ههلهکان پهند وهربگرین.

* کهسیّتی سـهرکهوتوو: ئاماژه بهوه دهکات کـه بهدبهخترین کهسـایهتی ئهو جوّره کهسـایهتیانهیه، کـه حهز دهکهن کهسـیّکی تر بن که جیاوازه له کهسایهتی خوّی به گیانو به جهسته.

* بوونی پشوو دریّری لهشته بچووکهکاندا له لای کهسیّتی سهرکهوتوو هوّکار گهلیّکن بوّ سیهرکهوتنی نهخشیهو پلانه گهورهکانی ژیان. چونکه بیّ ئومیّدی نهبوونی پشوو دریّری کوسییّکی گهورهیه له بهردهم سهرکهوتنهکانی ژیاندا.

بهمر شـتنك سروشتى بنت كمسنتى
 سمركموتوو لنى تى بگات پنى جوانه.

* لای کهسـێتی سـهرکهوتوو شـادی سـهرهنجامی ئاسـانکاری نییـه، بهلکـو زالبوونه بهسهر دژواریدا.

* کهسیتی سیمرکهوتوو: بروایان به تواناکانی خوّیان همیه چاوهروانی کهسانی دی، یان هیزیکی دی نین که بیّت رزگاریان بکات. کهسانیکن که همموو کاتو ساتیکی تهمهنی خوّیان خوّش دهویّت. بهدبهخترین کهسانیک له ژیان خوّش دهویّت. بهدبهخترین ساتهکانی ژیانیان نازانن به بیهوودهییو بی بهرنامهییهوه به ههستیکی لاوازهوه له ژیان دهروانن. له راستیدا ئهوه خوّمانین که زوّرجار ههموو پهنجهرهکانی ئومیدو که زوّرجار ههموو پهنجهرهکانی ئومیدو خوّشبهختی به رووی خوّماندا دادهخهینو خوّشبهختی به رووی خوّماندا دادهخهینو سیمراپای روّحمان شیلالی بیهودهیی

* نموونــهی کهســێتی ســهرکهوتوو ئهومیه که لــه ههمــوو گۆپانکارییهکاندا پێشــکهوتن دهســتهبهر دمکات. چونکــه مهرج نییه ههموو پێشکهوتنێك گۆپانکاری بێت.

*کهسیتی سیهرکهوتوو لیه بیری ئیمودی نهفیرهت لیه تاریکی بیکات مومییک دادهگیرسینیت. چونکه همموو تاریکییهگانی ژیان ناتوانیت رووناگی مومیک بشاریتهوه.

 به لای کهسیتی سهرکهوتووهوه سی شت پیویستن له ژیاندا (ویژدان، قهناعهت، له یهکتری گهیشتن).

* کهسینتی سیهرکهوتوو: راستو دروستییهکانی خیوش دمونیتو لیه ههلهکانیش دمبووریت. چونکه مروف زاده کاروکوششو بیرگردنیهوهی خویهتی.

رهشبین ئسهو کاتهی باشسه مسهرج نییه بهختیار بیّت.

* روویهگی دهم به پیکهنیین لای کهسیتی سهرکهوتوو باخچهیهگیه له ناوهراستی زستاندا.

پرەمسزو كليلسى سسەركەوتووەكانى دەروونىيەتى.
 كەسيتى سەركەوتوو ئىرادەيە.

* كەسێتى سەركەوتوو ئەڤىن بە چاو سـمىرناكات، بەلكو ئەڤىنو خۆشەويستى بە رۆح سەير دەكات.

* کهسیتی سهرکهوتوو: ئاماژه بهوه دهکات که مروّقهکان با به دوای به ختهوهریدا له دهرهوهی خوّیاندا نهگهریّن، چونکه له دهروونی خوّیاندا ههیهو ئهوان لیّی بی ئاگان.

* کەســێتى ســەركەوتوو لە دڵييەوە
 بيرى مەزن دەردەچێت.

* لای کهسیتی سیمرکهوتوو ئیه سیاتانه ی فرمیسیکی بی ئومییدی دیته چاوییه وه، ژیان لیه خوّی تاریک دهکات همر له و سیاته دا دهتوانیت نهینییه کانی خوّشبه ختی بدوّزیته وه و جوان پیبکهنیت، چونکه ژیان به بی هیواو ئامانج دوّزه خیکه له به ههه شتدا.

کهسینتی سیمرکهوتوو لیه کاتیی
 گفتوگۆکردندا گویی زیاتر عاشقتر دهبیت
 له چاو.

هینمنی لای کهستیتی سهرکهوتوو
 کلیلی ههموو دهرگایهکه.

* كەسێتى سەركەوتوو بۆ تێڕوانينى
 ژيان ھەموو رۆژێك خۆى نوێ دەكاتەوە.

* کەسێتى سـەركەوتوو ڕۆژگارەكانى بە باڵى شـادىو بەختەوەرىو گەشبىنى دەفرێت.

* کەسىتى سەركەوتوو شىوەى دارىكى لقو بىق چرە بالنىدەكان ھىلانەى تىلىدا

دروسـت دەكەن. چونكە كەسـێك سوودى نەبێـت بۆ گەلەكـەى ئەوا كەسـێكى بى نرخە.

* خەلك بــەردەوام ھەلەكانى خەلكى تر دەژميرن، بەلام كەســيتى سەركەوتوو چاكەى دواى خۆيىو پيش خۆى دەژميريت، دەيكاتە ريبەر بۆ رۆشــنكردنەوەى ريكاى پيشكەوتنى ژيان.

کەسىتى سەركەوتوو: پرسياركردنى
 پىق لىه وەلام گرنگتىرە، چونكىه ھىمر
 پرسىيارىك دەرگايەك بەرەو گەشىبىنى
 ئومىد دەكاتەوە.

*رووی کهسێتی سهرکهوتوو ئاوێنهی دهروونییهتی.

* کهسێتی سـهرکهوتوو: جوانبینیو خوٚشهویستی ژیانی به ههموو ساته خوٚشو ناخوّشـیهکانییهوه گرێ دهدات به روٚحی خوٚیـهوه، چونکه پهیوهندی به شـێوازی بهرێوهچوونی ژیانی خوٚیهوه ههیه.

* دەســتپێکی ھەر كارێکی كەســێتی سەركەوتوو واقورمانه.

پ ئومێــدو ئــارەزوو بەنرختريــن
 گەوھەرى كەسێتى سەركەوتوون.

* زەردەخەنەى كەســێتى سەركەوتوو
 تىشكىكە لە تىشكەكانى گەردوون.

پشـوو درێژی بهرزتریـن هونهری
 کهسێتی سهرکهوتووه.

* کهسینتی سهرکهوتوو زیات رله جهسته کفوی گرنگی به دیدگاو تیروانینهکانی ژیانی دهدات.

* لای کهسیّتی سهرکهوتوو نهو کهسه بهختـهوهره کـه دهیهویّـت کهسـیّکی تر بهختهوهر بکات.

* کهســــــــــــــــــ سهرکهوتوو ههمیشه وهك مانــــــــــــــــــــ که روّژانـــه رووناکی له خوّر وهردهگریّتو له شهوانی تاریکیدا رووناکی خوّی پهخش دهکات.

* کهسیتی سهرکهوتوو زیاتر خوّراگری دهنویٚنیّت له کارهکانیداو زهبروزهنگیش بـهوه دهچویّنیّت که بریتییه له نهزانینی مامهلهکردن لهگهل ژیاندا.

* ئاوينـــەى كەســيتى ســـەركەوتوو
 ئەنجامەكەيەتى.

* کەســـێتى ســـەركەوتوو،
سەركەوتنەكانيان ئاوێتەى ژيانيان دەكەن.
* لاى كەســـێتى ســـەركەوتوو ڕێگايەك
بەرەو شادمانى نييە شادمانى خۆى رێگايە.

من شيّت نيم، بولڪو تو نيم!



ئەوە بۆچى ھەندىجار خۆشەويستان كــه ماوهيــهك پێكهوه دهژيــن لێك زوير دەبن و زۆرجار مشتومرى بى بنەما لە نێوانياندا دەقەومێت؟ ئەى بۆچى گەلێكجار هاوريّـكان له پاشـمله باسـی خهسـلّهته ناجوانه کانی هاوریکانیان دهکهن ا باشه چے دەبيت ئەگەر ھاوسەر، يان ھاورى، ياخود هاوكارهكانمان لهگه لمان هاورا نەبوون، پياياندا ھەڭنەشاخيين، بەلكو همقیان پی دمدمین بۆچوونی جیاوازیان هەبىت؟! تۆ بالىك نەنگى بىت ئەگەر خەللەو نزيكان لــه شــتيكدا لەگەلماندا هاورا نەبوون؟! ئــەى ئەگەر ھاوريْكەم لە همموو بيروبۆچوونەكاندا لەگەلمدا نەبوو دەتوانم له هاوريْيەتى بەردەوام بم؟! ئاخۆ جياوازييــهكان ژيان جوانو رازاوه دهكهن، یان بیتامو ناشیرین؟!

نهگهر به خیرایی تهماشای کهسانی دهورووبهرت بکهیت به کهسه نزیکو خوشهویستهکانتو نهیارهکانیشتهوه، دهبینیت بهبی هالاویدردن لهگهل ههر همموویاندا خالی هاوبهشو خالی جیاوازیت ههیه. له یهکیک له خوشهویستانت وردبهرهوه ههست دهکهیت چهند خالیک

له بیرکردنهوهو ناکارو ناخاوتنیدا ههیه تو لهگه نیدا هاورا نیت، به ههمان شیوه له یهکیک له نهیارانت ورد بیتهوه چهند خالایکی جوان له کهسایهتیدا دهبینیت، نومیددهواریت بت توانیایه ههندیکیان له کهسایهتی خوتدا بناهرینیت.

گەلۆكجار پريشكى سامرەتاى پەشاپوى ھەراو مشاتومرە بى بنەماكان جياوازىيەكى بچووك بووە لە بيروبۆچوون دەربارەى مەسالەو ھەلۇيستىك كە دواى ئاسايىبوونەوەى ھامردوولا تىدەگەن مەسالەگە شايساتەى ئامو ھەملوولايدىردوونەوە قوولكردنەوەيە نەبوو.

باشترین مامه نه که لهگه ن جیاوازییه کاندا بکریت تهرکیز کردنه بو سهر خاله هاوبه شهکان، چهند تهرکیز بکریته سهر خاله هاوبه شهکان هینده خاله کانی جیاوازی بچووک دهبنه وه، به پیچه وانه شهوه چهند بیرمان له سهر خاله جیاوازییه کان کوکرده وه، هینده ش خاله هاوبه شهکان بچووک و بچووکتر دهبنه وه.

بمناسه پاشان ببهره هاورێم، که بوویته هاورێم وهك خوّم قبووڵم بکه، مهرج نییه له ههمــوو وردهکارییهکانی بیرکردنهوهو

ر موشت و كاردانمومكاندا ومك يمك بين، بهلام همميشه له بيرت بنت كه منيش خوّم بهم عمول مهده به كميته خوّت. كمس له ئنمه (خوّيشي بيمويّت) ناتوانيّت

ببیته کهسیکی تر، تهنانه ته نمکتهرهکانی دراماو سینهماش که پو لا دهبینی، ههندیک خهسیلهتی مامه له و هه لسوکهوتکردنی وردی تایبهت به خویان (به بی ویست، یان به ویست) تیکه ل به کاراکتهرهکه دهبیت. کهواته قهناعهت بهوه بهینه به نهندازهی دروون و دونیابینی جیاواز ههیه.

که ئیمه (ئەندامانى كۆمەلگا) جياوازى له نیوانماندا هەیه ماناى وا نییه ئیتر ناتوانین پیکەوه بژین، بەلگو به هەموو جیاوازییهگانمانهوه (ئەگەر له ئاستى قوولى بیروبرواو بەهاكانیشدا بیّت)، به مەرجى یەكتر قبولگردن، پیکهوهش یەگتر قبولگردن، پیکهوهش دەژیسنو خوشهویستى زوریش له نیوانماندا دروست دەبیّت. دیاره

که زور جار دهستپیکردنی مامه نهو پیکه وه ژیان و هاوکاریکردن و تهنانه ت خوشه ویستی و عه شیق شهیدابو ونیش له خانیکی هاوبه شی زور ساکاره وه دهستی پی کرده وه.

له راستیدا ژیان زوّر به چیّژ دهبیّت نهگهر نیّوان هاوری و خهلّك له كوّمهلگادا لیکتیگهیشتنو یهکترهبولگردن ههبیّت، دهنا دهبیّته دوّزهخ!

گرنگه ناگامان لـهوه بیّت مهرج نییه همموو نهو شتانهی نیّمه به راستیان دهزانین ههفیقهتی رهها بن، تهنانهت نیّمه همموو زانیارییهکمان دهربارهی خودی خوشمان نییه، زوّرجار رهتکردنهوهی یهکجارهکی بهرامبهرهکانمان لـه کهم زانیاریو کهم نهرموونیمانهوهیهو هیچی تر.

گهواته خوت به راستهفینهی رهها مهزانسهو لیکسوی بهرامبهرهکهشت رای خسوی دهربارهی شستو مهسسهلهو پیشسهاتهکانو پیشسبینی تایبهتی بو ناینسده ههبیستو به سوك تهماشای بیروبوچوونهکانی مهکه، چونکه بهرامبهرهکهت بهو جوره ئهو مهسهلهیه دهبینیست، ئهوهش نه سهیرهو نه شیتییه.

ئارامىي بووەتىه ئىمو خوليايەي كە ههمووان خهوني پٽوه دهبينين، ههموومان بۆ ئــەوە دەخوينىن، بۆئــەوە كاردەكەين، بۆ ئــەوە خێــزان پێػدەھێنيــن، بۆئەوە ســهفهردهکهین. کــه بگهین بــه نارامی، ئاسوودەيىو چێژى راستەقىنە لە ژيان بكهين، بهلام له راستيدا ويلل بوون به دوای بهختهوهریو ئارامیدا، وهك نموونهی نابینایــهك وایه که به شـویّن رووناکیدا بگەريْت، چۆن نابينا ھەر چەندە رووناكى دەسىت بكەوتىت سىوودى پتناگەيەنتت، چونکه خودی خوّی چاوی نابینیّت، بهلام ئەو كەسمەش كمە نازانيت بەختەوەرى راستهقینه کامهیه به ههمان شیوهیه با ههماوو هۆكارەكانى به دەساتهينانى بهختهوهری دهستبخات به مهرجیك له ناخیی خوّیدا چراخانی بهختهوهری نەبيت، هيچ شتيك به بهختهومرى ناكات و سودى پيناگەيەنيت.

ههمسووان کهسانیک دهبینین کوشکهکانیان بهرزکردووهتهوهو باشترینو تازهتریسن ئوتومبیال گهشستوگوزارو بروانامهو... بهلام چیژ له ژیان نابینن!

كەواتــە بەختــەوەرى چىيــەو لــە چیدایه؟ چون بهدهست دید؟ کی به دەستى دينيت؟ دەتوانين ھەموو واتاكانى بهختهومری له خۆشهویستیدا كۆبكهینهوه، بهلام چۆن؟ كام خۆشەويستى؟ مرۆف به سروشتی خوّی حهزی له خوشهویستییه به هەردوو باردا هەم خۆشويستراو بيت هەم خۆشەويستى ھەبيت، چونكە مرۆف كە گەيشىتە پلەي عاشق بوون ئىدى ھەمىشە دلخوشه، به شهوقو دلخوشه، ماندوو نابیت، هیچ شتیك به ریگر نازانیت، بـــۆ رێگرى كردن له خۆشەويســتييەكەى، چونکے کے س توانای نیپه دهسه لاتی بەسسەر دلى كەسسدا ھەبيّت، مروّف حەز دەكات كەســنِك ھەبنِــت خۆشــى بوونت، ریّزی بگریّت، هاوکاری بیکات، چاودیّری بكات، گومانی خرایی پئ نهبات، چونكه

چەندەھا كۆشكى خۆشەويستى دەبينين بە ھۆى ھەللە تېگەيشـتنو گومانى خراپەوە دەروخيّت.

دیاره ئەوەى كەباسىمان كرد لە١٠٠٨٪ تەنها لە پەروەردگاردا بوونى ھەيە، كە خۆشەويستىكە ھەمىشە چاودىرىت دەكات، ئەو كاتەي بە ئاگاي، ئەو كاتەي بيناگايت، تەنانەت لە شىتانىك دەتبارىزىت كە جگە لـهو هیچ کهس توانای نییه به سـهریدا، كێيه له ڤايروٚسو ميكروٚبێك دەتپارێزێت که به چاو نابینریّت، کیّیه بـهردهوام چاوديّريت دەكات، خانەكانى لاشەت بۆتازە دمكاتهوه، كاتيْك خهوتووى كيّيه به ئاگات دەھێنێتەوە؟ خۆشەويستێكە تواناى بەسەر ههمسوو شستيكدا ههيه ههمسووكات گويي ليّته، وهلامت دهداتهوه، تهنانهت وهلامي ئــهو حهزه پهنهانانهشــت دهداتهوه که له ناختـدا پهنهانت داوهو رووت نههاتووه له خزمهتیا بیدرکینیت.

چ خۆشەويستتك ئەوەنسدە نزيكسە ئۆتسەوە ئەوەنسدە نسازت دەكتشىتت؟ پەروەردگارنىك كسە كەمترين پنويستى بسە بەندەكانى نىيە، بسەلام ھىچ كات لە ياديان نساكات تەنانەت ئەو بەندانەش كە بەوپەرى سسۆزوئەوينەوە بانگيان دەكاتو دەفەرمويت: (ئەى بەندەكانىم ئەوانەى كە ئومىد مەبن لە بەزەيى خواى گەورە)، ھەر بانگكردنەكەى پريەتى لە خۆشەويستى و گوزارشت لە خۆشەويستى دەكات.

هـهروهك چـۆن حـهز دهكات خۆشويسـتراو بێت، بهو شـێوهيهش حهز دهكات كهسێكى ههبێت كه خۆشى بووێت، كـه ڕازونيـازو داواكانـى لابـاس بـكات، داواى هـاوكارى لێبـكات، ههميشـه ناوى لهسـهر زارى بێت، حـهز دهكات فهرمانى پێبسـپێرێتو گوێڕايهڵى بـكات، ههروهك چۆن خۆشهويسـتى ڕاسـتهفينه دهيهوێت

لموه زیاتر ئەنجامبدات كە لئى داواكردووه، ئەمەش لە ھەردوو خۆشەويستى حەقىقى و مەجازىدا ھەر بەوشئوەيە، بەلام ئايا ھىچ كات ھەســتت بە گەورەيى خۆشەويســتى پەروەردگار كردووه؟ بيــرت كردووەتەوە لەوەى كە چۆن تۆى دروستكردووەو ژيرى پنداويــت؟ بە زمانى مــرۆڤ گفتوگۆمان لەگەلدا دەكات، دەفەرمونت: (داوام لنبكەن وەلامتان دەدەمەوه).

كيّ له ژيانتـدا ئاوا بانگت دهكات، كيّ ئەوەنىدە دەت دوينىيىت ھاوكارىت دەكات بے بەرامبەر؟ دەي كەسىنك كەسىنكى خۆشــدەويْت، چۆن دەچيتە شــوينيك كە خۆشەويستەكەي پيلى ناخلۇش بيت! چۆن كاريك دەكات كە خۆشەويستەكەي ينيى ناخوش بنت! مروف كاتنك له خۆشەويستى پەروەردگار دابىرا ئىدى ناتوانیّت نهیشتی بی ببهستیّت، نه داوای لی بکات، بهمهش له پهروهردگاری دادهبریت، کـه مروقیش له پهروهردگاری دابسرا وه ك ئسهو هيّلي موّبايله وايه كه پەيوەندى بە كۆمپانياكەيەوە كە دروستى كـردووه داببريّت، چۆن لـه كاردەكەويّت ئاومهاش مرۆ هــهر روالهتى دەمينىيتەومو لـه ناخيدا لـه كاردهكهويّتو همست به خۆشىييەكانى ژيان ناكات، ھەروەك چۆن ناشــتوانيْت پەيوەندى بە غەيرى خۆيەوە پەيوەندىيەكى تەواوبىت، بە ھەمان شيّوهى هيّلى موّبايلهكه، ئهو مروّقهش كه عاشقى راستهقينهيه ههميشه دلخوشه، دەم بە خەندەيە، ترسى نىيە، بى ئومىد نييه، چونکه دهزانيت هيزيك پشتيواني دمكات بهسهر ههموو شتيكدا دهسهلاتي هەيە، خۆشەويستېكى ھەيــە ھەرچەند خۆشى بوويت ئەو زياتر خۆشى دەويت، هیچ کات له یادی ناکات... دهی جگه لهمه بهختـهوهری کامهیه؟ ئهو مروّقهی بگاته ئەم پلەيە بــ زمانى حال بە دەوروبەرى دەڭيت: گەربزانن من له چ خوشسىيەكدام، هممووان خۆزگەتان پى دەخواستم!



له بیرمان بیّت ریکهکانی سهرکهوتن پیویستی به فیربوونه، تهنها جیاوازییهك له نیّوان تو کهسیکی سهرکهوتوودا همبیّت، ئهومیه که نهوان هممیشه همندیّك ریکای تایبهت بهکاردیّنن که دمبیّته هوّی سهرکهوتنیان.

سەركەوتن. واتە كۆكردنەوەى رِێگاكانى ژيان، ئێمە لێـرەدا چەنـد رِێگەيەك لە رِێگەكانى سەركەوتن دەخەينەروو.

۱- بــه وردی پۆشاك لهبــهر بكــه:
پێـش چوونه دەرەوه له مــاڵو چوون بۆ
شــوێنی كاركــردن، كاتێك تەرخــان بكه
بۆ چاو خشــاندن بەپۆشــاكەكانتدا، ئەوه
برانه كه پۆشــاكێكی ڕێكت لەبەر كردووه،
پــان نــا، لەوانەيە ھەندێك بڵێن پۆشــاك
هيچ گرنگييەكی نييه. بەلام له ڕاســتيدا
ئــهم بۆچوونــه هەلهيه، چونكــه دونيای
كاروبازرگانی تا ئەندازەيەكی زۆر لەســەر
ئەم بابەتە دەسوڕێت. ئەگەر وەكو كەسێكی
سەركەوتوو پۆشاك لەبەر بكەيت، خەلكيش
وەكو كەسێكی ســەركەوتوو هەلسوكەوتت
لەمبەركردنەوه بيربكەرەوه.

۲- وهکو سهرکهوتووهکان دابنیشه: هه لسوکهوتی کهسهکه رو لیکی گرنگ لهسهرکهوتندا دهبینیت، چاوهکانتان ههرگیز نابیت وهکو شکستخواردووهکان بیت، واباشه پیشکهوتنهکانت، یان بهدهست هینانهکانت که ههولیان بو دهدیت له

پیش چاوت وینایان بکهیت، ههمیشه نیوه پرهکهی پهرداخهکه تهماشا بکه، کهسایهتی سهرکهوتوو ههمیشه پۆزەتیفیانه بیر دهکاتهوه، نهك نیگهتیفانه.

۳- یهکتِك بن له کهسانی ناو گروپ: سهرکهوتن زوربهی جارهکان به کاریکی گروپی دهبیّت، گونکهریّک له یاری توپیی پیدا هیچ کات به تهنها ناتوانیّت سهرکهوتوو بیّتو به ناسانی گول تومار بکات، به یارمهتیو هاوکاری کهسانی ناو گروپهکه سهرکهوتن به دهست دههیّنیّت، نهگهر له ناو گروپیکدا کار دهکهیت تا له تواناتدا ههیه کارهکانت به باشی نهنجام بده، ههمان چاوهریّش له خهلی بکهن، بده، ههمان چاوهریّش له خهلی بکهن، لهم کاتهدا دهتوانیت سهرکهویت.

3- زیرهکی له پهیوهندیدا: یهکیک له پهیوهندیدا: یهکیک له پیّهکانی گهیشتن به سهرکهوتنی ئیّهو، زیرهکی لهپهیوهندیدایه، ویّنای خوّتان بکهن که له کوّبوونهوهیهکدان، بهریّوبهرهکهتان داوای رای تو دهکات، ئیّوه به ریّکی دهزانن که دهبیّت چی بلّین تاکیّشهکه چارهسهر ببیّت، بهلام له وتنی کیشهتان ههیه، نالیّرهدایه که دهبیّت فیّری پهیوندی ببین له نیّوان خوّمانو خهاکیدا، کهواته پتهوی پهیوهندی بنهمای سهرهکی سهرکهوتنه.

۵- هەمىشــه كۆتايــى كارەكــەت لــه مێشــكتدا بێت: هەر كارێــك كە ئەنجامى دەدەيــن بێگومــان هۆكارێكــى هەيه. بۆ

گهیشتن به نهنجام دیاره که نهم کارانه دهکهین، له کاتی کارهکهشدا ههروایه، همروهها نهو کارهش که حمزتان لیّیی نییه نهگهر بیر له کوتاییهکهی بکهیتهوه لهگهل نهو نهنجامهی که بیری لی دهکهیتهوه، تواناتان پیدهبهخشیت.

آ- بزانس له پشتی تهلهفون چون گفتوگو دهکهیت: گرنگ نییه ئیوه ئیشتان چییه، تهلهفون ههمیشه یهکیک بووه له شته گرنگهکان، تهنانهت له کومپیوتهریش گرنگتره، چونکه شتیکه پهیوهندی پیدهکریت، ئهو کهسهی که له پشتی تهلهفونهکهوه گفتوگوی لهگهلدا دهکهیت دهبیت باوه پاکات که ئیوه بیروهوشتان لای گفتوگوکهی ئهوه، له کاتی قسهکردن دوورکهونهوه له خواردن.

۷- بەرنامەرپـرو رپـك بـن؛ له كاتى كاركردندا رپنكو بەرنامە رپررن، ھەنگاو بە ھەنگاو ھەموو بەشــەكان بە تىروانىنىكى باشــەوە بپەرپنن. ھەمىشە بۆ كارەكانتان بەرنامە رپريتان ھەبيت، ئەگەر بەشــيك لە كارەكانتان لە چاونەگرن ئەوا بىگومان كارەكەتان بە ئامانج ناگات.

۸- رەخنەگربن: بەشــێك لە خەلكى
بۆ ئەوە دەۋىن رەخنە بگرن لە بەشــێكى
ژيان، ئێوە ئاوا مەبن ئەگەر نارێكىيەكتان
لــه كاروبــارى كەســێكدا بىنــى، وەكــو
مامۆســتايەك پێى بڵێــن، گاڵتە بە كەس
مەكەن، لە رادەبەدەر سكالامەكەن، كاتێك

کاریّك شایستهیهتی پشتگیری بکهن.

۹- با رهوشت و ئاكارتان جووان بیّت: ههولبدهن له ههلسوکهوت لهگهل خهلگیدا به رهوشتو بهزهوق بن. خهلگی له كاتی ههلسوکهوتمان له بارهمانهوه بیر ددکهنهوه، رهوشتان پاك بکهنهوه.

۱۰ هدندنیک کات بهرپرسیارییهتی کیشهه بگرنه نهستق بگرنه نهستق مروف له کاتی رووبهرووبوونهوه لهگهل کیشهدا تووشی شلاه ان دبیت. بویه باشترین ریگه بق له ناوبردنی نهم کیشهه نهوهیه که همندیجار وا باشه جارهسهرکردنی کیشهیه بگرینه نهستق

۱۱- لـه كاتـی رهخنهگرتنـی خهنگی لـه ئیوه به باشـی رهفتار بکـهن: كاتیك كهسیك رهخنهگرت بزانن هیچ به باشه، یان نا؟ ئاسـانه بلیّین كهسـهكه ئیرهیـی دهكات، بهلاّم وا باشـه ههندیجـار خومان واببینیـن كه خهلگی دهیبینـن. بیـر لـه رهخنهكانـی خهنگی بکهینهوه و به هوشـداری كردهوهكانیانمان له بهرچاو بیّت.

۱۲- پیشهنگ بن: ههمیشه له کارهکانتاندا باشترین بن، ههموو کات کارهکانتاندا باشترین بن، ههموو کات کارهکانتان وا ئهگهر ههموو کاتیك کارهکانتان به باشترین شیوه ئهنجام بدهن، دهبنه نموونه، خهلکی وهکو پیشهنگیك پهیرهوی ئیوه دهکهن.

۱۳- ئارامگر بن: شتنك به ناوى سهركهوتن له يهك شهو، يان يهك شهوه پرسهركهوتن له يهك شهو، يان يهك شهوه پرسهركاى سهدساله رويشتن نييه ههتا ئهوانهى كه به لاى ئنوهوه له ناكاودا بو گهيشتنيان بهم سهركهوتنا ههوئنكى زوريش ههوئنانداوه، گهيشتن به سهركهوتن پنويستى به گوزهرانى كاتنكى زور ههيه. بويه دهبنت گوزهرانى بارامگر بين و ههميشه ئامانجهكانمان لهبهر چاوبنت.

۱۱- شتی نوی فیر ببن: ههمیشه ههول بده به بابهتی کارهکهتاندا زانیاری زور به دهست بینن، زانیارییهکانی روژانه ئاگادار بن. ههمیشه زانیارییهکانتان له کهسانی تسر زورتر بکهن بهم جوره سهرکهوتوو دهبن. ریگایهك بو گهیشتن به سهرکهوتن ئهنجامدانی ئهم کارهیه. بویه بهم جوره زور زوو خهلکی به لای خوتاندا رادهکیشن.

به هیــوای ســوودێکی زوّر بوٚ ههموو ِ زانست دوٚستان.

سەرجاوە:مجلە راە زندگى.



رۆژنىك كورنكىي گەنىج دەچىتە ناو كۆمەللىك خەلگەوە لە ناۋەراسىتى شار، ناسسراو دەبيت به خاوەنى جوانترين دڵ، لــه ناو ئەو ھەمــوو خەلگــەدا خەلكىكى زۆر لىه دەورى گەنجەكى راوەسىتاون جهختيان لمسلمر دلني بين عميبو بي کهموکسوری گهنجهکسه کسردهوه، که هیچ ئاساری برینو له کهی پیّوه دیار نمبوو. بۆيە ھەموويان بــه يەك دەنگ وتيان كە دني گەنجەكە جوانترين دنەو تا ئيستا دلّیکی لهو شیّوهیان نهبینیوه له جوانیدا، بۆيــه كــوره گەنجەكــەش خۆى بــه دلى گەورە دەكردو زياتر بەشسانو بالى خۆيدا دمگوت. له ناكاو پيرمميرديك هاته پيشو گوتی: (بـهلام دلی تو به ئهنـدازهی دلی مـن جوان نييــه]! خەلكەكــەو گەنجەكە تهماشای دلی پیرهمنردهکهیان کسرد، لیّدانهکانی دلّی ئاسایی بـوون، بهلام پر بوو له برینو پارچه پارچهبوون، دیاربوو كــه پارچەيان لئ كردبــووەوەو لە جياتى پارچەيەكىي تىر لىن دراوە، پارچىمكان لهسمر يهك لئ درابوون، ههنديك جئ خالّی بوو هەندیك جي قولّی لي دیاربوو. خەلكەكە بە جاريك سـەريان سورما بوو، لموهی که چون پیرهمیرد ناسـراو دمبیت به جوانترین دل. گهنجهکه تهماشای دلی پیرهمیردهکهی کردو به پیکهنینهوه گوتی: (گالته دهکهیت پیرهمیرد! تؤ دلی خَوْت لهگـهڵ دڵي من بهراورد دهكهيت؟!) دلَّى من بيِّ عميبو كمموكورييه، له كاتيكسدا دلى تو پره له كونو برينو كون بوون. پيرهميرد گوتي، بهٽي دلي تو له رووكهشدا جوانو بيّ عهيبه، بهلام هيج كات ئاماده نيم دنى خوّم بگوّرمهوه لهگهلّ دلْسی تۆ، چونکه ههر برینیْك که دهیبینی نیشانهی کهسیکه که من خوشهویستی خــوّم پــي داوه. من يــهك پارچه له دلي

خوم لئ دەكەمەوەو پیشكەش بە كەسیكى

دمکهم که خوشیم دمویت، نهو کهسهش پارچەيسەك لسە دلى خۆى بسە من دەدات له جنِگای ئەو پارچەيە دايدەننِم كە پنِم داوه، بــهلام چونکــه پارچهکان پهکســان نیسن بویه شسیوهی دلم وا ناریسك دیاره. من شانازی پیّوه دهکهم، چونکه من به بيسرى ئەو خۆشەويسىتە دەھينىتەوە كە پارچەيەك دڭى خىزم پئ داوە. ھەنديجار پارچەيەك لە دلى خۆم پيشكەش دەكەم، بــهلام كهســى بهرامبــهر يارچهيــهك له دلسى خوى به من نسادات، ئەمەش دەبيته هۆى قوولبوونى ھەندىك جيگە لە دلم، هەرچەنسدە جێگاى ئسەو قووڵبوونانە بە ئازارەو ھەمىشــە خاڭى دەمينىيتەوە، بەلام من به بیسری خوشهویسستی دههینیتهوه که بهو کهسهم داوه که خوشم ویستووه. هيوادارم رۆژێــك ئەوانىش پارچەيەك لە دلَّى خوِّيان بەمن بدەن تا دلّى خوّمى يى داپۆشم. ئيستا دەبينى جوانى ج شتيكى شاراومیه؟! گهنجهکه بیدهنگ راومستاو فرميسك له جاواني هاته خوار. پاشان چووه نزيك پيرهميردهكه پارچهيهك له دلّه جوانهکهی خوّی لیّ کردهوهو پیشکهش به پیرهمیردی کرد، پیرهمیردهکهش لیی فبوول کردو لـه جنگای فوولی دلی خوی داینا، یهك پارچه له دله بریندارهکهی لئ کردهوهو له جیّگای پارچه لیّ کراوهکهی دلّى گەنجەكسەي داينسا. ھەرچەندە دلّى گەنجەكسە وەك جساران بسى كەموكسورى نهبوو، بــهلام جوانتر له جاران ديار بوو، جونکه خوشهویستی کهستکی تیدابوو که له ناو دلیدا هاتووجوی دمکرد.

با ئیمهش ههول بدهین وهك پیرهمیردهکه خوشهویستی خومان بو دهورووبهرمان دهرببریسن، بوئسهوهی كومهلگایهكی خوشهویست بیته كایهوه، له هممان كاتدا پیویسته ریز له گهورهكانی خومان بگرینو به چاوی ریزهوه سهیریان بكهین.



مۆكارەكانى زیرەکی



ئاشكرايه كمه زيرهكس بههرهيهكي جوانه.. ههموو كهسيك دهخوازيت زيرهك بنِت. ئارەزووى ھەيە بننت: زيرەكم، يان همولبدات ئارەزووى زيرەكى زياد بكات.. چونکه شوێنو پايهی تاك له ناو کۆمەلگەدا زیاد دهکاتو له کهسیتی تاکدا روّلی خوّی دەبىنىت.. كاردەكاتە سەر ژيانى و جياوازى دەكات.. له ناو كۆمەلگەكەى، كە تاكەكانى هيچ ههوٽێکيان نهداوه بو بهکار خسـتني ئەو تواناو زيرەكىيەى كە بە بى جياوازى دەتوانن دەسىتەبەرى بكسەنو ژيانى خۆى پے بگۆریت، ئەوەندەي كە بەھیزى بازوو ماسولكهكهكاني ههونسي بهدهستهيناني پیداویستیپه کانی دهدات.. ئهوا به ميشكو بهكارهينانسي توانساي زيرهكسي خوّى له ميشكيدا بهدهستيان دههينيت.. له مندالييـهوه خيـزانو دهوروبهرهكهى دەيانەويىت پيشبينى بكەن بۆ ئاسىتى

زيرەكىو تەممەلى، يان زيتەلەيىو وريايى، يان به پٽِچهوانهوه، ئهوا همر کام لهو دوو بۆچوونەي ھەيــە دەيدەنە پاڵ كاتێك كە دەينيرنىه بەر پرۆسىەى خوينىدن، ئەم جارهشیان به جوریکی تر پیشبینی بو دەكسەن. جيْگەى داخسە زۆربەي تاكەكانى كۆمەلگە بە ھۆى نەبوونى پیشىنەيەكى رۆشنبىرى، زىرەكى دەگێرنەوە بۆ وەچەو بۆماوەيىي.. چىۆن دەبئت دەستەوەسىتان بین لهسهر ئهم دیارده نیگهتیفه که هممووی نههامهتییه بو تاکهکانی ئیستهو داهاتـووی دوای خوشـمان، ههندیـك له خيْزانــهكان دەڵێن؛ زيرەكــى بۆ ماوەييە، بۆيە مندالو نەوەى ئىمە ياوەرى نەبووە. ئەمەش نەھامەتىيەكى ترى بەردەم تواناى گەشــەى زيرەكى قوتابىيەكەيەو ميشــكى قوتابييهكهش بهم شته بيمانايهنهوه پردەكريتەوە.. داھاتوويەكى تاسەر ئيسقان

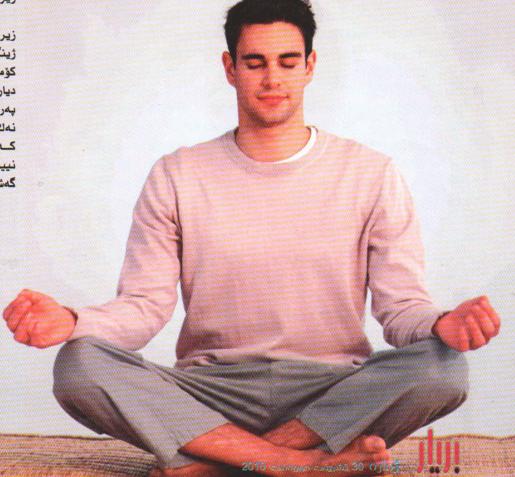
له بيهيوايس بو تاكهكانسي كومهلگهو خيرانهكهيان فهراههم دههينن.. دهبيته هوی کارهسات بو براو خوشکهکانی دوای خۆی. ئەمسەش دەبيتە ھۆی دواخستنی كۆمەلگـه.. بۆيـه ئەم دياردەيە شايەنى چەندىن تويژينەوەيسەو ليكۆلينەوەيەكى زۆرى پيويسته له لايەن تاكو دەسەلاتو ريْكخراوهكانهوه بيّت..

لهسهر گهشهکردنی زیرهکی، سیخ بۆچۈۈن ھەيە:

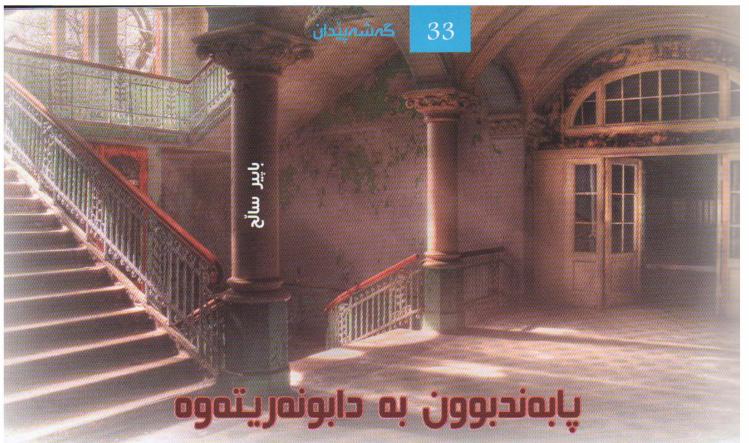
يهكهم/ بنيان وايه.... بو چارهسهرکردنی زیرهکی پیویسته پشت به تویژینهوهی زانستی ببهستریت.. دواتر بههیرو پیوهربیت نهك به رای زورینه.

دووهم دهڵێت: زيرهكي بۆ ههلومهرجي ژینگهیی دهگهریتهوه. زوّربهی تویژهوان باوهریان وایسه جسوری پهروهردهکردنی زانستییانهو رهخساندنی ههل.. کاریگهریی ئیجابی دەبیت لهسهر گهشهکردنی توانای

سييهم دهليت: باوهريان وايه زيرهكى بههرميهكى كاريكهره بؤماوهو ژینگه دهیهینیته ئاراوه.. بویه با تاكو كۆمەلگەكەمان، بە گشىت لايەنەكانى ئەم دیاردهیه ههستینو زیرهکی به راهینانو پەروەردەكردنى زانستىيانەوە ببەستىنەوە، نەك بىم بۆماوەييەوە گريّى بدەين.. بۆيە كـەس لـەو بەخشـينەى خـودا بيبەش نييه.. به لام بيبه شين له خو راهيانو گەشەكردنى زيرەكيمان.



ًئا؛ ھۆشمەند صادق



سهرهتا پیویسته ئهوه بزانین كـه ئەمـرۆ بـه هـۆى گلۆباليزەيشـن (جیهانگیری)یهوه زوّربهی نهتهوهو گهلانی جيهان تيكه ل به يهكتري بوون له زۆربــهى زۆرى لايەنەكانەوە، ئەمەش واى كردووه كه ئينتيماو پابهندبوون به كلتورو نەرىتەكان بە باشوخراپىيەكانىيەوە بــهرهو لاوازی بچیّت تا ئاســتیّکی بهرز له ناو گەلىّىك نەتەوەو ولاتانى دونيادا. ئەمە راستييهكه كه ناتوانريت نكولي ليبكريت، بهلام لهگهل ئهمهشدا هیچ لهم راستییه ناگۆرىت كە ھەموو نەتەوەيەك لە بنەمادا خاوهنی دابو نهریت و کلتوریکی تایبهت به خوّیهتی که جیاوازه له هی میللهتو نەتەوەكانى تر، ھەروەھا بيويستە ئاماژە به ئەوەش بكەيىن كە لە ناو كۆمەلگاى زۆرنىك لىم نەتەوەكانىشىدا كۆمەلنىك دابونهريتو ياساى بنهمالهيىو خيلهكى ههيه، كــه جياوازه لــه هــي بنهمالهو خيليكي تر، ئهم سيفاتانهش به گشتي لـه نـاو ولاتـانو ميللهتانــى رۆژههلاتى ناوەراستدا بـه دى دەكريّت، بۆ نموونەش لـه همريمي كوردستاندا. دەتوانين بيژين زۆرىك لــهم دابونەرىتانــه زۆر جوانــنو پێویسـته بهردهوامییان پێبدهین و ههوڵی گەشەكردنىشىيان بدەين، بەلام لە ھەمان كاتيشدا هەنديك نەرىت ھەيــه كە بە داخهوه زور خراپو ناشیرننو کاریگهری نێگەتىڤىان ھەيە لەسـەر بەختەوەرىو رۆشىنبىرى كۆمەنگە. لىرەوە پرسىيارىك دروست دەبىت ئەوىش ئەمەيە، ئايا پىويستە

هەر كلتورو نەرپتىك كە هى نەتەوەكەمان، ياخود هي بنهمالهو خيلهكهمان بيت پييهوه پابەندىينو بەپيرۆزى بزانين؟! بەرەھايى دەڭيم نەخير، چونكە ھەندىك دابونەريتى بنهمالهیی، یاخود خیزانی، یان نهتهوهیی ههیه، بۆ نموونـه وهكـو (خەتەنەكردنى کچان- ژن به ژن- دهمارگیری بنهمالهییو عەشايەرى- فالگرتنەوەو... ھتد) ئەم جۆرە نەرىتانە نەك ھەر پيويست ناكات پييانەوە پابەندبىين و بەردەواميان پىبدەين، بەلكو پێویسته لهسهرمان ههوڵی له ناوبردنییان بدەين، چونكە ھىچ بنەمايەكى لۆجىكىي رووناكبيرييان تيدا نييهو پيچهوانهى ياسا ئاسمانييهكان و مروّقايهتيشن! راسته ياخيبوون و بهگژداچوونـهومی همنديّك لـهم كلتورانـه ههنديك پيويسـتى به له خۆبوردەيىي ماندوبونو قوربانىدانسە، وهلي همرچونيك بيت ئيمه دهبيت تا ئهو جيّگايه ئينتيمامان بۆ نەريتەكان ھەبيّتو جيبه جييان بكهين كه له ئيينتيمابوونمان بـــق مرقِڤايەتى كــهم نەكاتــهوه، چەندان كهسي به تواناو ليهاتووى ولاتهكهمان بو بەرەنگاربوونەوەى ئەم كلتورانەو پاراستنى ويژدانى مر ۆڤانەى خۆيان و ھۆشيار كردنەوەى كۆمەنگەكەمان قوربانىيان بە خۆيان داوە له رووی (كۆمەلايەتى- ئابورى- سياسى)ەوە بهم کارهشیان توانیویانه تا ناستیکی باش گۆرانىكارى پۆزەتىفانە بكەن لە كۆمەلگەدا به بــهراورد بــه چهند ســالْێکی رابردوو، دەبا ئىمەش ھەسىتى مرۆڤانسەى خۆمان به كاربينينو شانبهشاني ئهوان خهباتو

چالاكى بكەين بۆ بنيادنانى كۆمەلگەيەكى كراوهو روّشنبير. له ههمان كاتيشدا گرنگه ئاماژه بهم نهریته باشانهش بدهین که نەتەوەكەمانىي زياتىر بى جوانو ناسىراو بسووه، بو نموونه (میوانسیو میوانداری-جلوبهرگی کوردی- ئینتیما بۆ نیشتیمان... هتد) که همبوونیان جیّگهی خوْشحالیمانن پابەندبوونمان پێيانــهوه جوانـــيو ژيري دەبەخشىنت بە كۆمەلگەكەمان. ھەروەك ســهرهتاش ئاماژهم پیدا که بهشـیوهیهکی گشتی ههموو ئهم کلتورونهریتانه لهم چەرخــەى ئێســتادا بــەرەو لاوازى دەچن بـه نەرىتە خراپ و باشەكانىشــەوە! بەلام جیّگهی دل خوشیمانه که زوریك له نهریته خراپــهکان به تهواوی بــهرهو له ناوچوون دهچن به بــهراورد به رابردوویهکی نزیك، ئەمسەش ھىسواى ئەوەمان پىدەبەخشسىت كــه كۆمەلگەكەمان بــەرەو كۆمەلگەيەكى مەدەنى ورۆشنېيرى دەچىت بە شيوەيەكى خيرا. وهلي ئهوهي جيگهي داخه نهوهيه که نمریته باشهکانیش تووشی هممان دمردی دابونەرىتە خراپەكان بوون، پابەندبوونى كۆمەلگــه پێيانەوە بەرەو ســاردىو لاوازى دەچێت! له كۆتايىدا دەمەوێت زۆرجەخت لەسەر ئەوە بكەمەوە كە ئەركى سەرشانى ههر مروٚڤێکی روٚشنبیرو تێگهیشتووه که پابەند نەبىت بە دابونەرىتە نەرىنىيەكان جا له ژير ههر فشارو پاساويكدا بيت، له ههمان كاتيشدا خۆشەويستىو دلسـۆزى بــو نەرىتە ئەرىنىيــەكان ھەبىتو ھەولى بهردهواميو زياتر فراوانبوونيان بدات.



ژنو مێردێکـی بـه تهمهن بــو پهيدا كردنى بژيوى ژيانيان رۆژانه سەرقالى خزمەتكردنى كێلگەكەيان بوون، مشكێكيش لـه نـاو كێلگهكهياندا دهژيـا، كه به هۆى ئەوەى بەرووبوومەكانيانىي دەخوارد زۆر نارەحــەت بــوون، چونكــه ماندوويەتــى زۆريان دەكيشا لە خزمەتكردنى كيلگەكەدا، بۆيــه بيريان لەوە كــردەوە كە چارەيەك بدۆزنــهوه، ئهویش بریتی بــوو له دانانی تەلەيەك، كاتنىك مشكەكە تەلەكەي بىنى له ناو سندوقیّك دەریان هیّنا دەستى كرده هاوارو گازنده كردن، همروهك شيّتي ليّهاتو به دەورى كێلگەكەدا دەسـورايەوەو ھاوارى دەكرد، تەلەي مشكيان ھێنــاوە... تەلەي مشكيان هيناوه.... مريشكي خاوهن مال بـه هاتو هاواری مشکهکه بیزاربوو پیی وت: به دهنگه دهنگو هاوارکردن بیزارمان مهكــه، ئهو تهلّهيه تهنها بوّ توّ دادهنريّت، ئەوە كێشــەى خۆتەو پەيوەندى بە منەوە نییه... پاشان پهنای برده بهر مهری خــاوەن كێلگەكەو پێى گــوت: ئاگاداربە.... ئاگاداربه... تەلەيان داناوە بۆمان!

مەرەكەش دەستى كرد بە پێكەنينو وتى: ئىەى ترسىنۆك، ئەگىەر ئەوەندە لە سىزا دەترسىيت، بۆچىى بەرووبوومى كێلگەكىم دەخۆيىتو تێكىان دەدەيىت؟ پاشان مەبەسىتەكە تۆى نەك ئێمە بۆيە

سهرمان مهیهشینه برق وازمان لی بهینه...
ئاموّژگاریت دهکهم واز له دزینی خواردنو
خواردنی دارو گوریس و پچراندنی بهینیت....
لیرهدا مشکهکه هیچی بو نهمایهوهو له
مانگاش یارمهتی دهستنهکهوت، چونکه
ئهویش به گالته پیکردنهوه به دهنگیکی
هیواش وتی: دیاره دهیانهویت مانگاکان له
ناو بهرن!! چی دهلیّی داوای نهوه بکهم له
باخچهیهکی ئاژهلان جیگهم بکهنهوه؟!

پاش ئے وہی کہ بوی دمرکہوت ھیچ کهسینک گرنگی پی نادات بریاری دا خوی خەمىكى خۆى بخوات، بەردەوام چاودىرى خاوەن كێڵگەكــەى دەكرد ھەتا شــوێنى تەلەكسەى دۆزىيەوەو بريسارى دا خۆى بە دوور بگريّت ليّـيو بيّ تــرسو دوو دلي دەخەوت... شــەوێك گوێى لە دەنگێك بوو ئەويىش دەنگىي تەلەكە بىوو نىچىرىكى گرتبوو! يەكسـەر بەرەو شـوێنى دەنگەكە رای کـرد بینی ماریکی گرتــووه، خیزانی خاوهن كێڵگهكهش وای زانی مشکهکهی گرتــووه لەبەرئەوەى تارىكبوو نەيبينى تا مارهکه پیّوهی داو زوّر نازاری دا. بهخیّرایی بهرهو نهخوّشخانهیان بسردو فریاگوزاری ســهرهتایی بـــــ ئەنجامـــدراو گەرایـــهوه مالهوه، بهلام به هوّی بهرزی پلهی گهرمی لهشييهوه دمينالأند... هاوسهرهكهى بريارى دا شــوّربايهكي بــوّ ئامــاده بــكات بوّ ئهو

مەبەسىتە مريشىكەكەى سىەربرىو بۆى لننا!

خزمو دۆستانیش رۆژانه سهردانیان دهکرد ههرلهبهرئهوه مهرهکهشیان سهربری بو میوانهکان! بهلام نهخوشهکه به هوی زیاتر بلاوبوونهومی ژههری مارهکه به ناو لهشیدا کوچی دوایی کرد!!

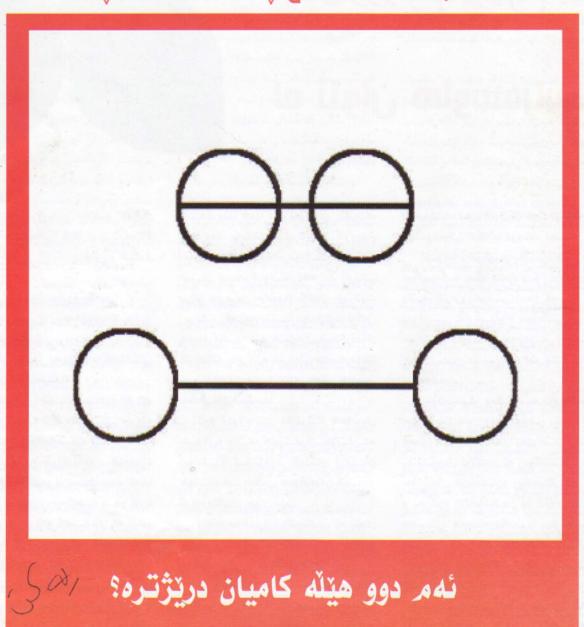
بۆئەوەى خواردنى پرسسەكەش ئامادە بكسەن ناچار بوون مانگاكسەش بكەنە قوربانسى! بەو شستوەيە تەنھا يەكتك لە ئاۋەلسەكان كە بە زيندوويسى مايەوە ئەو مشكە بوو كە مەبەسستيان لسە ناوبردنى بوو، تەنھا ئەويش بوو ھەستى بە مەترسى دەكسرد، بسەلام ئەوانسى تر ھەسستيان بەدوورى كرد لە مەترسى نەمانيان، بەئكو بسە گائتەجاريشسەوە لسە تسرسو دوودلى مشكەكەيان دەروانى...

لیر رەوه بۆمسان دەردەكەوپت تەنانەت ئەگەر كیشسەیەكیش رووبدات پەیوەندى بسە ئیمەوە نەبیتو لیمان دووربیت باش وایە ئەگەر توانای یارمەتیشسمان نەبوو با بی نسرخ نەروانینه بارودوخو ھەسستیان، چونكە لەوانەیە ئەنجامەكەی زیانمان پی بگەیەنیت، بۆیە پیویسته ئەگەر كەسینك، هاورپیەك، كیشسەیەك، یان پیوسیتییەكی هەبسوو به جوریك هاوكاری بكەین، وەك ئەودى خومان خاودن كیشەكە بین.

ڕاهێڹانی

ciliti'g

به وردی لهم وینهیه ورد بهرهوهو هیزی میشکو بیرکردنهوهت بخهره کار بزانه چی دهبینیت؟ تاچ پادهیهك دیدی تیّپوانینت ورده؟





سسهرهتا پیرۆزبایی جهژنسی قوربان ئاراستهی خۆێنهرانی گوڤاری بریاردهکهم هیوادارم ههموو رۆژێکتان جهژنو شسادی بێت.

چۆن له وشهی جادوو بگهین؟ ئایا هاوســهران بهچ شێوهیهك جادوو له یهکتری بکهن؟

وشــهی جادوو له نێوان تێگهیشــتنی کهسانی لێزانو نهزاندا!

وهك دهزانین وشهی جادوو له نیو خه کیدا ته ته اسه مهبهستی چوونه لای کهسیکی جادووگهره به کردنی جادوویهك، یا به خویندنهوهی هنجانیك که شیتیکی نامویه و دروست نییه، ته نها کهسانی نامویه و دروست نییه، ته نها پیژهیه کی زوری نه و کهسانه ی که زیاتر پشت بهم کاره دهبهستن کهسانیکن بو چارهسه رکردنی کیشه خیزانییهکان بسه تایبه تی نافرهتان، یا بو پیکخستنی نیوانیان لهگهل هاوسه رهکهیاندا، یا بو شهر کاریکی دیکه، پهنا بو نهم کاره دهبهن، به لام نهو پیگایانه ی که له دهستی دهبهن، به لام نهو پیگایانه ی که له دهستی خویدایه و له توانایدا جیبه جییان ناکات.

بـهلام جـادوو بـه مانــای زیرهکیو رهوانبیّــژیو زمانشــیرینییه لــه کاتــی

قسـهکردندا ههتا دلّی بهرامبهر بگوّریّت، هـمروهك پیّغهمبـهری ئازیــز (دروودی خــوای لیّبیّـت) دهفهرموویّـت: (ان مــن البیـان لسـحرا). واتــه: (ههر به راسـتی بریّك دهربرین جادووه)، كاتیّك خیّرانیّك زیرهكــی له ئاخاوتنــدا دهنویّنیّت لهگهلّ ماوسهرهكهیدا ئهو شــیّوازی قسهكردنهی كاردهكایه سهر دلّو دهروونی هاوسهرهكهی به ههمان شیّوهش شیّوازی جوانی هاوسهر لهگهلٌ خیّرانهكهیدا.

ئهم شێوازه پێی دەوترێت: «جادووی حـهڵاڵ» واتـه: هاوسـهران خۆيـان به زیرهکـیو ئـارهزووی خۆیـان ژیانیـان خۆشـبهخت دهکهن، ههولدهدهن قسـهوو کردهوهکانیان جوان بێت.

رمفتار جوانی و پٽکوپٽکی له نٽوان هاوســـهراندا کارٽکی پٽويســتهو جوانیو رمنگینی هاوسهران دهردهخات.

جوانی نادیار: ئەوەيە جوانی كەسەكە نادیارە لە ھەسستو سسۆزیدایه، واته: له

ناخیدایه، دەرناكەويّىت ھەتا تیّكەلاّوىو ھەلسوكەوتى لەگەلدا دروست نەبیّت.

لیّرهدا دهتوانیسن بلّنیسن: هسهردوو جوانییهکسه دهگهریّتهوه بسوّ زهوقبهرزی، واتسه: ئارهزووجوانسی ئسهو کهسسه، که بهزانینسی ئهم شسیّوازه جوّرهکانی جوانی جوانت دهبیّست، لهوانهیسه زوّرجسار جوانسی دیار، نادیسار جوانتر بکات، یا به ییچهوانهوه.

زەوقجوانىش دەكرىت بە دووبەشەوە: جۆرى يەكــهم: زەوق جوانى ديار، واته: ههموو ئهو شتانهی پهیوهندی ههیه به شیوهی نویکاری له رووکه شدا وهك: چۆنىيەتى قژداھێنانو رێكوپێكى له جل و بەرگداو بۆنخۆشكردن بە شيوەيەك كە ههستی هاوسهرهکهی، یا پیاو ههستی خيزانهكــهى رابكيشــيّت. ئــهو شــتانهى هـهردوولا بـو يهكتـرى دهزانن شـتيك كـه زور بـه لايهوه گرنـگو خوش بيت. نموونهشمان بــ فللهمــه ههنديّك كهس زور جوانن له شيوهدا، به لام به هوى نەزانىن لە رىكخستنى شيوەو جلوبەرگدا وادمكات جوانييهكهى دهشاريتهوه، به پێچەوانـــەوە ھەيە زۆر ناشــيرينە، بەلام زموقجوانی له ریکخستنی شیومو جلو

بهرگیدا ناشرینییهکهی دهشاریتهوه. بوّیه زووهجوانی و زیاتر شارهزابوون کاریکی زور پیّویسته له نیّوان هاوسهرانداو جادوویهکی سهرکهوتووه و زوّرجار دمبیستین چهندهها خیّزان ههیه نهو خوّشهویستی و بایهخدانی سهرهتاییهی جارانیان نییه، نهمهش دهگهریّتهوه بو ریّزنهگرتنی ههستو خوّشییهکانی یهکتری، یا نهوهتا به هوّی سهرقالییهوه، یا به هوّی بایهخنهدانهوهیه، رهنگه زوّرجار به هوّی بایهخنهدانهوهیه، رهنگه زوّرجار باردوّخی سهرهتایی هاوسهرییان به باردوّخی سهرهتایی هاوسهرییان به باسکردنی لهلای کهسیّك، یا به چهندهها باردوّخی به شویّن باسکردنی نهلام بهداخهوه ناگهریّت به شویّن باسانترین چارهسهردا که نه دهستی شیواز، بهلام بهداخهوه ناگهریّت به شویّن خدیده ها

له راستیدا کاتیک هاوسهر سهیری خیزانهکهی دهکات، یا به پیچهوانه دهبینیت شیوهیهکی جوانو پاکوخاوینی ههیه نامهیهکی ههست پیکراوی بیدهنگ ناراستهی یهکتری دهکهن نهگهر شیوهکه جوان بیت نهوه رهزامهندی دهردهخهن به ههنسوکهوتیک نهگهرنا نهوه بیدهنگییهک دروست دهبیت که نیشانهیه لهسهر دروسی.

بەتايبەتى ھەلبراردنىي خيران بۆ رمنگو شيومي جلوبهرگ نيشانهي زموق جوانييه، پێويسته رەنگێــك ھەڵبژێرێت که لهگهڵ پێســتو تهمهنو شــێوهی ئهو كهسهدا بگونجيّتو پيويسته بايهخ بدريّت بــه جلى مالّــهوه، به داخــهوه زوّريْك له هاوسهران گلهیی له خیزانهکانیان دهکهن بهوهی تهنها بایهخ دهدهن به جلوبهرگو خۆرازاندنەوەيان تەنھا بۆ دەرەوە، بەلام بهجليكي ناشيرينهوه پيشوازيمان ليّدهكهن، له ههمان كاتدا پيّويسته لهسهر هاوســهر بايــهخ بــدات بــه جلوبهرگو بۆنخۆشــكردن، هــهروەك ئيبــن عهباس دەفەرموويّت: ((سـويّند بهخوا حەزدەكەم خوّم برازينمهوه بوّ خيزانهكهم، ههروهك چــۆن حەزدەكــەم ئــەو خــۆى بــۆ من برازیننیتهوه)، نه روویهکی ترهوه بایهخدان به خۆرازاندنهوه، يا پاكو خاويني)، دەروونناسەكان سەلماندويانە كە كاريگەرى باشی ههیه بو چارهسهرکردنی کیشهو لەبيرچوونەوەى ھەموو ناكۆكىيەك، بۆيە بــه جادوويهكي حــه لال داده نريت كاتيك

هاوسهران بيانهويت.

بۆ نموونه: كاتنك تووشى ناخۆشىيەك دەبس، هاوسسەرەكە بە تورەيسى دەچنتە دەرەوە، پاش گەرانسەوەى بىخ مائلەوە خىزانەكسەى خىزانەكسەى خىزى رازاندووەتسەوە، يا مائەكەيسدا، لىم كاتسەدا خىزانەكسەى مائەكەيسدا، لىم كاتسەدا خىزانەكسەى كردووە، ئەويش لە بىرچوونەوەى كىشەو ناكۆكىيەو بەھەمان شىيوە ھاوسسەرىش مەسست بىمو شىيوازە جوانو دەسست رەنگىنىيەى خىزانەكەى دەكات.

زموهجوانی نادیار: ئهم جوّره شتیکی شاراوهیه له رووکهشی هاوسهراندا دهرناکهویّت، بهلّکو لمناخیاندایه، بهلاّم کاتیّک حهز به جیّبهجیّکردنی کارو کاتیّک حهز به جیّبهجیّکردنی کارو کردهوهیهک دهکهن له پیّناو یمکتریدا، ئهو ههلسوکهوته نادیارانه دهردهکهون، جادوویهکی حهلاّلیان کردووهو سیمایهکی جوانیان بهخشیوه به ژیانیان. ئهمهش دهکریّت به سی بهشهوه:

يهكهم: قسهو هه نسوكهوتي باش: ئــهم جۆرە زەوقى نادىـارى پىدەوترىت، چونکه هاوسهران قسهو ههڵسوکهوتێك له پێناو يەكترىــدا ئەنجام دەدەن، ئەو كاتە کردهوهی باشیان دهردهکهویت، پرسیار کرا له ئافرەتنىك كاتنىك تووشىي شەروناكۆكى دەبىت لەگـەل ھاوسـەرەكەتدا، چـۆن چارەسمەرى دەكەيمت؟ لە وەلاممدا وتى: هەرچەندە كێشەكە ئاڵۆز بێت دەتوانم بە قسهو هه نسوكه وتنك بيگۆرمو ئهم شنوازى چارەســەرە بــه جادووى حــه لال دەزانم، همولدهدهم ئمو كيشهيه كار نمكاته سمر پەيوەندى نيوانمان، يان ھەلسوكەوتىك ناكــهم زياتر تــوره بيّت، كاريّــك ئهنجام دەدەم كە نىشانەي رەزامەندى ئەو بىت، چونکه به راستی رازی بوونی ئهوم زور بــهلاوه گرنگه، ههموو هاوســهران کلیلی تايبەتى خۆيان ھەيە بۆ كردنەوەى دڵو دەروونىيان). رازى بوونىيان لىه يەكترى به ليزانين هه لبژاردني وتهو كرداري جـوان دەبيّت، ھەروەك پيغەمبەرى ئازيز (درودی خوای لهسهر بیت) دهفهرموویت: (هيے شتيك نييه تهرازووى مروّڤى موسـولمان قورس بكات، جگه له رەوشتى جوان نمبیّت، خوای گهوره مروّقی رموشت ناشيريني خوّش ناويّت).

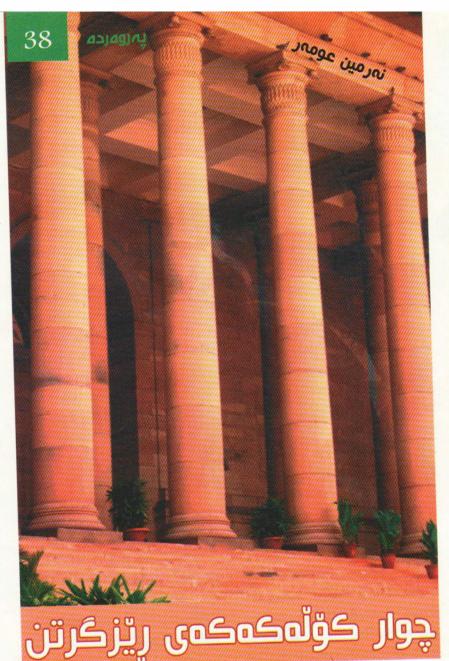
چەندەھا بەلگەمان ھەيە كە دەيسەلمێنن كە قسەو كىردەوەى چاك بنەمايەكى سەرەكىيە بۆ رۆكخستنى تاكەكانى كۆمەلگە، بەتايبەتىش بىۆ پەيوەندىيە خۆزانىيەكان.

دووهم: دەرخستنى خۆشىو خۆشحالى جۆریکے لے جادووی حہلال، کاتیے هاوسەران رووخۆشن بەرامبەر يەكترى، يا خۆشــحالن هەست بە خۆشبەختى دەكەن، بەتايبەتىي ئەو رووخۆشىييەي كە لە ناخەوە ھەلدەقولىت، كاتىك بە يەكترى دهڵێن: خوٚشحاڵم به بووني توّ، يا خوّم به خۆشــبهخت دەزانم لەگــهڵ تۆدام، ياخود هـهر وتهیهك كـه كاریگـهری ههبیّت بو سەر دڵو دەروون، دەروونناسەكان روونيان كردوومتهوه رووخۆشىو ئاسودميى دەروونى له نیوان هاوسهراندا کاریگهرییهکی زور بو تووش نەبوون بە نەخۆشسىيەكانى دلەوە هەيە، دكتــۆر عەبدولحەميــد ئەلبيلالى دەڭيت: مرۆڤى تورەو مۆن ھەمىشــه خۆى تووشیی نارهحهتی دهروونی دهکات، پاشان ژیانی نائاسوودهیی بو خوی دروست دەكات، بەردەوام ھەسىت بىم نارەحەتىو بنـزاری دهکات، ناتواننت زالبنت بهسـهر ئەو كيشانەي دووچارى دەبيت.

ئمو شـتانهی که زیاتر خوشهویستی ومفاداری دروست دهکات، ههمیشه یارمهتیدانو هاوکاری ههبیّت له نیوانیاندا، پیشکهشکردنی دیاری ههرچهنده بچوکیش بیدت، یادکرنهوهی یاداشته خوشهکانی رابردوو، ههموو نهو شتانهی که ههردوولا دلخوش دهبین بییان، لهم ریگایانهوه جادوویهکی حهلالی سهرکهوتوویان بهرامبهری یهکتری به جیهیناوه.

لـه كۆتايىـدا ھيواى سـەركەوتن بۆ ھەموو ھاوسەران دەخوازين.





بههــقى هەنگاوە خيراكانــى ژيانەوە، دەبينيــن زۆربــهى خەلگــى ريزگرتنيان چ بــق خقيــان، چ بق كهسانى ديكه كهم بووەتـــهوه، بهداخهوه دارمانيكى ئاشــكرا لـــهم لايهنهوه دەبينيــن. رەنگه يهكيك له هـــقكارەكان ئهوەبيــت، كــه زۆر لهوانهى كهوتوونهتــه ئــهم داوەوه، ئهوانـــهن، كه خقيان ههلنهسهنگاندووه، يان سهرزهنشى خقيان نهكــردووه. زۆربهيان ئهو وتهيهى خقيان نهكــردووه. زۆربهيان ئهو وتهيهى پيشهواى دادپهروهريان له ياد كردووه، كه يشهوهى سهرزهنشــتى خقتان بكهن، پيش ئهوهى سهرزهنشــتى خقتان بكهن، پيش ئهوهى سهرزهنشــتى كهســانى تــر بكهن. كارهو حسـاب نييه، سـبهى حسـابهو كار كارهو حسـاب نييه، سـبهى حسـابهو كار نامينيــــــي.

ریزگرتن گرنگترین سیفهته له ژیانی مروقدا، ههمیشه نهو سهرچاوه سهرهکییه دهبیّت، که ههموو شـتیّکی باشـی لیّوه ههندهقونیّت، دهرخسـتنی نهم سـیفهته جوانه واته ریزگرتن، تاکه بهلگمیه نهسمر

ئەوەى ئىمە ئەم سىفەتەمان ھەيە، لىرەدا جـوار لە كۆلەكــە گرنگەكانــى رىزگرتن دەخەينەروو:

يەكەم: رەفتار

رمفتاری جوان، رموشتیکی جوانو خوشهویسته. رمفتاری جوان ریزگرتنه، نسه دهبو چاکه و میهرهبانیی و زور نسه کردهوه باشه کانه. ههموو کات به رمفتارهکانمان دهناسریینهوه، که مامه لهی خه نکی پیده کهین، نه دموند بیرك ده نیت: (پرمفتار له یاسا گرنگتره)). به رناردشو ده نیت: (کومه نگای مروفایه تی، بی رمفتاری باش و جوان، فیزهون و نهویستراو دهبیت). یمکیکیش له فهیله سوفه دیرینهای ده نهیمه نه ده در دوه.

کهواته دهبیّت بزانین، که رهفتاری باشو چاك له هوّکارهکانی سهرکهوتنمانه.

دوووم: زمان

ئايا ئەو قسميە راستە، كمه دەئيت:

وشه كاتيك دەرتبرى ئيتر دەمريت؟! ئيّمــه ليّرهدا لــهو قســهيه لادهدهين، چونکــه زمانی دواندن لــه نێوان خهڵکدا زۆر بــه نرخو گرنگه، هــهر كاتێك زمانى قسمه کردن وشكو نيگهتيشو لادهر بوو، ئسهوا قبولگردنسی کاریکی گسران دهبیّت. پێچەوانەكەشـى راسـتە، پێغەمبـەرى ســهروهرمان (درودی خــوای لهســهربیّت) داوای لێکردوويـن، که له ههمووشـتێکدا نەرمونىيان بين، واتە لــه كاردا بيّت، يان له قسهكردن، تهنانهت له گومانبردنيشدا.. يەكنىك لە رىگاكانى بەدەستخستنى خەلكى قسـهو گوفتاری جوانو چاکه، وتراوه، که قسه گانی مروّف ههمیشه گوزارشت نهوه دەكەن، كە لە دليدايە، ھەروەھا كەسانى چاك ئەوانەن، كە زۆر ھەستيارن بەرامبەر هەلبژاردنى ئەو وشانەى دەرياندەبرن.

سێيەم: ڕێزگرتن له ياساكان

خوینه دری بهریسز تهنها نهوه بینه بهرچه به بهرچه به بهرچه به بهرچه وی خوت، نهگهر ریگاو بانهکان بی ترافیک لایت بن، یان خهانکی نهوه نهزانن، که نیشانه سور واتای وهستانه و نیشانه سهوز واتای روشه تنه به بهرچاوی خوت، یارییه کی توپی پی بهبی هیچ یاسه ایه که په دووده دات؟ نایا شوینه که نابیته گهره لاوژی و بهدانیایی کوتایی یارییه که به ناخوشی و نازاردان کوتایی یارییه که به ناخوشی و نازاردان گهوره که به مروقی بهخشیوه، نیعمه تی گهوره که به مروقی بهخشیوه، نیعمه که دینیش یه کیکه له گرنگترین نهو دینیش یه کیکه له گرنگترین نهو لایه نانه که بانگهوازی خهاک ده کات بو لایه نانه می کوتایی مروقایه تیه کانی ده کوتات بو لایه نانه که به نانه و که به ده کوتای کوتای بو کیک ده کات بو کیک ده کات بو کوتای که بانگهوازی خهاک ده کات بو کیک ده کات بو کوتای که بانگهوازی خهاک ده کات بو که که بانگهوازی خهاک ده کات بو کوتای بو کوتای که بانگهوازی خهاک ده کات بو کوتای که کوتای که کوتای کوتای کوتای که کوتای کوتای

چوارەم: ھەستپيخردنو

به هەندوەرگرتنى جياوازىيەكان

رەنگــه لەبەر ئــەوەى ئێمــه زۆركات راستى و ديدى سىنووردارمان بۆ راستيى تێؚػــهڵاو دمكهيــن، بۆيه ناتوانيــن ڕێڒ له جياوازييهكاني نٽوانمان بگرين، بۆچى ئەوەي ئێمە دەيڵێين باشەو ئەوەي كەسانى تر تیایــدا لهگهنماندا جیـاوازن، خراپه؟ بۆچـى زۆر كەس ئەو بۆچوونــە ھەلەيە پیادهدهکهن، که ده لیّت: (نهوهی لهگهلّ من نمبيّت، ئموا دژمه)، ئايا ئممه ديديّكي كورتبينانەو خۆپەرستانە نىيە؟ بۆچى ئەم خۆپەرستىيە لە مامەلەكردنماندا ھەبيت؟ كوا خوورهشتى چاكەكاران؟ زانايەك دەلْيّت: (مشتومرم لهگهڵ ههر كهس كردووه، هيوام ئــهوه بووه، که هــهق به ئــهو بێت)، کێ دهگاته ئهم دهروونه جوانه؟ توّماس ميروّن دهلّیت: (هیچ کات راستیی روون نابیّتهوه، مادام همریهك له نيمـه وای دادهنيت، که خۆى ناوەندى گەردوونە).

ھونەرى گفتوگۈو نەھيْشتنى ناكۆكىيەكان لە نيوان ھاوسەراندا

لە فارسىيەۋە؛ يىلال باسام

هاوسهری دلرهنجاو ههولدهدات رەوايەتى خۆى بسەلمينيت، لەو بروايەدايە کے رمفتاریکے نارمواو ستهمکارانهی لەگەڭدا كراوە. ئەگەر ھەردوولا ھەنگاويك هەلنەگرن بۆ نەھىشتنى لە يەكتر زيزبوونى خۆيان بەردەوام رێژهكـەى زۆرتر دەبنتو كار به قەنسىبوون كۆتايى ديّت، له گشت ئهو فوّناغانهي سـهرهومدا پێکــهوه ديالۆگو گفتوگۆکــردن دهيتواني دەرگاكانىي ئاشىتى بكاتسەوە، ھەندىجار شەرم دەبيته مايەى ئەوەى بۆ نەھيشتنى زويربوون ھەنگاوێك ھەڵنەگرين، ھەندێك كات له واقيع هه لديينو كيشهكه پشتگوئ دەخەيىن، ھەندىجاريىش حەزدەكەيىن ئەوانىتىر وەك خۆمان لىن بكەين، بەلام دەبىت واز لـ خۆبەزلزانىت بهىنىت، دەبنىت قبولى بكەين پەيوەندىي راسىتو دروستو پهسهند لهسهر ههستی ریزگرتن له بيروباومرو قسمى لايهنى بهرامبهر دامهزراوه.

بهر له هاوسهرگیری چاوهکان باش بکهنهوهو دوای ئهوه، کهمیّك چاو دابخهن. (فرانکلین).

پێویسته هاوسهرهکهت قبوڵ بکهیت به ههمان شێوه که ههیه، بوٚئهوهی بایه خ به داخوازییه لوژیکییهکانت بدات، پێویسته شێوهیهکی شسیاو لهگهڵی بدوێیت، ئهگهر قسـهی لهگهڵ نهکهیت لـه کوێوه برانێت تــوٚ چ داخوازییهکت ههیــه، ئهوانهی که لــهو بروایــهدان گفتوگو هیــچ ئاکامێکی لیناکهوێتهوه دهبێت برانن ئاشنایهتیهکی تمواویان لهگهڵ شێوازی قسهکردندا نییه.

کاتیک لهگهل هاوسهرهکهت دمردی دلّت کردو گرژیو پهشینوییهکانت نههیشت، ئهودهمه پهی بهم خاله دهبهین که ئهوهی شیاوی نیگهرانیو زیزبوون بیّت، ههرگیز بوونی نییه (پلاتوس).

۲- هونـهری نههێشـتنی زویربوون: لـه ژیانی هاوسـهریدا زیزبوون، سـکالاو دممهقالـهکان زورو زهومندهیـه، ئهگـهر وانهبێت پێویسـته نیگـهران بین، چونکه پهیومنـدی ئهو جووته رووی له سـاردی کـردووه، سـهبارهت بـه هاوسـهر بێباك

دەبىنو يەكتريان خۆش ناويت، چونكە لە يەك زيز دەبن، ھەر گفتوگۆيەك شيوازيكى ھەيە كە ئەگەر بيتو گشت خالەكانى لە بەرچاو بگيريت كۆتاييەكى خۆشى دەبيت. ھەنوكـ ريخاكانـى گلەيـى كردنى باش شـرۆقە دەكەين بۆ ئـەومى بتوانيت ئەم قۆناغە ھەستيارە بە باشى بېريت.

* بەر لە قسەكردن ھەول بدەن خۆتان لە جنى ھاوســەرەكەتان دابننن، بەم كارە باشتر پەى بە كىشەكانى ئەو دەبەيت.

بەرلە قسسەكردن لەگەڵ ھاوسەردا
 ھیسچ كاتێسك بابەتەكە لاى كەسسانى تر
 مەدركێنه، چونكه ڕەنگە قسەكانى تۆى بۆ
 بگێڕنەوەو لە دژى تۆ ھانى بدەن.

* لـه سـهرهتای گفتوگــۆوه دووپاتی بکهنــهوه مهبهســتتان له خســتنهرووی دنگرانییهکه، نههیشــتنی بهدحالیبوونه، چونکه رق و کینهو زیزبوونی دریژخایهنو مشتومری بیهوده به هیچ کوی ناگات.

* هەولىدەن لىه خالە پۆزەتىشەكانى كارەكانى ئەم دواييەى ئەو، ياخود ئەوەى لە ئەو پەسەنىت كردووە باسىك بەينىتە ناوەوە.. تا كەشىى گفتوگۆكە دۆسىتانە بىت.

* دووپاتی بکهنهوه رمنگه تاوانباری ئیهم رووداوه خوّتان بین، ههربوّیه تهنها لیه بیّناو نههیشتنی دلّرمنجانهگیهدا ئیهم وتوویژمتان دهستپیّکردووه، ئهگهر کهموکورتییهکت ههبووه دهستبهجیّ دانی پیدا بنیّنو داوای لیّبوردن له هاوسهرهکهتان بکهن ئهم کارمتان کهشی گفتوگوّکه باشتر دهکاتو هاوسیهرهکهتان واههست نیاکات دادگایی کردنیی له گوریّداییه، ئهوهش بالیّین که ئهویش نامیادهی هبولکردنی ههدهکانی دهبیّت.

* لهگهڵ چارەسەركردنى ناكۆكىيەكاندا قسەكانتان به كينايەو توانچو سوكايەتىو گاڵتەجارى دەرمەبرن، چونكە دۆخەكە لەوەى كە ھەيە ئاڵۆزتر دەكات.

* هەرگیز هاوســهرەكەتان بە ئەوانى تر بــهراورد مەكەن و تايبەتمەندييەكانى ئەوان مەكىشە بە روويدا، ئەگەر دەتەويت بەراوردىك لە كاردا بىت ھەولىدە لەگەل خۆيدا بەراوردى بكەيت، واتە ئەو ھەلەيەى

ئەنجامى داوە، لەگەل رەفتارىكى چاكى خۆيدا لە كاتىكى تردا بەراورد بكە.

* له دلرمنجان و زیربوونه بچوکهکانه وه دهست پیبکه، باس له رابسردووی دوور مهکه، دوای نههیشتنی دلرهنجانهکه ناچاری مهکه دان به ههلهکهیدا بنیت داوای لیبوردن له ئیوه بکات نهم مهسهلهیه غروری ناهیلیت و رووداری دهکات.

 * خــۆت له كەللەرەقى به دووربگرەو ئىنــكارى مەكە ئەگەر مەســەلەيەك لەو دانىشــتنەدا چارە نەكرا گفتوگۆكە بخەنە دانىشتنى دوايى.

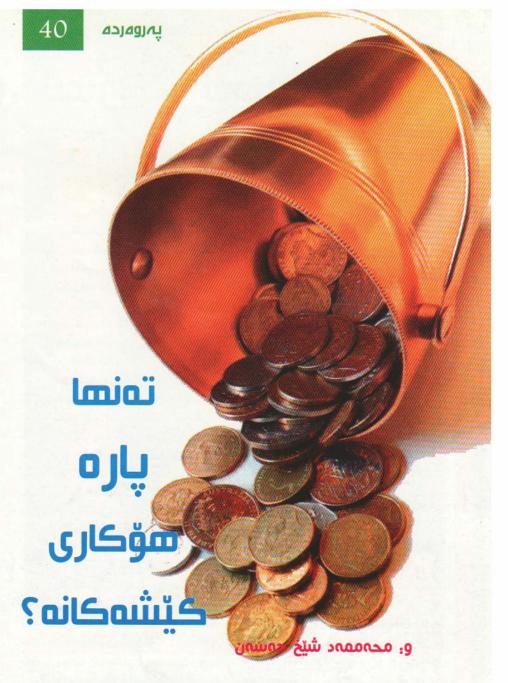
* لـه كاتـى گفتوگـودا ئهگـهر هاوسـهرهكهتان ويسـتى قسـهيهك بكات پيـى ليّ مهگـره، ههموو گيانـت بكه به گويٚچكـهو دهرفهتى بـده بوٚچوونى خوٚى ئهويـش خاوهن مافه، لـه لايهكى ديكهوه هاوسـهرهكهت بـه قسـهكردن لـه پرووى هاوسـهراكهت بـه قسـهكردن لـه پرووى قسـهكانى تهواو بوو ههسـت به ئارامى قسـهكانى تهواو بوو ههسـت به ئارامى ئاسودهييهكى زوّر دهكات، لهبهرخوشييهوه ئاشودهييهكى زوّر دهكات، لهبهرخوشييهوه دهنيت منيش قسهى خوّم كرد؟ بهمجوّره ئهگهرى ئاشتىو گهيشـتن به ليكگهيشتن دهرهخسية.

* به ههر شیوهیهك که بوتان دهلویت بسه بونسهی نههینستنی دلنازاردانهکهوه بسه بونسهی نههینستنی دلنازاردانهکهوه ناههنگیک بگیرن (به دیاری پیدانی چهپکه گولایک، یا ههرشتیکی لاوهکی که لایهنی بهرامبهر پیویستی پیی ههبیت)، خاتوون دهتوانیت کیک، یان شیرینی دروست بکات، هاوسهریش دهتوانیت بانگهیشتی بکات بو شیرینی خواردنیکی عهسرانه، یا نانی شیواره له دهرهوهو. هتد.

* ههمیشه له یادتان بیّت ناشتبوونهوه ناچارییه کان که تیّیدا هیسج کام له دوو لایهنهکه گورانیک له خوّیاندا نهنجام نادهن بناغهیهکی فشهلی ههیه.

دوای سالیّک ژیانی هاوسهرداری ئیدی ژنو میّرد بیر له جوانی رووخساری یهکتر ناکهنهوه، به پیچهوانهوه تهنها چاویان لهسهر خوورهوشتو رهفتاری یهکتره! (سامؤئیل اسمایلز).

سەرچاوە: ئىنتەرنىت.



نایا دەزانیت پارە چییه؟ بیّگومان ئەم وشهیه ئەوەندە بلاوو ناسراوە، پیّویست به ناساندن ناكات، بهلام چەندان كیشهو نارەحەتی لهم گیّتییهدا دروستبووەو هوّكارەكەی بارە بووە، له هەمان كاتدا چەندان كیّشهو نارەحەتی چارەسەر بووە، ئەویش هەر به هوّی پارەوە.

به لام نایا پاره نهم ههموو کاریگهرییهی ههیه لهسهر مروّف؟ نایا هوکارهکه تهنها پارهیه، یان شتیکی تر له نارادایه؟ کاتیک بیرم لهم مهسههیه کردهوه. لهگهل هونی جوّمدا هاتمه ناخاوتنو زوّر به فونی بیرم کردهوهو دوور روّیشتمو دوور له پاره، دنیام هینایه بهرچاوی خوّم، بهلام لهگهل چاکهدا، له بری نهوهی همموو مروّفیک رهسیدی بانکی ههبیت، با رهسیدی چاکهی ههبیت. بتوانیت با رهسیدی جاکهی ههبیت با رهسادی هاکهی جادی بانکی ههبیت، نا رهسادی جاکهی ههبیت بازیسادی بازنیت بازنید بیاگاداری باکاتو بیپشکنیتو برانیت چهندی ههیه.

ئایا دەتەوپت شىتىك بكرىت؟ ئەوا پۆويستە چاكە بدەيت- بۆ نموونە نانىك بە ٣چاكە، يەك ئىتر بەنزىن پىنج چاكە، لاپتۆپنىك (٣٠٠) چاكە، ئۆتۆمبىلىك (٢٠٠٠) چاكـه، گەشـتىك (٥٠٠) چاكـه، مارەيـى ھاوسەرگىرى (١٢٠٠) چاكە، مسقائى ئائتون (١٠٠) چاكە... ھتد.

ئیستا بیهینه بهرچاوی خوّت دنیا چوّن دمینت دمینت دمینیت همموو کهسیک پیشبرگییهتی بسو کاری چاکه، له مال دمردهچیّت به ههر کهسیک دهگهیت به رووتدا پیدهکهنیّتو هموائی خوّت و مالو مندالت دهپرسییّت، پیشانیار دهکات بو یارمهتیدانات، تهنانهت دهشیهویّت خرمهت بکات...

ئهمه ههموو له پێناوی ئهوهی که زوّرترین چاکهی دهستبکهوێت. دهبینیت که خێرو چاکه بلاوه دهکات له ههموو جیهاندا.. وایلێدێت ههموو خهڵکی له سایهی ههستی برایهتیو خوٚشهویستیو لێبوردندا دهژین.

ئیستا بیر له شینوازیکی تر بکهرهوه پاره بگۆپه به خراپه! ساردییهکی کوّکا کیوّلا ۳خراپه، هینینکی ئینتهرنیّت مانگانه ۵۰ خراپه، دهرمانی نهخوّشی پهرگهم (۲۰) خراپه، مهریّکی قوربانی (۵۰۰) خراپه، (۵۰) کهس بکوژهو یهکسهر دهبیت به ملیّونیّر! لیه میاودی چهند سائیّکی کهمیدا

له ماودی چهند سالیکی کهمدا دهبینیت که نهمانو تیاچوون گهورهترین ههرهشهیه بو سهر ژیانی مروّقایهتی. کههاته حی گذرا؟ که ههمهه حالهتهکاندا

کهواته چی گۆړا؟؟ له ههموو حالهتهکاندا ئێمه هۆکارێکمان ههیه کهبریتییه له پاره، یان له چاکه، یان خراپه.

لیّر رەۋە دەگەينى ئىدو ئەنجامە كە بىق مرۆڭ گرنگ نىيى ھۆكارەكە چىيە؟ گرنگ نىيى ھۆكارەكە چىيە؟ گرنگ نىيى بەرامبەر بە كالايەكى ديارى كىراو پارە، يان چاكە، يان خراپە بدات.. بەلگىو گرنگ ئەوەيە كە كالاكەى دەسىت بكەوپت!

کیشے کہ لیے رہدا لے چھمکی (دہسے کھوتن)دایہ، نے ک لے چھمکی (ھۆکار)دا.

گهر به شیکردنهوهی چهمکی (دهسکهوتن) ههستاین.. به زاراوهیهکی تسر دهگهین. ئهویسش (قهناعهته)- ئایا مسروّف رازییه بهو بهشهی که خوا بوّی دیاریکردووه؟ ئهم پرسیاره ناوهروّکی کیشهکهیه، مروّف قهناعهت ناکاتو رازی نابیّت بهوهی که ههیهتیو همردهم ههولی زیاتر دهدات.

بهههشت دهیهویّت ئۆتۆمبیّلیّکی بهرزتر لهوی ئیستهی بکریّت... لهبهرئهوهی که سههندی دراوسیّی ئوتومبیّلیّکی بهرزترو تازهتری کریوه.

رهوا دهیهویّت هاندیّکی تازه بکریّت، چونکه هاندهگهی ئیستهی کامیّرای لهسهر نییه، ههرچهنده هیچ پیّویستییهگیشی به کامیّرا نییه.

لیّرهداییه کیشهکه دروست دهبیّت زوّربهی خهلّک رازی نین، بهوهی ههیانهو داوای زیاتر دهکهن. ئهوان ئامادهن بهرامبهر بهو شته تازهیه ببهخشن. جا بهخشینهکه پاره بیّت، چاکه بیّت، یان خرابه، گرنگ دهستکهوتنی ئهو شته تازهیهیه!

ليّرهدا تيّبينى دەكەين كيشــهكە تەنها پــارە نييــه. بەلكو كيشــهكە لــه مروّڤ خۆيدايــه، لــه دەروون، لــه عەقـــل، لــه بيركردنەوەو له دلّيدايه!

ئەم كێشــهيه لــه ســنور دەردەچێت، كاتێــك مرۆف ژيــان لەســهر چەمكى به تەنها (دەسكەوت) دەست پێبكات.

لهم كاتهشدا به چهمكێكى تازهكه دهگهيسن. ئهويسش چاولهدوويى.تهماعه، لاسرهدا چيرۆكێك ههيه لهسهر تهماع... دهگێڕنهوه كه سێ كهس كوپهيهك زێڕيان دۆزييهوه و پێكهوتن كه بهشى بكهن له دېستوان خوٚياندا به يهكسانى، بهلام پێش دابهشكردنى، ههستيان به برسێتى كرد.. بهێنێيت، ئهو كهسهش له گهڕانهوهيدا بهێنێيت، ئهو كهسهش له گهڕانهوهيدا ژههسرى كرده خواردنهكهوه بوٚئهوهى لاشهوه دوو هاورێكهى رێكهوتبوون لهسهر زێڕهكه تهنها بو خسوّى بمێنێتهوه، لهو كوشتنى له كاتى گهرانهوهيدا، بوٚئهوهى كوشستنى له كاتى گهرانهوهيدا، بوْئهوهى كوشمتنى له كاتى گهرانهوهيدا، بوْئهوهى خوشى بمخن به دوو بهشى يهكسانهوه!

کاتیّک پیاوهکه گهراییهوهو خواردنه ژههراوییهکهی هیناییهوه، دوو هاوریّکهی پهلاماریان داو کوشتیان، پاشان نانهکهیان خیواردو ههردووکیان به هوّی ژههرهکهوه مردن.

ئەمسە ئەوەيە كە ئەمسرۆ لە جيهاندا رودەدات...

کوشتن، فراندن، غهشو زولم... ههموو نهمانهش به هوی چاوچنوکیو تهماعهودیهو ههولدانیشه بو بهدهستهیّنانی زیاترو زورتر.

پوختهی وته ئهوهیه: پاره بهکار بهینه بو بهدهستهینانی پیویستییهکانت. تا به سهربهرزیو کهرامهتهوه بژیت. ئهگهر لیت زیاد بوو.. ئهوا بیکه بهخیر، یان له پروژهیهکی خیریدا خهرجی بکه.. تا به هویهوه چاکهت دهست بکهویت، تهنانهت بو دوای مردنیشت.

خـمون بـم دنیاوه مهبینـه، خهون بـم دواروّژهوه ببینه.. پـاره تهنها چهند پارچه کاغهزیکهو هیـچ دهولهمهندییهك نابهخشـیّت.. بهلکـو دهولهمهندیـی پاسـتهقینه وا لـم ناسـودهیی دهروونو سهلامهتیی عمقلو نارامیی دلاا.

ئهگهر یهکیک پنی وتیت: ههموو کیشهکانی جیهان به هوی پارهوهیه.. ئهوا توش پنیی بلی (نهخیر) دهستی چهپ بخهره سهر دلتو دهستی راست بخهره سهر سهرت. ئهگهر لیت تینهگهیشت.. ئههوا لینکی ئهم بابهتهی پنی بسده.. تا بیخوینیتهوه، ئهگهر وتی ئهوه چییه؟ خو من ئینتهرنیت بهکارناهینم!! ئهوا بزانه ئهو کهسه له کیشهدایه...

سهرچاوه/ مدونه رشید.



لەبەر كرنكى پرۆسەي ھاوسەرگىرى پيويستە رەچاوى ئەم خالانەي خوارەوە بكريّت:

> ۱- هاوتایی له ناینو باری کومهلایهتیو نزیکی له ناستی روشنبیریو زانستیو نابوری، بناغهی هاوسهرگیرییه.

> ۲- نزیکی له چونییهتی بیرکردنهوهو توانای گفتوگوکردنی بابهتسهکان، به رموانبیژیو راشکاوانه.

> ۳- گرنگیدان بهو ثارهزووانهی که له ههردوولادا ههن.

> ٤- تەمەنى هەردوو ھاوسەر لە يەكتىرى نزيك بنىتو جىاوازى زۆريان نەبنت، بە ئەندازەيەك كە كىشە دروست بكات لە ئىستاو داھاتوودا.

> ۵- لــه ئــاكارو خــوو تهقاليــددا له
> يهكهوه نزيك بن.

۱- هه نبژاردنی هاوسهری ژیان،
 پیویسته به عهقل بیت، نهك به عاتیفهو
 سوز، چونکه عاتیفهو سیززداری وادهکات
 که عهقلو چاو پیشبینی داهاتوو نهکهن.

۷- دیاره هاهر کاریّاک مسروّف پیّی هه لبسیت پیویستی به یارمهتی خوای بالادهست ههیه، بویه پیش ههر بریاریک له پروّسه ی هاوسهرگیریدا داوای کارئاسانی بکه له خوای بالادهست.

چــۆن نەخشــەى ھاوســەرگىرىيەكى بەختيارانە دادەريۆيت؟

۱- ههڵبژاردنێکی تهندروســـتو تهواو،
 بۆ هاوسهری ژیانت.

۲- پابهند بدوون به توانا کرداریو

راستهفینهگان، ج مساددی، یان دهرونی و مهعنهوی بن.

۳- سـوودوهرگرتن لـه ئهزموونــى هاورنیانو خزمانی نزیك، تا له ههلهكانیان دووربیتو دووبارهیان نهكهیتهوه.

 اراشیکاوی لیه هیهردوولا لهگیه ل یهکتیری باگادارکردنیهوهی یهکتری له ناستی سهروهتو سامان به راستگؤیی.

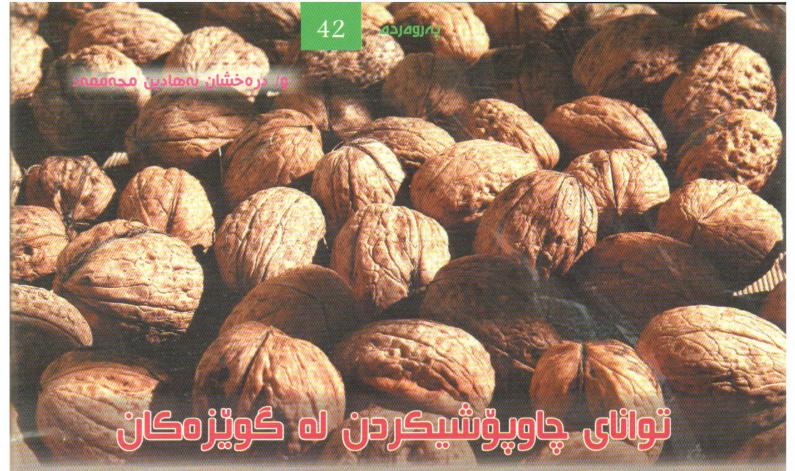
 ۵- خسـتنه بهرچـاوی عهيـبو كهموكورى يهكترىو ئهو شـتانهش كه له يهكترى جياوازن.

 آ- پێویســته هــهردوو هاوســهر پهیوهندییهکی بههێز لهگهڵ کهســوکاری یهکتریدا دروست بکهن.

 ٧- پلاندانان بۆ مندالبوونو رێػخستنى ژيانى خێزانى.

۸- با مەبەسىت لە ھاوسەرگىرى ئەوە بنىت كى خىزانىكى دامسەزراو پىكەوە بنىت، كە خۆشەويسىتى بالى بەسسەردا بكىشىنت و نەوەيەكى بە سوودو پاكو پۆشسىنبىر پى بگەيەنىت، پاشان بزانە كە ژیانى ھاوسلەرگىرى پىويستى بە ھەولۇ كۆششو ھاوكارىو ھاوبەشى ھەيە، تاوەكو سلەركەوتوو بىت، چونكى وەك پەندە كورديەكە دەلىت.

بی مالی باشه، نهك مالی پردهنگ با بی پیلاو بی، نهك پیلاوی تهنگ سهجاوه : كهنالی ئاسمانی/ كیف؟



دەگىرنەۋە رۆژىك بىاۋىكى دەولەمەند سلمبمتميمكي گموره ير للم گويّز دمكاتو به سیواری نهسیهگهی دهیبات بو بازاری ئاواييــهك، ياشــان ســهبهتهكه دەگريّتو به خهنکهکه دهنیت: "نهم سهبهته گویسزه دهکه مسه دیساری بو خهاکس نهم گونسده، بهلام لسه یهك ریزدا بووهسستنو هەريەكەتسان گويزيسك هەنبگريست. ب ئەنسدازەى ھەمووتان گويز ھەيەو بەشسى ههم ووان دهكات، يياوه دهولهمهندهك ئەمەي وتو رۆيشت. خەلكەكسە لە دواي يهك راوهستانو يهكه يهكه گويزيكيان هەلدەگرت، میردمندالیکی زیردکیش چووه ريزهكموه، بهلام كاتيك نؤرهى هات جووه تەنىشت سەيەتەكەو راوەستاو نۆرەى خۆى دا به کهسی دواتر، بهم جوّره ههر کهسهو گویزی خوی دهبردو به دوای کاری خویدا دەرۇيشت. پياويك كه لاى وابوو زۇر زيردكه بــه خوّى وت: "كاتيْك نوّرهي من هات دوو گويز هه لدهگرمو هه لديم، له كوتاييدا هيچ بهم کوره زیرهکهکه ناگات". پیاوهکه نهو کاردی کے دایتابوو ئەتجامىي داو لە نيو قەرەبالغى خەلكدا خۆى ون كردو ھەلھات. سهرهنجام كاتيك ههمووان بهشه گويزى خوّیان بردو روّشتن، کـوره مندالهکه به بزديهكهوه سهبهتهكهى ههلگرتو خستييه سمرشانيو وتي: "من همر له ســمردتاوه گويّزم نەدەويسىت، ئەم سەبەتە بايەخيّكى زورتسری همیسه له گویزهکان". پاشسان به خۆشحالىيەوە بەرەو مال بەريكەوت.

زوریک دلیان به گویدرو یاری گويز خوشه و بين ناگان، که نهودی به به هاتره سهبه ته که کویزه کانی تيدا كۆبووەتەوە. ھەر بەو چەشىنەي كە زۆرتك ريزى خانەوادەو ھاوسىمرو مندائى خۆيان نازاننو بەردەوام لەگەلياندا شەرو همرايانــه. لمو خالّــه زيْرينه بــيّ تَاگان که نهو سهبهتهی نهو تاکانهی پیکهوه كۆكردووەتــهوه بــه نــاوى خانــهواده به پلەبەندى بايەخى زۆرترە لە كەللەرەقىو هەراو هۆرياى تاكەكانى خيزان. ھەنديكى تريش كاتيك له كوميانياو دەزگايەك كاردەكسەن، ھسەول دەدەن ھسەر خۆيسان به تهنیا لهبهر چاو بن، له بهرامبهر ئەندامەكانى تىرى كۆمپانياو دەزگاكەيان زولميان پين رموايه، تمنها لمبمرئمومى بەشىتكى زۇرتريان دەست بكەويت. ئەوان للهو خاله گرنگو ههستیاره بلی ناگان كه تيييك له قالبي كۆميانيادا ئەوانى لىه دەورى يىهك كۆكردووەتەوە، ھەروەك ئەو سەبەتەيە كە گويزەكانى ھەلگرتبوو. پاراستنی شهو تیپو سهبهتهیه به یله بههای زیات ده له چهندانه گویزیکی زياده. زؤركات له زياندا گويّزهكان هيّنده مروّقه کان به خوّیانه و مسهرگه رم ده کهن که تاك بيناگا دەبيت لەودى که خەريکه به هوى ييداگرى، سەرسەختى، خويەسەندى، توورەيىي بىئ ئەنىدازە، خەرىكى لىە دەسىتدانى دامسودەزگاو تۆرپكسە. كاتپك لیّك هه توهشیت هه ریه که له تاکه کانی به

چەشىنى گويزەكان دەكەونە سىمر زەوى ھەريەكەيان بە لايەكدا دەرۇنو ئەو كات بۆيان دەردەكەويت كە رۆلى سىمبەتەكە لەم نيوەدا چەندە جارەنووسسازو گرنگە.

ئسه و قوتابیانسه کسه بسه بیانووی جوّراوحور وانهو قوتابخانه جیّ دههیّلنو شیّوازو یاسسای فوتابخانه دهشیّوینن، لهو خالسه گرنگو بهرچاوه بی نساگان که بی بوونی یوّلو بی نهنجامدانی تاقیکردنهوه، ئیتر قوتابخانهو فیربوونی زانست بیّمانا دهبیستو سسهبهته که له دهستچوو، ههر قوتابییه و وه که دانه گویریک دهرواته ژیر بهردیک و له ناو دهجیت.

ومرن با له همر دمستمو كومه ليكدا كــه هەين ســهبەتەو تۆرەكــه لەبەر چاو بگریسنو ریزی لی بگریسنو نههیلین داوو ريشالهكاني سمبهتهكه لاوازو تمنك بيتو بيووكيتهوه، چونكه ههركات ئهو تؤره راگرو كۆكەرەوەيە لىكھەلوەشا ئىتر ھىج شنتيك له جئو ريى خويدا ناوهستيتو بهشی شایستهش به هیچ کهس ناگات. چیتر ههله یهکسانهکان بو کهس نارهخسیت، تارامیو بهرقمراری که له چوارچیوهیدا دەكريىت فەراھەم بيت دەسىت ناكەويت. زۆر لىه راوچىيىم زيرەكەكانىش بە دواي سلمبهتهكهودن، نلهك گويزدكاني نلاو سەبەتەكە. لەبەر ئەوە ئاگامان لە خۆمان بیّت که بیّهوده خمریکی گویزدگان نمبین تا سەرەنجام سىمبەتەو كارە بنەرەتىيەكە له دمست تهدمین.



ئهو دەمەی سارا كىژۆئەيەكى ھەشت سالان بوو.. گويئى لى بسوو، دايكو باوكى لسە بارەی برا بچووكەكەيەوە، دەدوين.. له وتەكانى ئەوانەوە، ئەوە تىگەشت.. كە برا بچووكەكسەى زۆر زۆر ناساغەو ئەوانىش پارەوپوئى چارەسسەركردنى ئەويان نىيە.. سسەرەپای ئسەوەش، باوكسى تازە ئىشو كارەكسەى لە دەسست دابسوو.. نەيدەتوانى خەرجسى ئسەو نەشستەرگەرىيە گرانسەى براكەى بدات.. ھەروەھا سارا گويئى لى بوو بە باوكى بە ھيواشى بە دايكى گوت:

تەنھا مەگەر بە موعجيزە كورەكەمان رزگارى بيّت.

سارا به دنتهنگیو خهمبابارییهوه، بهدره ژووری نووستنهکهی رؤیشت. له ژیّر قهرمویِنهکهیدا، دهخیله بچووکهکهی دهرهیّنا.. دهخیلهکهی شکاند.. پاره کانی لهسهر قهرمویِنهکه ههنرشت و دهستی کرد به ژماردنیان.. ههموو پارهکهی، تهنها پیّنج دوّلار بوو.

دواتر به ئەسپايى ئە دەرگاى پشتەوەى مالەكەيان چووە دەردودو چەند كۆلانتكى برى.. تا گەيشتە دەرمانخانەيەك.

سارای ههشت سالان، ماوهیهك لهبهردهم میّری دهرمانسازهکهدا چاوهریّسی کرد.. بونهوهی سسهری بپهرژیّته سهرئهمو پیّی رابگات.. بهلام دهرمانسازهکه سهری قالتر لهوه بوو کسه ناگای له مندالیّکی بچووکی ههشت سالان بیّتو بهدهمییهوه بچیّت.

کیژوّلهکه دوو سیّ جار پیّی بهزهویدا داو یهك لهسـهر یهکیش بـوّی دهکوّکی.. بهلام دهرمانسـاز، ههر بوّی نهکرا، به دهم داواکاری نهو مندالهوه بچیّت.

سهردنجام سارای ههشت سالآن، ئارامیی لهبسه براو دلّی بهرایی نسهدا، ئهودنده لهبسه ریّسی ددرمانساز بووهستیّت.. بوّیه پارهکانی ههلْرِشسته سسهر میّسزی بهردهم ددرمانسازهکه.

ئەويىش ئەمەى زۆر پى سىمىر بوو.. بۆيە بىم كىژۆلەكەى گوت: فەرموو چىت دەويت؟

كيژۆلەكە گوتى: براكەم زۆر نەخۆشە.. دەمەويت موعجيزە بكرم.

دەرمانسازەكە بە سەرسسورمانىكەوە پرسسى: ببورن.. من تىنەگەيشستم چىتان گسوت.. بسە ئسەرك نەبىت، پىسم بلان بە تەواوەتى چىتان دەويىت؟!

کیژوّلهکه بوّی روونکردهوهو گوتی: برا بچووکهکهم زوّر نهخوّشه.. شــتیك چووه به ســهریدا.. بابهگیانیشــم دهلّیت: تهنهاو تهنها موعجیزه دهتوانیّت نهو رزگار بکات.. لهبهرئــهوه من هاتووم موعجیــزه بکرم.. زهحمهت نهبیّت نرخی موعجیزه چهنده؟

دەرمانسازەكە گوتى: بىد داخسەوە كىژۆلە جوانەكسە.. ئىمە لىرددا موعجىزە نافرۇشىن.

هــهردوو چـاوه جوانهكانــى ســارا، پربــوون لــه فرميسـكو گوتــى: بــرا بچكۆلهكهم زۆر نهخۆشــه.. بابهگيانيشــم پــارهى نييه، تا موعجيــزهى پێ بكريت.. ئهمه ههمــوو پاردوپولهكانى منه.. كه له ناو دهخيلهكهمدا بوو.. تو خودا پيّم بليّن: له كوێ دهتوانم موعجيزه بكرم؟

پیاویک کے لے گوشےیهکی دهرمانخانهکهدا راوهستا بوو.. پوشاکیکی

شیكو ریّكو پیّكی لهبهردابوو.. لـه كیژوّلْهُكهی پرسی: چهندهت پاره ههیه؟

سارای ههشت سالان پارهکانی لهسهر میزهکه ههلگرتهوهو پیشانی پیاوهکهی دا.. پیاوهکه به زهردهخهنهیهکهوه گوتی:

زوّر چاکه.. ئەوەندەى من بزانم.. ئەم پارەيە بەشــى ئــەوە دەكات، موعجيزه بوّ براكەت بكريت!!!

پاشان پیاوهکه به نهرمی دهستی سارای گرتو گوتی: من دهمهویت براکهتو دایکو باوکت ببینه. وا بیر دهکهمهوه، موعجیردی برا بچکولهکهت له لای من دهست بکهویت.

ئمو پیاوه له شیگاگۆدا، بهناوبانگترینو شارهزاترین پزیشکی میشكو دهمار بوو.. دكتۆر: ئارمسترونگ بوو.

بۆ سبەى نەشتەرگەرى بۆ سەرى كورە بچكۆلەكە، بە سەركەوتوويى ئەنجامداو لە مەرگ رزگارى بوو.

پاش نەشــتەرگەرىيەكە، باوكى كورە بچكۆلەكە، رۆيشــتە لاى پزيشكەكەو پێى گەت:

زۆر زۆر سوپاسستان دەكەم.. بەراستى بە سەلامەت دەرچوونى كورەكەم، بۆ خۆى موعجيزديەك بوو.. دەمەويت بزانم چۆن دەتوانى بە برى تىچوونى نەشتەرگەييەكە سوپاستان بكەمو لە بەرامبەر ئەو كارەتان، دەبىت چەندە پارە بدەم؟



کاتیک که بیستم وا برپاره محهممه کوری ناغای رهسوئی بیّت بو خوازبیّنی سیمین، خهریکبوو له تاو نارهحهتیهکی زور گیانم دهرچیّت.

ئاغای رەسولى خۆشەويسترين ھاو يى باوكم بـوو، به پێچهوانهى ئێمهوه سـهرومتو سامانی هممیشه له زیاد بوون بوو، باوکم دەيگوت: ئــهو چەند ســاڵ لەمەوپێــش وازى له فهرمانگهکهی هیناو بهو پارهیهی که له میراتی باوگییه ، بۆی جی مابوو، دەستى به کاری ئسازاد کے وومو زوّر بهخیّرایی دمولّهمهند بووه، هه لبهته ناغای رهسولی چهند جاریك پێشنياری هاوبهشی به باوکم داوه، بهلام لمبمرئے وہی کے باوکم کمسیکی ہے ئارامو ساده بوو، حمزی له کاری پر له سـهرقائی نه دەكرد، ھەمىشــە دەيگوت: من بەو مووچەيەى ومريدهگرم رازيم، چونکه شهوانه به خهياليّکي ئاسـودەوە خەوم لـئ دەكەويّـت، وەكو ئاغاى رەسـوڭى خەمى ئەوەم نىيە خوا نەخواسـتە بهيانييهكمى ومزعى مالهكم تيكبچيتو بالهخانه كانم له دهست بدهم، ئهم پياوه له ماوهی ئهم چهند سالهدا به ئهندازهی تهمهنیك پیر بووهو خوّی ههستی پی ناکات.

له رستیشدا ههروابوو، چونکه لهگهل نهوهی باوکمو ناغای رحسولی هاوتهمهن بوون، بهلام سهری ناغای رحسولی به تهواوهتی سپی ببوو.

چەنىد سال لەمەو پيش خانىموادەي ئاغای رەسوڭى لىه گەرەكىي ئۆمەوە بىۆ گەرەكىكى بەناوبانگ رۆيشىتن، لە مالىكدا كە رووبهرهکهی ههزار مهتر بوو نیشتهجیبوون، ئيمه يهكهم كهس بووين كه بو پيروزبايي له مالْهكهیان سهردانمان كردن، بۆ نانى ئێوارەش هەر لەوى بووين، راستىيەكەى من لە دىتنى خۆشــىو رازاوەيى مالەكەيان حەپەســابووم، ماوهیهکی پیچوو تا چاوم به دیتنی فهرشیه ئاورىشمىو شته سەيرو سەمەرەكانيان راھات، بــهلام بۆ خانــهوادەى ئىمە ئەو ســەروەتەى ئــهوان هيــج گرنگييهكــي نهبــوو، تهنانهت سـيمين كه سيّ سالٌ له منيش بچووكتر بوو ئەمسەي ھەر بە خەيالسدا نەدەھات، لە ديتنى هه نسوکه وتی سیمین هیچ سهرم سورنه دهما، چونکے ئے و ھے ر لے مندالیہ وہ وابوو، قەناعەتىي بە ھەموو ئەو شىتانە دەكرد كە دەبوونە چارەنووسى، دايكو باوكيشىم ھەر بهو هۆيەوە زۆريان خۆشدەويست، ھەميشـه چاودێرييان دەكرد، ھەڵبەتە نەك ئەوەى كە له نێوان ئێمــهدا جياوازييهكي تايبهت بكهن، بهلام سادهیهیو رهفتاری ئهو ههموو کهسیکی بۆ لای خوی رادەكيشا، تا ئــهو رادەيەش كه

پورەكانمو خالەكانمو تــمواوى بنەمالەكەمان غۆگرى ئەو ببوونو خۆشىيان دەويسىتو زۆر ميهرهبان بوون لهگهٽيدا، گرنگييهكهى لهوهدا بوو که سیمین له همموو کهس زیاتر له دەوروبەرى مندا دەسورايەوەو ھەوڭى دەدا من بۆلای خوّی رابكیشیت، لهگهل ئهوهشدا من هەرگیز خوشکیّکی باش نەبووم بۆ ئەو، بەلام ئەو ھەرگیز رووى ئى وەرنەدەگیرامو ھەمیشە به ههر بیانوویهك بووایه به دهورمدا دمهاتو رووخســارمی نوقمی ماچ دهکرد، راستییهکهی منیش لـه ناخی دلمهوه به جوّریّك خوّشـم دەويست، بەلام كە دەمبينى ھەموو كەستك لە ههموو روويهكهوه خۆشياندهويتو دەستخۆشى لىّ دەكەن، دووبارە عەصابم تىك دەچوويەوەو لــه دیتنــی بیّزار دهبــووم، بــه تایبهتی نُهو بــه پێچەوانەى منەوە كــه كچێكى زۆر جوان نهبووم، ئەو زۆر جوانو سەرنجراكيش بوو.

سیمین قژیکی خاوی رهشی دریژی هەبوو، پیستیکی سپیو چاویکی شینی جوانی ههبوو، له كاتيْكدا من رووخساريْكي سادهو چاوێکــی ردشــم هەبوو، لەشولارێکی ســادەم هەبـوو، تەنھا كەســنك كــه زۆر دەيگوت تۆ زۆر جوانى، سىمىن بوو، ئەو ھەمىشە منى به خوشکه جوانهکهم بانگ دهکردو زوّر به میهرهبانییهوه ئهم قسمیهی دهکرد، ههرگیز ئەوەى كــه بە بۆچوونى ئەو مــن جوانترين خوشکی سے رووی زمویم، ئیستا کورهگهی ئاغای رەسولى لە جياتى ئەوەى بيتە خوازبينى جوانترین خوشکی سمر رووی زموی، بو خوازبیّنی خوشکه بچوکهکهم هاتبوو، دایکم به شەوقو زەوقتكەوە ھەوائى خوازبتنىيەكەى سيميني به باوكم دا، لـه كاتيْكدا كه من له پشتی دەرگاكەوە وەستابوومو گويم دەگرت، له تاو ناره حمتى لمسـمر زموييمكه كموتم، چەند مانگێك بـوو محەممەد لە ئەمريكا بە بروانامهی پزیشکییهوه گهرابووهوه، منیش هەر لەو ماوە كەمەدا كە لــە ميوانىيەكاندا چاوم پی کموتبوو همستیکم بو دروست ببوو، پیشتر همرگیز وام لی نههاتبوو، لهوانهشه گەرموگـورىو كرانــەوەى ئــەو لەگــەل مندا هۆى ئـهوه بووبيت كه مـن هۆگرى بېمو له خەيالەكانمىدا ئارەزووى ئىموە بكەم كە ئەو ببيته هاوسهرى ژيانم.

ئیمه له میوانییهکاندا به زوّری لهسهر وانهکانمانو ئیشوکارمان قسهمان دهکرد، ئهو حدزی له بهشهکهی من دهکرد، محممهد دهگوت: که ئهو بهشهی من له ئهمریکا

گرنگی زۆری پین دەدریت، منیش هەستم بسەوە دەكرد كە ئەو منی بۆ ھاوسلەری خۆی دەستنیشان كردووەو دەيەویت لەگەل خۆیدا بمبات بىق دەرەوە، بەلام محەممەد لە جیاتی ئسەوەی بۆ خوازبینی من بیت بۆ خوازبینی سیمین ھاتبوو.

دایکم به باوکمی وت: محهمهد روشتووهته بهردهم زانکوو له نزیکهوه قسهی لهگهل سیمین کردووه، سیمینیش بهم خوازبینییه رازی بووه.

وهلامي باوكم به تهواوهتي ديار بوو، بيْگومان بەڭى بوو، بـەلام دەبوايە زەماوەندى ئەوان دوا بكەوتايە تا ئەو كاتەى كە من زەماوەند دەكەم، سىيمىن ئەو شەوە ھاتە ژوورەكەمو بە شـهوقو زموقتِکهوه باسـی ئهومی کرد که به ويستويەتى بانگھێشـتەكەى بۆ خوانى نيوەرۆ رەت بكاتەوە، بەلام رەفتارى محەممەد ئەوەندە جـوانو به شهخسـييهت بـووه بۆچوونهكهى دهگۆرێت، سيمين وتى: بۆ پێشنيارى زهماوهند وهلامــی به لیّی به محهمــهد نهداوه، بهلام به خۆشـحالىيەوە بە نياز بــوو بۆچوونى منيش دەربارەى ئىمم زەماوەنىدە بزانىت، وتىشىي بۆچوونىي تىۆ زۆر گرنگە بە لاممەوە، منيش دەمزانى ئىدى كار لەكار ترازاوەو خۆشەويستى ئــهو چووهته دلّی ســیمینهوه، ئهمهم له چاوه شينه جوانهكانو كولمه سيورهكانيدا دهبيني، ئەويىش تووشىي دەردىك ببوو كىم من چەند مانگيك بوو تووش ببووم.

ئیرەیی من بەرامبەر بە سیمین ئەو شەوە گۆرا بۆ رقو كىنەيەكى تەواو، ئىتر خەفەتم بۆ قـــژه درێژو جوانهکاني ئهو نهدهخوارد، بهڵکو له تاو رقى زۆرم بەرامبەر ئەو لەشم دەلەرزى، ئيتر تهنانهت حهزم نهدهكرد محهممهديش ببینم، هممیشه له کاتی میوانییهکاندا خۆمم دوا دەخست، دلنيابووم كه باوكم به ئاغای رەسسونی وتووه تا كچه گەورەكەم شوو نــهكات، كچه بچووكهكهم نادهم به شــوو، ئهو مهسهلهیه زیاتر ئازاری دهدام، وام دهزانی ئەوان لەو مالەدا بۆ رۆيشـتنى من ھەميشــه نــزا دمکهن، تهواوی شــهوو روّژم به نزاکردن بۆ تێكچوونى ئەم مەســەلەيە بــەرێ دەكرد، بــه نائومیّدی ئارەزووم دەكــرد كه بۆچوونى محەممــهد بگۆرێو مــن هەٽبژێرێــت، بهلام کاتیک باوکم به مالی ناغای رهسولی وت که ئەلقەي دەسستگىرانى بكەنە پەنجەي سىمىن، تهواوی هیواکانم به ناودا رؤیشت، نیتر نهوان مەحرەمى يەكتر بوون، زەماوەندەكەشيان بۆ

دوای زهماوهندی من دواخرا، لهو روّژه بهدواوه سيمين به ئازادى لەگـەڵ محەممەد دەچووە دەرەوەو محەممەدىيش ھەركاتنىك حمازى بكردايه دههات بـــۆ ماڭي ئێمه، زۆر له دايكو باوكـم بيزار بووم، بهوهى كه باوكم شـهويّك پێۺ دەســتگيرانيى ســيمين هاتە ژوورەكەمو دوای ئەوەی كە زانــى بە رووكەش من رازيم به زەماوەندەكەيان ئەويش رازيبوونى خۆى راگهیاند، به لام دیسان همر لیسی بیزار بــووم، شــهوانه دوای ئــهوهی کــه لــه زانکۆ دەگەرامسەوە يەكسسەر دەچوومسە ژوورەكەم، نەوەك رووبەرووى محەممەدو سيمين بېمەوە، سيمين سهروتا ووك جاران همميشه دوهاته ژوورهکهمو ههموو شتهکانی خوی بو باس دەكــردم، بـــهلام كه زانى من گويــى ليناگرمو رووى نادەمى، ئىتر نەھات بۆ لام، بە ھەرحال شـهوێکيان دايکم دهسـتي کرد به قسهکردنو نا راستهوخو تیّی گمیاندم که رهفتاره ناشــرينهكانمو ئيرديــى من هممــوو ئهوانى بێزار کردووه، به تهواوهتی دیار بوو که دایکم زۆر نیگەرانی منەو حەز ناكات ئەوانی تر بە کچێکی حمسود سمیرم بکهن.

قسمكانى دايكم كهميك لمه رمفتارهكاني منیان گــوری، چونکه حــهزم نهدهکرد کهس دلســوّزيم لهگهل بنويّنيّت، بهلام هيچ له رقو كينهكــهم كــهم نهبوويــهوه، رۆژان تێپهريو منيـش داواكارەكانــم بــه بى ھيــچ ھۆيەك رەت دەكـردەوە، تەنهـا بە مەبەسـتى ئەوەى زدماوهندهکهی محمممدو سیمین دوا بخهم، هەلبەتە ئىتـر محەممەدم خۆشنەدەويسـت، بـه لام به هـوى كارهكـهى ئهوو سـيمينهوه پربووم له رقو كينه، زور باش ههستم بهوه دەكرد كاتىك كە داواكارىكى تازەم دىت سىمىن يەكســەر چاوەريٚــى وەلامى مــن دەكات، ھەر بۆيە لە رقى ئەو يەكسـەر رەتـم دەكردەوە، هیچ بــه لامهوه گرنگ نهبوو که بهم کارانهم زەرەر لــه داهاتووى خۆشــم دەدەم، هەر لەم كاتهدا بوو كــه عهلى هاته خوازبيّنيم، ئهو کوریّکی جوانو تیّگهیشتوو بــوو، خانهوادهی ئــهوان وەك خانەوادەى خۆمان وابوو، يەكێك له دراوسیّکان ئیّمهی به ئهوان ناساند، همر له سەرەتاى ناسىنمانەوە عەلى رەزامەندى خۆى بۆ زەماوەند لەگەل مندا نىشاندا، راستىيەكەي خوشے لیے دمهات، به لام دیسان به هوی دوژمنايەتىيەكەم لەگەل سىمىندا ئەويشم رەت كردموه، بهلام عهلي وازى نهدههيّناو تهنانهت جەند جارىكىش ھاتە بەردەم زانكۆ تا قســەم لهگه لِّـدا بـکاتو رازیم بکات کـه زمماوهندی لهگهلّدا بكهم، وهلّامي من هيّشــتا ههر نهخيّر بوو، بی هیے هۆیەکی سےرمکی، عملی زور تــكاى له باوكم كردبوو، تــا رۆژێك باوكم به تەلەفۇن داواى ليْكردم كە برۆم بۆ لاى بۆ سەر كارهكهى، چونكه دهيويست به تايبهتي قسهم لهگه لدا بكات، ئەسلەن تاقەتى رۆيشتنم نەبوو، بهلام جورئهتی ئەوەشــم نەبوو كە قســه لە قسـهی باوکمدا بکهم، خهریکبووم بو رویشتن

خوم ناماده دهکرد، که ناگاداری گفتوگو ته لههفونییه که دایکم بووم، زانیم که پوره گهوره که ملسه خاتی که به که کهوره که ملامال بچمه دهرهوه، به لام کاتیک زانیم که دایکم زور به هیواشی قسه دهکاتو ناویریت دهنگی بهرز بکاتهوه و قسهکانی دهربارهی سیمینه شاهرام، گویم بو قسهکانی شلکرد، دایکم ده گوت: خوا دهزانیت که نهگه سیمین کچی خوشم بووایه ههر نهوهنده خوشم ده ویست، راسته که نهو مندالایکی دوروه و نیستاش نهوه به مافی خوم دهزانم کردووه و نیستاش نهوه به مافی خوم دهزانم که نهو من به دایکی خوی بزانیت.

دایکم چهند دهقهیه گویی له قسهکانی پسورم گرتو بهردهوام بوو... ناغای پهسولیو ژنهکهی لهم پهستییه ناگادارنو نهمهش بو نیمه بهسته، نیتر پیویست ناکات محهمهدو سیمین لهم مهسهاهیه ناگاداربن، تا نیستا ههموومان لهم بارهیهوه بیدهنگ بووین، به نومیدی خوا تا کوتاییش لهسهر نهم بیدهنگییه بهردهوام دهبین.

به بیستنی ئهم قسانه ههستم کرد لهشم زۆر ســاردەو بى ئــاگا بەخىّرايى گەرامەوە بۆ ژوورهکهم، چهند سهعاتیك دریژهی کیشا تا توانيــم له قســه کانی دایکم تــێ بگهمو لێکی بدهمهوهو بزانم که هوی سهرهکی نهم ههموو جیاوازییهی منو سیمین چییه؟ کهواته ئهو مندائیکی دۆزراوەيەو دايك و باوكم سالانیکه ئەمەيان شاردووەتەوە، باوكم چەند جاريْك تەلەفۆنى كرد بۆ مالەوە، بەلام من سەرئىشەم كـرد بــه بيانوو و لــه مالهوه مامــهوه، ئهو شهوه تا بهیانی له ژوورهکهمدا بیرم کردهوه، يهكهمجار ويستم له رقا شتهكه به سيمين بلَّيْم، بهلَّام ترسام باوكمو دايكم راستييهكه بزانن سهرزهنشتم بكهن، به ههرحال بریارمــدا بچــم بـــۆ لای محممـــمدو همموو شتيك به ئهو بليم.

محمممهد له دیتنی من زوّر سهری سورما، هەروەك جاران پيشوازى ليكردم، يەكەمجار ماستاوی زورم بو کرد تا وابزانیت مهبهستیکی خرابے نییه! ئەو بے چارەیە ھەر چاوەریّی ئەوەبوو كە ئەسلى مەسمالەكەي بى بلىم، کاتیے که به شیوازیکی جوان پیم وت که سيمين كچێكى دۆزراوەيە ئەو ھيچ نەشلەژا، بەڭكو يەكسـەر وتى: نەك من، بەڭكو سيمين خۆشى لەم مەسەلەيە ئاگادارە. تەنھا شتێك كە ئەو پنى ســەير بوو ئەوەبوو كە ئەو قسانەى له دەمى منەوە بيست، له خەجالەتىدا نوقمى ئارەق ببووم، محەممەد بە ئارامى بۆى روون کردمــهوه که سـیمین دهمیّکه ئــهم بابهتهی زانيوهو راهاتووه لهگهليدا ئيستاش هيچ گلەييەكى نىيە، حەزم دەكرد لە شوينەكەم ههستم و راکهم، قسهیمکی محمممد وای ليُكردم كه دانيشم، ئهو وتى: سيمين دهزانيت که دایكو باوکی ئيوه منداليان نهدهبوو، بهلام ئەمسە بۆ ئەو فەرق نساكاتو ئەوان بە دايكو

باوکی خیزی دهزانیت، باشتره ئیوهش ههر بهم شیوهیه له مهسهلکه بروانین نهبنه هموی نازار بویان. وهك کهسیکی گیژو ور له شیوینهکهمدا ههستامو گهرامهوه بو مالهوه، قسهکهی محهمهد بهو مانایه بوو که منیش مندائی نهو ماله نهبووم، بهلکو منیش کچیکی دوزراومبووم!

نیوه سهو بوو رؤیستم بهرهو ژورهکهی سیمینو نهوم له خهو ههستاند، سیمین به سهرسورمانهوهٔ سهیری کردم، به نارامی داوام لنکرد ههرچی دهربارهی رابردوومان دهزانیت بوم باس بکه، به لام به هیچ شینوهیه باسی نهوهم بسو نهکرد که محهمهدم بینیوهو پیم وتووه، سیمین بوی روون کردمهوه که نیمه ههردووکمان مندائی دوزراوهینو بهخیوکراوین، به تهواوی به لگهکانی بینیووه که پهیوهسته به مندائیمانهوه، نیمه ههردووکمان دوو نیم مندائی هتیو بوویسن، که دایلو باوکمان له روداویکدا تیاچوون، لهبهرنهوهی که نهم دیلو باوکمی نیستامان مندائیان نهبووه ئیتر دایلو باوکمی دایلو باوکمی دایلو باوکمی خویان.

سیمین بـه دهنگیکی نوسـاوو چاوی پر له فرميّسكهوه پيّى وتم: كه نهيويستووه لـهم بارهیهوه دلّی دایكو باوكم بشـكننیّت و بریاری داوه تهنها کاتیک که زهماوهندی کردو لـه مالّـى باوكم روّيشـت ئەو كاتــه بە دواى دایكو باوكى راستەقىنەى خۆيدا بگەرىت، تا بزانیّت له کهسوکاره راستهقینهکهی کهسیّکی بۆ ماوەتەوە، يان نا؟ خەرىكبوو رۆژ دەبووەوە که لـه ژوورهکهی سیمین چوومـه دمرموه. هەردووكمان ئەوەندە لە باوەشى يەكتريدا فرميسكمان رشتبوو ئيتر فرميسكمان بو رشتن پئ نەمابوو، تەواوى رقو كىنەكەم بەرامبەر بــه ســيمين وەگو بەفرى زســتان توايــهوهو رۆيشـت، زانينى ئەم راسـتييه كه ژیانی منو ئهو یهکسان بـووه، بوو به هوّی ئەوەى كە ئەوخۆشەويستىيەى كە بەرامبەر ئەو ھەمبوو، بەلام شاردبوومەوە دەرى ببرم، ئێستا چەند مانگێك بەسەر ئەو شەوەدا تێپەر بووهو هيشتا دايكو باوكمان نازانن كه ئيمه ههموو شتيك دهزانين.

منیش وهلامی رازیبوونم دا به عهلی و ئه نه نه نه نه نه نه ویست بریاری دا، تا کوتایی تهمهن هاوری هاوسهری ژینم بنت، سیمین هاوری هاوسهری شده بنت، سیمین کردووه و چوونه سهر مالو حالی خویان، من و عهلیش خومان بو ناههنگی مارهبرینه که ناماده ده کهین، نیستا ئیتر گرنگ نیسه که من به ههد سیمین جوان نیسم، چونکه له بری نهوه نیستا من جوانترین و میهرهبانترین خوشکه من جهکولهی دنیام ههیه.

خوشکنك که سالههایه ئهم خهمهی له دنی دنی خوّیدا ههنگرتبوو، نهیدهویست به وتنی ئسه راستییه پایهکانی باوه رسه خوّبوونم بروخیّنیّت.





ههمیشه له گوزهرانو ژیانی هاوسهریتی نارازی بوو، بهردهوام ههستی به خهمو پهژارهو ماندووبـوونو بێتاقهتي دمكـرد، ههموو كات سـکالای له دهست هاوسـهرهکهی دهکرد... پێی وابسوو هاوسسهرهكهى كهسسيكي زؤر خرابسهو مامەلەو بېكەوە ژيانو بەردەوامى لەگەلىدا زۆر ئاستهمه، بو ئهم مهبهستهش چهند جاریك ســهرداني پزيشكي دهرووني كردبوو، جاريكيان بۆ سـكالا چـووه لاى پزيشـكه تايبهتييهكهى خــۆىو پێــى وت: بەرێــز جەنابــى دكتــۆر، هەرگیز كەمتەرخەمیم لەگەڵ هاوســەرەكەمدا نهكردووه، هـهر كات ريّگـهم بكهويّتـه بازار دیارییهکی تایبهتی بۆ دهکــرمو به جوانترین شيوه پيشكهشي دهكهم، زور روژيش پيكهوه دەچىنــه دەرەوە بــۆ خواردنــى نىــوەرۆ، ياخود ئيواران، به گشتي كهسيكي دلنهرمو به خشندهم له گه ل هاوسه رو منداله کانمدا، بــهلام ههموو ئهم رهفتارانــهم نهبووهته هۆى ئــهوهى هەلســوكەوتى خيزانەكــهم لەگەلمدا بگۆریت، ئیدی من بیزاربوومو تاقهتی ژیانی هاوســهرێتيم نهماوه، هــهر چييهكي بۆ بكهم هیشتا رازی نییه، ههمیشه دهم به گلهییو نارازییه له ژیانو گوزهرانی، ئافرهتیکی ئینکارو سەرســەختە، من لە ھەر شــوێنێكى ماڵەكەدا دادهنيشم، ئــهو ئهوشـوينه جيدههيليّت، به درێژایی شـهوو روٚژ دوو قسهم لهگهڵدا ناکات، كردمومو رمفتارهكانيي واي ليكردووم كه نهك رقم له پرۆســهی هاوســهرگیرییه، بهلکو رقم

ئافرەتانىشە، چونكە وادەزانم ھەموو ئافرەتنك ھاوشتوەى ھاوسەرەكەى منە.

نایا ئیدی پیّویسته ژیانی منو ئهو بهردهوام بیّتو پاریّزگاری له ژیانی هاوسهریّتیمان بکهم، لهگهل ئهو ههمهوو نارهحهتییهدا؟ پاشان ماوهیهك بیّدهنگ بوو، دکتوّرهکه به تهواوی گویّی له هسهکانی گرت، پاشان موّلهتیّك دروست بوو بوّ چوونه ژوورهوه بو نیّو بابهتهکه، دکتوّرهکه دهنّیت: سهرهتا وتم: با کهمیّك واز لهم بابهته بهیّنین، دوو هسهی خوّش بکهین، حهزت له چ جوّره شهربهتیکه، شهربهتی پرتهقال، یان شهربهتی شیلك؟

كابرا وتى: نامەويت هيچ شتيك بخومەوه، ئـــەودى مــن نوشــيم لــه تالايى ژيــن لەگەل خيزانەكەمــدا بەســه، ئيدى پيويســت ناكات شـــەربەت بنوشــم! كورد وتەنى: (هەنگوين لە زارمدا وەك ژەهرى مارە).

وتم: من سـورم لهسهر پرسیارهکهی خوّم، ئیستا پیّم بلّی، حمزت له کام شمربهتهیانه؟

كابــرا وتى: ئەگەر ھەر پێداگرى دەكەيت، با شەربەتى پرتەقال بێت.

وتم: ئایا دهتمویّت له پهرداخیّکی شووشهدا نوّشی بکهیت، یان پلاستیك، یان له دهفریّکی کانزاییدا؟

كابرا وتى: له پەرداختكى شووشەدا.

وتم: ئايا دەتەويىت لىه پەرداخىكى پاكوخاوينىدا بىت، ياخود بە لاتەوە ئاساييە ئەگەر پەرداخەكە شوين پەنجەى پىيوە ديار بىت؟

کابسرا وتی: نا، دەمەويت لىه پەرداختكى پاكوخاويندا بیت، نەك پیسو شوین پەنجەى پیوه دیار بیت.

وتم: ئايسا دەتەويت پەرداخەكە لەسسەر سىنىيەكى پلاسستىك بيّست، يان سىنىيەكى كانزايى؟

كابرا وتى: با لەســەر ســينييەكى كانزايى ىنت.

وتم: لات ئاساييه ئەگەر سىنىيەكە كەمنىك ژەنگى بنوە بنت؟

کابــرا وتــی: نهخێــر، بهلکــو حهزدهکهم لهســهر ســینییهکی پاکوخاوێــن بێــتو هیچ ژهنگێکی پێوه نهبێت.

وتم: ئايا دەتەويّت سينييەكە زييوى بيّت، يان ئالتوونى، يا تيّكەلاّو لە ھەر دووكيان؟

کابرا وتی: دهمهویّت لهسـهر سـینییهکی رهنگ زیبوی بیّت.

وتم: ئایا دەتەوپت پەرداخە شەربەتەكە لە ژووریّكدا نوّش بكەیت كە ئامیّرى فینككەردودى تیّدایەو كەشیّكى خوّشى ھەیە، یان لە ژووریْكى

کابرا وتی: بیّگومان، دهمهویّت له ژووریّکدا نوّشی بکهم که نامیّری فیّنککهرهومی تیدایهو کهشیّکی خوّشی ههیه.

وتم، ئایا دلّخوش دهبیت کمه ژوورهکه پهنجهرمی فراوانی تیدا بیّتو رووناکیو جوانی بهخشیبیّت به ژوورهکه؟

كابرا وتى: بەللى دەمەويت ژووريك بيت پەنجەرەى ئەسسەر بيتو دىمەنيكى

له ناوهكهشييهتي، تهنانهت رقه له ههموو

جوانی همبیّت.

وتم: ئايا دەتەويت بە پيوە شەربەتەكە بخۆيتەوە، يان لەسەر كورسىييەكى جوانو فراوان دابنىشىت؟

کابرا وتی: بیّگومان لهســهر کورســییهکی فراوانو جوان.

وتـم: ئەمە ئەوەيــه كە تــۆ دەتەويّت تا پەرداخيّك شــەربەت نۆش بكەيت، كابرا وتى: بەلـّر.

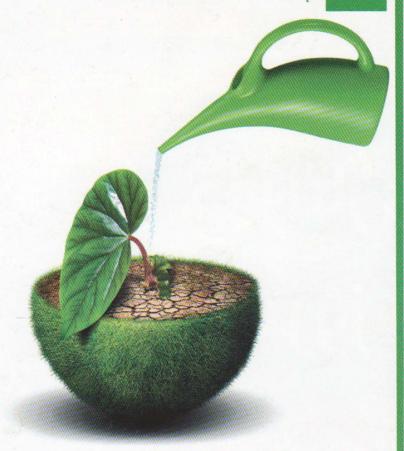
وتم: ئەگەر مىن لىه بىرى پەرداخىك شـەربەتى پرتەقال، پەرداخنىك شـەربەتى شيلكت پيشكهش بكهم، بهو بيانووهى پرتهقال له همموو ومرزمكاني سالدا هميمو له همموو شويننيك دمست دمكهويت، بهلام شيلك تازميهو تەنھا لەم وەرزەدا ھەيەو تارادەيەك شەربەتىكى دەگمەنە، ھەروەھا پەرداخەكە شـوێن پەنجەي پێوهدياربێت، بهو بيانووهي ئهو شوێن پهنجانه له بهشی دەرەوەی پەرداخەكەيــه نــهك له ناوەوە، لەسەر سىنىيەكى پلاستىكىش بىت بەو بیانووهی سینی تر پهیوهندی بهشهربهتهوه نییه، له ژووریکی گهرمدا، چونکه کهشی فینكو سارد زیانی بو تهندروستی ههیه، کورسیشت بو دانانیم لهسهری دابنیشیت، بهو بیانووهی کاتت زۆر بــه فيرۆ نــهدهم، چونكــه كات ئاڭتوونه، يان كات ومكو شمشـيّر وايــه ئهگهر نهيبريت، دەتبریّت، ھەروەھا ژوورەكە پەنجەرەشىي تیّدا نەبىيت، لەبەرئەوەى پەنجەرەى زۆر بىرو هوّشت بهرتهوازه دمكات، ئهكهر من ههموو ئەمانەم بەم رێگاو شــێوازەى خۆم كە من پێى رازیم، پیشکهش کردی، نهك بهو ریگهیهی که تــوّ دەتەويــت، ئايا توّ بــهو ميواندارىيەى من دلخوش دەبىت؟

كابرا وتى: بێگومان نەخێر.

وتے: کەواتە من دەترسے لەوەى تۆ زۆر شـتت پێشكەشـى خێزانەكەت كردبێت، بەلام بـەو ڕێگەيــەى كە خـۆت پێت خۆشــەو لێى ڕازیت، نــەك بەو ڕێگەیەى كە ھاوســەرەكەت دەپەوێتو لێى رازییه!

همروهها تو دەتەوپت ئەو وەكو تو وابنت، بیگومان ئەمەش بەلاو نەھامەتىيەكان زیاد دەكات، خىق ئەگەر ھاوسەرەكەشىت ھەمان ئەو رىگەيە بگریتە بەر كە تو گرتووتەبەر، ئەوا ھەر يەكەتان بە ئاراسىتەيەكى جياوازدا دەرون. ئەو كات ئە يەككەيشتنتان يەكجار دوور دەبنت.

کابرا کاتنک گویبیستی نهم روونکردنهوانه بوو، سهری ههلبریو وتی: زوّر راسته گرفته سهرهکییهکه نهودیه که له نیوانی منو هاوسهرهکهمدا روودهدات. ههر یهکهمان بهو شیوازه مامهله لهگهل یهکدی دهکهین که خوّمان دهمانهویت!!



ژیان فیری کردم

- ژیان فیری کردم؛ پیویسته مروف خهون به نهستیرهکانهوه ببینیت، بهلام دهبیت له یادی نهکات که پییهکانی له سهر زهوین.

- ژیان فیری کردم: سهرکردهی سهرکردهی سهرکهوتوو، ههموو کات بهرپرسیاریتی شکست دهخاته ئهستوی خوّی، لهبهرتهوه دهنیت: من شکستم هینا!

- ژیان فیری کردم: دوو شت لهم پوژگارهدا زوّر گرنگان، یهکهم: پیویسته لهسهر ددولهمهندان بیربکهنهوهو بزانس ههژارو دهردهدارهکان، چون ژیان دهگوزهرینسنو چهند به دهست گرفتو نارهحهتیهکانهوه دهنالینن!

دووهم پێویسته ههژارهکانیش فێربن که چۆن دهوڵهمهنسدهکان کار دهکهنو بیر دهکهنسهوه، لهوانهوه پهند وهربگرنو فێری رێگاکانی گهیشتن به دهوڵهمهندی ببن.

- ژیان فیری کردم: کاتیک پی دهکهنیت، جیهان بوت پی دهکهنیت، کاتیکیش دهگریت، به تهنها خوّت دهگریت. - ژیان فیری کردم: شکستخواردووهکان له ژیاندا دووبهشن، بهشیکیان بیر

دەكەنــەوەو كارناكــەن، بەشــێكى تريــان كاردەكەنو بيرناكەنەوە.

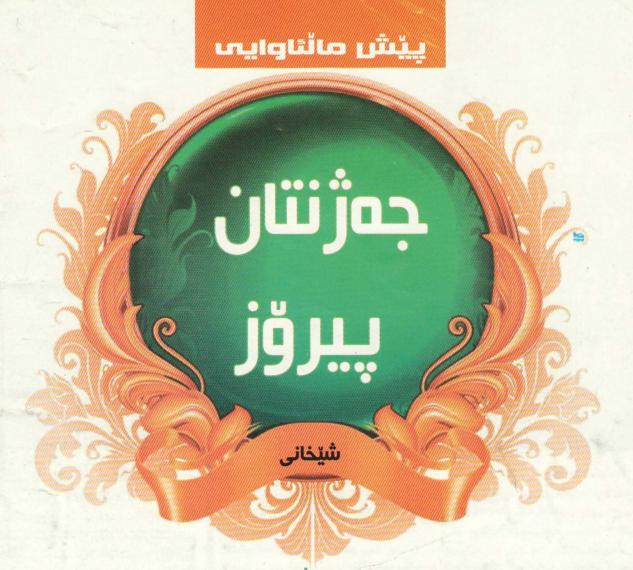
- ژیان فیری کردم: پیویست ناکات مروّف همول بدات بوئموهی ببیته کمسیکی سهرکموتوو، بملکو پیویسته سمرهتا همول بسدات ببیته مروّفیکی ناکار جوانو به پیوشتو به نرخ، نمو کات سمرکموتن خوّی بمرهو رووی دیت!

- ژیان فیری کردم؛ باشترین چهك که مروّقی سهرکهوتوو خاوهنییهتی بریتییه له کاتو نارامگرتن.

- ژیان فیری کردم: جیاوازی مروّقی سهرکهوتوو، سهرنهکهوتوو، بریتی نییه له هیّرو تواناو شارهزایی، بهلکو بریتییه له ویستو ئیرادهی بههیّز.

- ژیان فیری کردم: ههمیوو ئیهو دوزینهوهو داهینانانهی کیه ئهمرو دمیانبینین، پیش داهینانانهی دوزینهوهیان خهلکانیک دمیانگوت کاری لهو جوره یهکجار ئاستهمهو ههرگیز مروّف ناتوانیت به دهستی بهینیت.

- ژیان فیّری کردم: که زمردمخمنمیهك هیچی تیناچیّت، بهلام واتساو مانای زوّر دمبهخشیّت.



ئصوا دووبارہ قوربان، دلّم قوربانی قوربانہ فصواری ئیشکی چاوانم، وہکو بارانی نیسانہ نصبوہ دکتوری زانا، تی بگا دمدم چ دمدیکہ تصواو بیزارم ئصمرہ کے، لہ دس دمانی کویرانہ

> جهژنی قوربان له یادهوهری ههمووماندا جیّگای تایبهتی ههیهو بوّنهیهکی بهرزو له دلاّ شیرینه، وشهی قوربان مانای بهرزی قوربانیدانو تیّکوّشانو فیداکاریمان فیّر دهکات.

> له هوتابخانهی جهژنی هوربانه و انهی توربانه و وانهی تهبایی و یهکریزی و سوپاسگوزاری خوداوهند و سیوزو به زهیسی و یارمه تیدانی یه کترو ناوردانه وی میهره بانانه بو ههژاران و نه داران هنر دهبین.

جهژنی قوربانی ئهو ســالٌ ئهم شیعره جوانهی (قانع)ی شــاعیری هیّنامهوه یاد، که دهلّیت:

ئەوا دووبسارە ھوربان، دلّسم ھوربانى ھوربانە

فهوارهی ئێشــکی چاوانم، وهکو بارانی نیسانه

نهبوو دکتوری زانا، تی بگا دمردم ج مردیکه

(قانع) ئەو شاعىرە دلاسىۆزە كوردپەروەرەى كە كوردايەتى سىرودى ژيانو دروودى رۆحى بوو!

گهورهترین ئاواتی پیشکهوتنو بهرزیو بلانسدی ولاتو نهتهوهکهی بوو، له سساته خوّسهکانی ژیانو له روّژانی جهژنیشدا هسهر خهیالی لای میللهتهکهی بووهو به دوای دکتوریکی زانادا ویل بووه، که دمردی نهتهوهکهی بیمسار بکاتو بیسزاری خوّی دمردهبریّت بهرامبهر دهرمانو چارهسهری گویرانه!!

ئەو شاعیرہ بەرزەی كە ھەر كەسێك شیعرەكانی بخوێنێتەو،

دهزانیت نهک ههر فرمیسکی رشتووه، به لکو به خوینی دلّی ریزبهندی شیعرهکانی هؤنیوهتهوه.

ئهو شاعیره دووربینو شارهزاو میللهت دۆست و ولاتپهروهره ههمیشه بانگخوازی برایهتی و یهکریزی خوشهویستی بووه، هاندهریکی وریای پیشکهوتنو تهرهقی و گهیشتن به کاروانی زانست و تهکنهلؤژیا

با ئیمسهش له جهژنسی قوربانداو له یادی نهو شاعیره بهرزهدا روِّحی ئاسووده بکهینو نهو دکتوره شارهزایه بین که لیزانانسه دهرمانسی دهردی میللهتهکهمان بکهینو چارهساهری کیشسهکان بکهین، بسو ئامسادهی ههموو فوربانییه بین.

قوربانيش له همموو لايهك پيرۆز.